ACATLÁN
UNIDOS POR EL BIENESTAR DE TODOS
GOBIERNO MUNICIPAL
2024 - 2027



CONTADORES CERTIFICADOS

Contadores Certificados

EVALUACIÓN DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS

FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FAISM-DF)

ACATLÁN, HIDALGO EJERCICIO FISCAL 2025

RESUMEN EJECUTIVO

Módulo I. Planeación Estratégica

La evaluación determinó que el Programa Presupuestario 04 **"Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**mantiene una adecuada vinculación con el marco de planeación nacional, estatal y municipal, así como con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la normatividad que regula el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISM-DF).

Se identificó congruencia entre el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027, el Programa Presupuestario y los objetivos del Fondo, permitiendo que las acciones de infraestructura básica respondan a las necesidades prioritarias de la población en situación de pobreza y rezago social.

No obstante, se identificaron oportunidades para fortalecer la articulación entre los diferentes instrumentos de planeación, mediante la incorporación de una matriz de alineación estratégica más robusta y la homologación de conceptos utilizados en el Diagnóstico, el Instrumento de Diseño y la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), favoreciendo una mayor trazabilidad entre la planeación estratégica y la programación presupuestaria.

Módulo II. Diseño

El análisis mostró que el Programa Presupuestario incorpora los principales elementos de la Metodología del Marco Lógico, incluyendo Diagnóstico, Árbol del Problema, Árbol de Objetivos, Teoría del Cambio, Estructura Analítica y Matriz de Indicadores para Resultados.

Sin embargo, se identificaron áreas susceptibles de fortalecimiento relacionadas con la consistencia metodológica entre dichos instrumentos. Particularmente, la definición del problema central, la lógica causal de la Teoría del Cambio y algunos indicadores estratégicos requieren una mayor correspondencia para asegurar que la MIR represente adecuadamente la intervención pública.

Asimismo, se observó la necesidad de fortalecer los indicadores orientados a resultados e impacto, privilegiando mediciones que permitan evaluar no solamente la ejecución de obras, sino también las mejoras generadas en las condiciones de bienestar de la población beneficiaria.

Módulo III. Seguimiento y Evaluación del Desempeño

La evaluación permitió identificar que el municipio cuenta con mecanismos institucionales para el seguimiento del Programa Presupuestario mediante el Sistema de Evaluación del Desempeño, la Matriz de Indicadores para Resultados, los reportes trimestrales y los informes financieros.

No obstante, se detectaron inconsistencias entre algunos indicadores reportados en el DES-01 y la información contenida en otros instrumentos de planeación, principalmente en metas programadas, ajustadas y alcanzadas.

Si bien existe un proceso formal de monitoreo, resulta conveniente fortalecer los mecanismos de validación de la información antes de su publicación, así como incorporar análisis sistemáticos sobre

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

el desempeño de los indicadores para facilitar la toma de decisiones y la mejora continua del programa.

Módulo IV. Población y Cobertura

La evaluación constató que el Programa Presupuestario identifica de manera general a la población potencial, objetivo y atendida, utilizando como referencia la información oficial sobre pobreza y rezago social emitida por la Secretaría de Bienestar, CONEVAL e INEGI.

Las obras financiadas mediante el FAISM-DF muestran congruencia con las necesidades territoriales del municipio y con los criterios establecidos en la Ley de Coordinación Fiscal para la atención de infraestructura social básica.

Sin embargo, se recomienda fortalecer la metodología institucional para cuantificar y actualizar periódicamente la población objetivo, documentando con mayor precisión los criterios utilizados para priorizar localidades, estimar beneficiarios y medir la cobertura efectiva alcanzada por el programa.

Módulo V. Procedimientos Operativos

Se observó que la ejecución de las obras financiadas con recursos del FAISM-DF se desarrolla conforme a la normatividad vigente y mediante procesos administrativos claramente identificados entre las diferentes áreas responsables.

La coordinación institucional permitió la ejecución de las obras programadas; sin embargo, se identificó como área de oportunidad la elaboración y formalización de un Manual de Procedimientos específico que documente de manera integral cada una de las etapas del proceso operativo, desde la planeación hasta el cierre de las obras.

La institucionalización de estos procedimientos contribuirá a fortalecer la estandarización de procesos, la continuidad administrativa, el control interno y la disminución de riesgos operativos.

Módulo VI. Resultados y Desempeño

Durante el ejercicio fiscal 2025 el Municipio de Acatlán recibió **$22,148,103.00** del FAISM-DF, ejerciendo **$20,217,228.44**, equivalente al **91.28 %** del presupuesto autorizado, mediante la ejecución de **14 obras de infraestructura social**, orientadas principalmente al fortalecimiento de servicios básicos e infraestructura comunitaria.

Los resultados evidencian un adecuado nivel de ejecución financiera y física, observándose una contribución favorable al mejoramiento de las condiciones de infraestructura del municipio.

No obstante, la evaluación identificó la necesidad de fortalecer los mecanismos de medición de resultados mediante indicadores de cobertura efectiva, reducción de brechas sociales y generación de valor público, permitiendo evaluar con mayor precisión el impacto de las inversiones sobre la calidad de vida de la población.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Módulo VII. Transparencia y Rendición de Cuentas

La revisión del portal institucional permitió constatar que el municipio publica información relacionada con transparencia, indicadores de desempeño, información financiera, Programa Anual de Evaluaciones, Aspectos Susceptibles de Mejora y diversos instrumentos del Sistema de Evaluación del Desempeño.

Asimismo, existen mecanismos institucionales para garantizar el acceso a la información mediante la Unidad de Transparencia y la Plataforma Nacional de Transparencia.

Sin embargo, la información específica del Programa Presupuestario se encuentra dispersa entre distintos apartados, dificultando su consulta integral por parte de la ciudadanía. De igual manera, se identificaron oportunidades para fortalecer la publicación de información en formatos abiertos, desarrollar tableros ciudadanos de seguimiento de obras, integrar información georreferenciada, mejorar la accesibilidad digital y consolidar la difusión de los resultados de las evaluaciones y de los Aspectos Susceptibles de Mejora.

Conclusión General de la Evaluación

La Evaluación de Consistencia y Resultados concluye que el **Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"** presenta una estructura institucional sólida y un adecuado nivel de consistencia respecto al marco normativo y de planeación que regula el FAISM-DF. El programa demuestra capacidad para orientar los recursos hacia obras de infraestructura social básica prioritarias y mantiene una ejecución financiera favorable durante el ejercicio fiscal 2025.

No obstante, se identificaron áreas de oportunidad relacionadas con el fortalecimiento metodológico del diseño, la homologación de los instrumentos de planeación, el perfeccionamiento de los indicadores de desempeño, la consolidación de procedimientos operativos, el fortalecimiento de la medición de resultados y la mejora de los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas.

La implementación de los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de esta evaluación permitirá incrementar la eficacia, eficiencia, transparencia y orientación a resultados del Programa Presupuestario, fortaleciendo la gestión institucional y contribuyendo a que los recursos del FAISM-DF generen un mayor valor público y un impacto más significativo en la reducción de las carencias sociales del municipio de Acatlán.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO..... 2
INDICE.....5
INTRODUCCIÓN..... 6
METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN.....8
DESCRIPCIÓN GENERAL DEL FONDO EVALUADO.....10
SECCIÓN I PLANEACIÓN.....12
SECCIÓN II DISEÑO.....16
SECCIÓN III SEGUIMIENTO..... .22
SECCIÓN IV POBLACIÓN Y COBERTURA ..... .30
SECCIÓN V PROCEDIMIENTOS OPERATIVOS.....40
SECCIÓN VI RESULTADOS Y DESEMPEÑO.....44
SECCIÓN VII TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS.....56
CONCLUSIONES.....63
HALLAZGOS.....67
RECOMENDACIONES.....68
ANEXOS.....69

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

INTRODUCCIÓN

La evaluación del desempeño constituye uno de los principales instrumentos de la Gestión para Resultados (GpR), al proporcionar información objetiva y sistemática sobre el diseño, la implementación, la operación y los resultados de los programas públicos financiados con recursos federales. A través de este ejercicio es posible valorar la congruencia entre la planeación estratégica, la asignación de los recursos públicos y los bienes y servicios entregados a la población, fortaleciendo la toma de decisiones basada en evidencia, la mejora continua de la gestión pública, la transparencia y la rendición de cuentas.

En cumplimiento del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2026 del Municipio de Acatlán, Hidalgo, y de conformidad con lo dispuesto en los artículos 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 85 y 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; 49 de la Ley de Coordinación Fiscal; 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Presupuestarios de la Administración Pública y demás disposiciones aplicables en materia de monitoreo y evaluación del desempeño, se desarrolló la presente Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISM-DF), correspondiente al ejercicio fiscal 2025**.**

Durante el ejercicio fiscal 2025, al Municipio de Acatlán le fue asignado un presupuesto de **$22,148,103.00** proveniente del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISM-DF). Al cierre del ejercicio se reportó un monto ejercido de **$20,217,228.44**, equivalente al **91.28 %** de los recursos autorizados, lo que refleja un importante nivel de ejecución financiera del Fondo. Los recursos fueron devengados mediante la ejecución de **14 obras de infraestructura social**, orientadas al fortalecimiento de los servicios básicos y al mejoramiento de la infraestructura comunitaria del municipio, incluyendo proyectos de agua potable, drenaje sanitario, pavimentación de vialidades, electrificación, rehabilitación de un puente vehicular, rehabilitación del alumbrado público y recuperación de espacios públicos, acciones que contribuyen al mejoramiento de las condiciones de bienestar de la población y se encuentran alineadas con los rubros de inversión establecidos para el FAISM-DF.

El ejercicio de estos recursos se realizó mediante el **Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**, cuyo propósito es mejorar las condiciones de infraestructura pública del municipio mediante la modernización de los servicios básicos, la ejecución de obras públicas con enfoque territorial y social, la conservación ambiental y el fortalecimiento de la gestión institucional. Para su operación participan de manera coordinada la Dirección de Obras Públicas, la Dirección de Agua Potable, la Dirección de Alumbrado Público, la Dirección de Catastro y la Dirección de Ecología, bajo la coordinación del área de Planeación y Evaluación, integrando un esquema institucional orientado a incrementar la cobertura y calidad de los servicios públicos municipales.

La relevancia de la presente evaluación radica en que el FAISM-DF constituye el principal instrumento de política pública para financiar obras y acciones dirigidas a reducir las carencias sociales de la población en situación de pobreza y rezago social. De acuerdo con el Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social 2025, el municipio de Acatlán cuenta con una población estimada de 23,238 habitantes, de los cuales 9,696 personas (39.3 %) se encuentran en situación de pobreza**,** 1,208 personas (4.9 %) en pobreza extrema y 14,139 personas (57.3 %) presentan al menos una carencia social, condiciones que justifican la prioridad de orientar los

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

recursos del Fondo hacia obras de infraestructura social básica que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de la población y disminuir las brechas de desigualdad existentes en el territorio municipal.

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados tiene como finalidad analizar la congruencia entre el diseño del Programa Presupuestario, la Metodología del Marco Lógico, la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), la normatividad aplicable al FAISM-DF, los mecanismos de planeación, operación, seguimiento, cobertura, transparencia y rendición de cuentas, así como valorar la capacidad institucional del municipio para orientar eficientemente los recursos públicos hacia el cumplimiento de sus objetivos y la generación de resultados que contribuyan al desarrollo social del municipio.

La metodología empleada se fundamenta en los Términos de Referencia para la Evaluación de Consistencia y Resultados establecidos por el Municipio de Acatlán, mediante un análisis de gabinete sustentado en la revisión de la documentación normativa, programática, presupuestaria y operativa proporcionada por las unidades responsables del programa, complementada con el análisis de la información financiera, los reportes del Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT), la Matriz de Indicadores para Resultados, el Instrumento de Diseño, los expedientes técnicos y la demás evidencia documental generada durante el ejercicio fiscal 2025. La evaluación se desarrolla a través de siete módulos: Planeación Estratégica; Diseño; Seguimiento y Evaluación del Desempeño; Cobertura; Procedimientos Operativos; Resultados y Ejercicio de los Recursos; y Transparencia y Rendición de Cuentas, lo que permite identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y áreas susceptibles de mejora en la gestión del Fondo.

Finalmente, los resultados obtenidos constituyen un insumo técnico para fortalecer el proceso de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad", proporcionando evidencia sobre la consistencia de su diseño, la eficacia de sus mecanismos de operación y el grado de contribución de las inversiones financiadas con recursos del FAISM-DF al mejoramiento de las condiciones de infraestructura social del municipio. Asimismo, la evaluación formula recomendaciones y Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) orientados a fortalecer la gestión institucional, incrementar la eficiencia en el ejercicio de los recursos públicos y consolidar una administración municipal basada en resultados, con mayor transparencia, rendición de cuentas y generación de valor público para la población de Acatlán.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISM-DF), correspondiente al ejercicio fiscal 2025, se desarrolló con base en los Términos de Referencia (TdR) emitidos por el Municipio de Acatlán, Hidalgo, los cuales retoman los principios metodológicos establecidos por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Metodología del Marco Lógico (MML), con el propósito de valorar la consistencia del diseño, la operación, el seguimiento y los resultados del programa presupuestario financiado con recursos del Fondo.

La evaluación se realizó mediante un análisis de gabinete, entendido como el conjunto de actividades orientadas a recopilar, sistematizar, revisar y analizar la información documental, normativa, programática, presupuestaria y operativa proporcionada por las unidades responsables del programa, complementada con información estadística oficial y documentos emitidos por instancias federales y estatales relacionadas con la operación del FAISM-DF. Este enfoque permitió verificar la congruencia entre los instrumentos de planeación, el diseño metodológico del programa, los mecanismos de operación y los resultados alcanzados durante el ejercicio fiscal evaluado.

Para el desarrollo de la evaluación se revisó, entre otra documentación, el Programa Presupuestario **04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**, el Instrumento de Diseño, la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), el Diagnóstico del Programa, la Teoría del Cambio, los Árboles del Problema y de Objetivos, los reportes del Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT), los informes presupuestarios y financieros, la información derivada del Sistema de Formato Único, el Programa Anual de Obras, el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027, la normatividad aplicable al FAISM-DF, así como información estadística proveniente de la Secretaría de Bienestar, CONEVAL, INEGI y demás fuentes oficiales.

El proceso de evaluación se desarrolló considerando criterios de consistencia, pertinencia, eficacia, eficiencia, cobertura, transparencia y orientación a resultados, analizando la correspondencia entre los objetivos del programa, las necesidades de la población, los bienes y servicios generados, el ejercicio de los recursos públicos y los mecanismos institucionales implementados para su seguimiento y evaluación. Asimismo, se verificó la alineación del programa con los instrumentos de planeación nacional, estatal y municipal, así como con el marco jurídico que regula la operación del Fondo.

La metodología contempla el desarrollo de siete módulos de análisis, los cuales permiten valorar integralmente el desempeño del programa presupuestario:

Módulo I. Planeación

Analiza la alineación del Programa Presupuestario con el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Estatal de Desarrollo, el Plan Municipal de Desarrollo, los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la Ley de Coordinación Fiscal y demás instrumentos de planeación, verificando la congruencia de sus objetivos estratégicos, misión, visión y población objetivo.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Módulo II. Diseño

Evalúa la calidad metodológica del programa mediante el análisis del diagnóstico, la definición del problema público, la Teoría del Cambio, el Árbol del Problema, el Árbol de Objetivos, la Estructura Analítica del Programa, la Matriz de Indicadores para Resultados y la aplicación de la Metodología del Marco Lógico, verificando la consistencia de su lógica vertical y horizontal.

Módulo III. Seguimiento

Examina la pertinencia de los indicadores estratégicos y de gestión, el establecimiento de metas, los medios de verificación, los mecanismos institucionales de monitoreo y la utilización de la información generada para la toma de decisiones y la mejora del desempeño institucional.

Módulo IV. Población y Cobertura

Analiza la definición, cuantificación y caracterización de la población potencial, objetivo y atendida, así como los criterios utilizados para focalizar las intervenciones del programa, verificando su congruencia con las condiciones de pobreza, rezago social y necesidades de infraestructura básica del municipio.

Módulo V. Procedimientos Operativos

Evalúa la existencia y aplicación de procedimientos administrativos, operativos y técnicos para la planeación, ejecución, supervisión, seguimiento y cierre de las obras financiadas con recursos del FAISM-DF, considerando además la existencia de manuales, lineamientos internos y mecanismos de coordinación institucional.

Módulo VI. Resultados y Desempeño

Analiza el cumplimiento de metas físicas y financieras, la eficiencia en el ejercicio del presupuesto, la ejecución de las obras financiadas con el Fondo y la contribución del programa al cumplimiento de sus objetivos y a la atención de las necesidades prioritarias de la población.

Módulo VII. Transparencia y Rendición de Cuentas

Examina el cumplimiento de las obligaciones de transparencia, la publicación de información financiera y programática, los mecanismos de participación ciudadana, la atención a evaluaciones anteriores y la implementación de Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM), fortaleciendo la rendición de cuentas y la mejora continua.

Como resultado del análisis desarrollado en cada uno de los módulos, la evaluación integra una valoración técnica sobre la consistencia del programa presupuestario, identificando hallazgos, recomendaciones y Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) orientados a fortalecer el diseño, la operación y el desempeño del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad", contribuyendo a incrementar la eficacia, eficiencia, transparencia y orientación a resultados en el ejercicio de los recursos del FAISM-DF.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

DESCRIPCIÓN GENERAL DEL FONDO EVALUADO

El Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISM-DF) forma parte del Ramo General 33 "Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios", constituyendo uno de los principales instrumentos de política pública del Gobierno Federal para combatir la pobreza y disminuir las carencias sociales mediante el financiamiento de obras, acciones e inversiones que contribuyan al mejoramiento de las condiciones de bienestar de la población en situación de pobreza y rezago social.

Su operación se encuentra regulada principalmente por los artículos 25, 32, 33, 34 y 35 de la Ley de Coordinación Fiscal, así como por los Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS) emitidos por la Secretaría de Bienestar, los cuales establecen que los recursos deberán destinarse exclusivamente al financiamiento de obras y acciones de infraestructura social básica que beneficien directamente a la población que presenta mayores niveles de rezago y carencias sociales, privilegiando aquellas localidades identificadas mediante criterios oficiales de pobreza y desarrollo social.

El objetivo del FAISM-DF consiste en contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de la población mediante inversiones que amplíen la cobertura y calidad de la infraestructura básica, particularmente en los rubros de agua potable, alcantarillado, drenaje, electrificación, urbanización, infraestructura básica del sector salud y educativo, mejoramiento de vivienda y demás conceptos autorizados por la normatividad aplicable, promoviendo con ello un desarrollo territorial más equitativo y sostenible.

Para el ejercicio fiscal 2025, mediante el Acuerdo por el que se da a conocer la distribución de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal entre los municipios del Estado de Hidalgo, al Municipio de Acatlán le fue asignado un presupuesto de $22,148,103.00 para la ejecución de obras y acciones financiadas con recursos del Fondo.

De acuerdo con la información financiera y programática reportada al cierre del ejercicio fiscal, el municipio ejerció $20,217,228.44, equivalente al 91.28 % del recurso asignado. La inversión se materializó mediante la ejecución de 14 obras de infraestructura social, orientadas principalmente al fortalecimiento de los servicios básicos y al mejoramiento de la infraestructura comunitaria, destacando acciones de construcción y rehabilitación de sistemas de agua potable, rehabilitación de drenaje sanitario, pavimentación de vialidades, ampliación de redes de electrificación, rehabilitación de un puente vehicular, rehabilitación del alumbrado público y recuperación de espacios públicos. Estas inversiones se encuentran alineadas con los objetivos del Fondo y con las necesidades de infraestructura identificadas por el municipio.

En el ámbito municipal, los recursos del FAISM-DF fueron ejercidos mediante el Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad", cuyo propósito es mejorar las condiciones de infraestructura pública del municipio mediante la modernización de los servicios básicos, la ejecución de obras públicas con enfoque territorial y social, la conservación ambiental y el fortalecimiento de la gestión institucional. El programa integra la participación coordinada de la Dirección de Obras Públicas, Dirección de Agua Potable, Dirección de Alumbrado Público, Dirección

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

de Catastro y Dirección de Ecología, bajo la coordinación del área de Planeación y Evaluación, constituyéndose como el principal instrumento programático para la administración de los recursos del Fondo durante el ejercicio evaluado.

El contexto social del municipio evidencia la importancia estratégica del FAISM-DF como mecanismo para disminuir las brechas de desarrollo. De acuerdo con el Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social 2025, Acatlán cuenta con una población estimada de 23,238 habitantes, de los cuales 9,696 personas (39.3 %) se encuentran en situación de pobreza**,** 1,208 personas (4.9 %) en pobreza extrema y 14,139 personas (57.3 %) presentan al menos una carencia social. Asimismo, el municipio registra un grado de rezago social bajo, aunque persisten importantes necesidades relacionadas con el acceso a servicios básicos, infraestructura comunitaria y mejoramiento del entorno urbano y rural, lo que justifica la aplicación de recursos del FAISM-DF para atender dichas condiciones.

La presente evaluación tiene como objeto analizar la consistencia entre el diseño del Programa Presupuestario, la aplicación de la Metodología del Marco Lógico, la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), los mecanismos de operación y seguimiento, el ejercicio de los recursos y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal 2025, verificando que la ejecución del Fondo se haya desarrollado conforme al marco normativo aplicable y que las inversiones realizadas contribuyan efectivamente al cumplimiento de los objetivos del FAISM-DF y al fortalecimiento del desarrollo social del Municipio de Acatlán, Hidalgo.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Contenido de la Evaluación

I. Planeación

1.- De acuerdo con el objetivo central del Pp, ¿de qué manera contribuye estratégicamente al cumplimiento de los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo, de los Objetivos de Desarrollo Sustentable, y cuál es su vinculación con la misión de la dependencia o entidad?

La planeación estratégica constituye uno de los elementos fundamentales del Presupuesto basado en Resultados (PbR), ya que permite asegurar que los programas presupuestarios respondan a las prioridades del desarrollo municipal y contribuyan al cumplimiento de los objetivos establecidos en los instrumentos de planeación de los distintos órdenes de gobierno. En este sentido, la alineación entre el Programa Presupuestario, el Plan Municipal de Desarrollo, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los objetivos institucionales constituye un elemento indispensable para garantizar que los recursos públicos se orienten hacia la atención de problemas prioritarios y la generación de resultados que produzcan valor público para la población.

En el caso del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad", la presente evaluación analiza la congruencia existente entre el objetivo central del programa y los instrumentos de planeación estratégica que orientan el desarrollo del municipio, verificando su contribución al cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027, su vinculación con las metas de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y su correspondencia con la misión de la dependencia responsable. Asimismo, se valora el tipo de vinculación (directa, indirecta o marginal), la consistencia de dicha alineación con la lógica del diseño del programa y las áreas de oportunidad que permitan fortalecer la planeación estratégica y la orientación a resultados del Programa Presupuestario.

Plan Municipal de Desarrollo		
Eje general o transversal	**Objetivo**	**Estrategia**
EJE 4. ACATLÁN CON INFRAESTRUCTURA PÚBLICA DE CALIDAD	*4.1 IMPLEMENTAR MEJORAS A LA INFRAESTRUCTURA Y LA GESTIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS ESENCIALES QUE AUMENTE EL ACCESO EQUITATIVO Y DE CALIDAD A LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO.*	4.*1.1 IMPLEMENTAR MEJORAS Y AMPLIACIONES A LA INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS BÁSICOS AUMENTANDO EL ACCESO EQUITATIVO Y DE CALIDAD DIRIGIDO A LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO.*
Análisis		
*Del análisis del **Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"** y del **Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027** se identifica una **vinculación directa** entre ambos instrumentos de planeación. El objetivo central del programa busca que la población del municipio acceda de manera equitativa a infraestructura pública de calidad mediante la modernización de los servicios básicos, la ejecución de obras con enfoque territorial, la conservación ambiental, la educación ambiental y el uso de tecnologías sostenibles, objetivos que guardan plena congruencia con el eje municipal orientado al fortalecimiento de la infraestructura pública y el desarrollo territorial sostenible.* *Asimismo, las estrategias previstas en el Plan Municipal de Desarrollo relacionadas con la ampliación y mejoramiento de la infraestructura básica, la rehabilitación de vialidades, el fortalecimiento de los servicios públicos, la protección ambiental y la mejora del entorno urbano y rural encuentran correspondencia con*		

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

los componentes y actividades del Programa Presupuestario, lo que evidencia una adecuada articulación entre la planeación estratégica municipal y la programación presupuestaria.

En términos de consistencia, la alineación observada permite concluir que el Programa Presupuestario constituye el principal instrumento mediante el cual el Ayuntamiento materializa los objetivos del eje de infraestructura pública del Plan Municipal de Desarrollo, favoreciendo la orientación de los recursos públicos hacia la atención de necesidades prioritarias en materia de infraestructura social.

Como área de oportunidad, se recomienda fortalecer la matriz de alineación estratégica incorporando de manera explícita la correspondencia entre los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo, la Matriz de Indicadores para Resultados y los objetivos específicos del Programa Presupuestario, facilitando la trazabilidad entre la planeación estratégica y la evaluación del desempeño.

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)		
Objetivo	**Meta**	**Tipo de vinculación**
ODS 6. Agua limpia y saneamiento	*Meta 6.1: Lograr el acceso universal y equitativo al agua potable segura y asequible para todos.Meta 6.2: Lograr el acceso a servicios de saneamiento e higiene adecuados y equitativos.*	*Directa*
ODS 9. Industria, innovación e infraestructura	*Meta 9.1: Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano.*	*Directa*
ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles	*Meta 11.3: Aumentar la urbanización inclusiva y sostenible.Meta 11.7:Proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles.*	*Directa*
ODS 13. Acción por el clima	*Meta 13.1: Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación frente a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales.*	*Indirecta*
ODS 15. Vida de ecosistemas terrestres	*Meta 15.1: Garantizar la conservación, restauración y uso sostenible de los ecosistemas terrestres.*	*Directa*
Análisis		
*El Programa Presupuestario presenta una **vinculación directa** con diversos Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, particularmente aquellos relacionados con el acceso a servicios básicos, el fortalecimiento de la infraestructura pública, el desarrollo territorial sostenible y la conservación del medio ambiente.* *La ejecución de obras de agua potable, drenaje sanitario, pavimentación, electrificación, rehabilitación de infraestructura comunitaria y acciones de conservación ambiental contribuyen directamente al cumplimiento de las metas establecidas en los ODS 6, 9, 11 y 15, al favorecer el acceso equitativo a*		

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

infraestructura social básica, mejorar las condiciones del entorno urbano y rural y promover un desarrollo territorial sostenible. De igual manera, las acciones de restauración ambiental y fortalecimiento de la resiliencia territorial generan una contribución indirecta al cumplimiento del ODS 13 relacionado con la acción por el clima.

En términos generales, la vinculación con la Agenda 2030 resulta consistente con la naturaleza del Programa Presupuestario y con los objetivos del FAISM-DF, al priorizar inversiones que inciden directamente en el bienestar de la población y en la reducción de las brechas de infraestructura social.

Como área de mejora, se recomienda incorporar dentro de la Matriz de Indicadores para Resultados una matriz de alineación que identifique de manera expresa las metas específicas de la Agenda 2030 a las que contribuye cada nivel de la MIR, fortaleciendo el seguimiento de las aportaciones del programa al desarrollo sostenible.

Vinculación con la misión de la dependencia o entidad		
Misión de la dependencia o entidad	**Asignación presupuestal del Pp en 2025**	**Asignación porcentual presupuestal en 2025**
Garantizar que la población del municipio de Acatlán acceda de manera equitativa a infraestructura pública de calidad mediante la modernización de los servicios básicos, la ejecución de obras con enfoque social y territorial, la conservación ambiental, la educación ambiental y el uso de tecnologías sostenibles. (*Para efectos de la evaluación se adopta el Propósito de la MIR como misión operativa, ya que no se identificó una misión institucional formalmente establecida en la documentación revisada).*	***$22,148,103.00***	***100 %***

Análisis

*Durante la revisión documental no se identificó una misión institucional formal para la dependencia responsable del Programa Presupuestario; por ello, la instancia evaluadora utilizó como referencia el **Propósito de la Matriz de Indicadores para Resultados**, al constituir el objetivo central que orienta la intervención pública y define la finalidad del programa.*

*La vinculación entre el Programa Presupuestario y esta misión operativa es **directa**, toda vez que la totalidad de las acciones financiadas con recursos del FAISM-DF se orientan a mejorar el acceso de la población a infraestructura pública de calidad mediante obras y acciones relacionadas con servicios básicos,*

*infraestructura comunitaria y conservación ambiental. En este sentido, el Programa Presupuestario representa el instrumento mediante el cual se materializa dicho objetivo estratégico, concentrando para ello una asignación presupuestal de **$22,148,103.00**, equivalente al **100 %** del presupuesto autorizado para el programa durante el ejercicio fiscal 2025.*

Como área de oportunidad, se recomienda formalizar una misión institucional para las dependencias responsables de la infraestructura pública dentro de sus instrumentos organizacionales, con el propósito de fortalecer la alineación entre la planeación estratégica, la gestión institucional y la evaluación del desempeño.

Fuentes de información mínimas

- Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de Acatlán, Hidalgo 2024–2027.
- Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad" (Instrumento de Diseño).
- Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad".
- Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES-01), ejercicio fiscal 2025.
- Acuerdo por el que se da a conocer la distribución de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISM-DF) para el Estado de Hidalgo, ejercicio fiscal 2025.
- Ley de Coordinación Fiscal.
- Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), emitidos por la Secretaría de Bienestar.
- Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Objetivos, metas e indicadores oficiales de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Ley General de Desarrollo Social.
- Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social 2025, Secretaría de Bienestar.
- Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT), Informe Definitivo del ejercicio fiscal 2025.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

II. Diseño

2.- ¿La teoría del cambio que sustenta el diseño del Pp presenta congruencia entre sus distintos elementos y está orientada a la generación de valor público?

La Teoría del Cambio constituye el eje metodológico de la Metodología del Marco Lógico (MML), ya que permite explicar la relación causal entre el problema público, las causas que lo originan, las actividades implementadas por el programa, los bienes y servicios que genera y los resultados esperados en la población objetivo. Una teoría del cambio sólida debe demostrar que la intervención pública responde a un problema claramente identificado, que existe una secuencia lógica entre sus componentes y que las acciones seleccionadas son suficientes para generar los cambios esperados y contribuir a la creación de valor público.

Para responder la presente pregunta, la instancia evaluadora analizó el Instrumento de Diseño del Programa Presupuestario **04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**, revisando el diagnóstico, el problema público, el Árbol del Problema, el Árbol de Objetivos, el análisis de alternativas, la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) y el Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES-01), con el propósito de valorar la consistencia de la lógica causal que sustenta la intervención.

Problema	Actividades	Proceso	Resultados
La población del municipio de Acatlán no accede de manera equitativa a infraestructura pública de calidad, limitando el acceso a servicios básicos, el desarrollo territorial sostenible y el mejoramiento de las condiciones de bienestar.	*Construcción, rehabilitación y mantenimiento de infraestructura pública; ampliación de redes de agua potable y drenaje; pavimentación; electrificación; acciones de conservación ambiental; actualización catastral; fortalecimiento de la gestión territorial; actividades establecidas en la MIR.*	*Generación de infraestructura pública, ampliación de servicios básicos, fortalecimiento del ordenamiento territorial, acciones ambientales y modernización de procesos técnicos para mejorar la prestación de servicios públicos.*	*Mejorar el acceso de la población a infraestructura pública de calidad, ampliar la cobertura de los servicios básicos, fortalecer el desarrollo territorial y contribuir al bienestar de la población mediante infraestructura social sostenible.*

1. Fundamentación conceptual de la intervención

El análisis del Instrumento de Diseño permitió identificar que el Programa Presupuestario incorpora los elementos fundamentales establecidos por la Metodología del Marco Lógico. El problema público se encuentra correctamente formulado al identificar la población afectada, describir la condición negativa que enfrenta e incorporar las principales causas que originan dicha problemática, cumpliendo con los criterios metodológicos para la definición del problema central.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Asimismo, el Árbol del Problema y el Árbol de Objetivos presentan una estructura lógica adecuada, observándose una correspondencia entre el problema central y el objetivo general del programa, así como entre las causas y los medios de solución, y entre los efectos y los fines esperados. Esta estructura evidencia que el diseño metodológico parte de una adecuada identificación de la problemática pública y plantea una intervención orientada a mejorar el acceso de la población a infraestructura pública de calidad.

2. Consideración del contexto de intervención

El diseño del Programa Presupuestario considera las condiciones sociales y territoriales del municipio, particularmente las relacionadas con la necesidad de fortalecer la infraestructura pública, ampliar la cobertura de los servicios básicos y promover el desarrollo territorial sostenible. La intervención propuesta resulta consistente con las necesidades identificadas en el diagnóstico y con el propósito del FAISM-DF de financiar obras y acciones que contribuyan al abatimiento de las carencias sociales.

No obstante se observa que el alcance del programa se amplía hacia acciones complementarias cuya relación con la problemática principal no se encuentra suficientemente desarrollada en el Instrumento de Diseño, situación que puede afectar la focalización de la intervención.

3. Lógica causal de la intervención

Aunque existe una adecuada correspondencia entre el Árbol del Problema y el Árbol de Objetivos, dicha congruencia no se mantiene de manera íntegra al analizar la Matriz de Indicadores para Resultados.

El Árbol de Objetivos plantea medios de intervención orientados principalmente al fortalecimiento de la infraestructura pública, la mejora de los servicios básicos, la recuperación ecológica, la participación ciudadana y el fortalecimiento de los procesos técnicos municipales. Sin embargo, al revisar la MIR se identifican actividades que amplían considerablemente el alcance de la intervención, incorporando acciones como la publicación del Programa Municipal de Desarrollo Urbano, la implementación del Sistema Digital Catastral, programas de educación ambiental, convenios para la instalación de paneles solares, estrategias de responsabilidad social empresarial y la promoción del uso de subproductos lácteos para alimentación ganadera.

Si bien estas acciones pueden representar iniciativas relevantes para el desarrollo municipal, la documentación revisada no demuestra de manera suficiente la relación causal que guardan con el problema central del Programa Presupuestario ni con el objetivo específico del FAISM-DF, consistente en mejorar el acceso de la población a infraestructura pública de calidad mediante inversiones en infraestructura social básica. En consecuencia, la cadena lógica de la intervención pierde focalización al incorporar actividades cuya contribución directa a la solución del problema público no se encuentra claramente justificada.

Adicionalmente, se identificó la existencia de actividades e indicadores repetidos dentro de la MIR, particularmente aquellos relacionados con la implementación del Sistema Digital Catastral y acciones de educación ambiental, situación que genera redundancias en la estructura del programa y dificulta la claridad de la cadena causal.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

4. Alternativas de intervención

El Instrumento de Diseño incorpora un análisis de alternativas que justifica la selección de la estrategia basada en la ejecución de obras y acciones de infraestructura pública; sin embargo, la estrategia podría fortalecerse delimitando con mayor precisión aquellas actividades que contribuyen directamente al cumplimiento del objetivo del FAISM-DF y diferenciándolas de acciones complementarias de carácter ambiental, tecnológico o administrativo.

Lo anterior permitiría consolidar una Teoría del Cambio más focalizada, fortaleciendo la relación entre los medios de intervención, los bienes y servicios generados y los resultados esperados en la población objetivo.

Conclusión

Se concluye que la Teoría del Cambio del Programa Presupuestario presenta una congruencia parcial entre sus distintos elementos y se encuentra orientada a la generación de valor público, al incorporar adecuadamente los principales componentes metodológicos establecidos por la Metodología del Marco Lógico, tales como el diagnóstico, la definición del problema público, el Árbol del Problema, el Árbol de Objetivos y el análisis de alternativas.

No obstante, durante el análisis se identificaron áreas de oportunidad relevantes que afectan la consistencia de la intervención. Aunque el problema público se encuentra correctamente definido y el Árbol de Objetivos mantiene congruencia con el Árbol del Problema, dicha lógica se debilita al trasladarse a la Matriz de Indicadores para Resultados, la cual incorpora actividades cuya relación causal con el problema central y con los objetivos específicos del FAISM-DF no resulta plenamente evidente. Asimismo, se observaron duplicidades en algunos indicadores y actividades, lo que afecta la claridad y coherencia de la cadena de resultados.

En consecuencia, la instancia evaluadora considera que el Programa Presupuestario cuenta con una base metodológica adecuada; sin embargo, resulta necesario fortalecer la congruencia entre el Árbol de Objetivos, la Matriz de Indicadores para Resultados y el Instrumento de Seguimiento del Desempeño, depurar las actividades que no guardan una relación directa con el objetivo del Fondo y consolidar una cadena causal que refleje con mayor precisión la lógica de intervención del FAISM-DF.

Fuentes de información mínimas
• Instrumento de Diseño del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad". • Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad". • Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES-01), ejercicio fiscal 2025. • Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de Acatlán, Hidalgo 2024–2027. • Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados. • Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados. • Metodología de Marco Lógico para la Planeación, el Seguimiento y la Evaluación de Programas Presupuestarios.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

3.- Con base en la Metodología de Marco Lógico, ¿los elementos que conforman los árboles de problema y objetivos del Pp son adecuados, consistentes y vinculan el problema público con el diseño operativo del Pp?

El Árbol del Problema y el Árbol de Objetivos constituyen herramientas fundamentales de la Metodología del Marco Lógico, ya que permiten representar de manera estructurada la relación causal entre el problema público, sus causas, sus efectos y la intervención gubernamental propuesta para atenderlo. La consistencia entre ambos instrumentos es indispensable para garantizar que el diseño operativo del Programa Presupuestario responda de manera lógica y suficiente a la problemática identificada y que los bienes y servicios generados contribuyan efectivamente al logro del objetivo central.

Para responder la presente pregunta, la instancia evaluadora revisó el Instrumento de Diseño del **Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**, analizando el Árbol del Problema, el Árbol de Objetivos, la Estructura Analítica del Programa, la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) y el Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES-01), con el propósito de verificar la consistencia de la lógica causal y su correspondencia con el diseño operativo del programa.

Árbol del problema			Árbol de objetivos	
Efecto superior	*La población del municipio de Acatlán continúa enfrentando limitaciones estructurales en el acceso a infraestructura pública de calidad, lo que restringe su bienestar cotidiano, incrementa los impactos ambientales y limita la eficiencia institucional en la prestación de servicios básicos y la gestión territorial.*		*La población del municipio de Acatlán accede a infraestructura pública de calidad que mejora su bienestar, protege el medio ambiente y fortalece la eficiencia institucional en la prestación de servicios y la gestión del territorio.*	**Fin superior**
Efectos	*-Prestación deficiente de servicios públicos esenciales.* *-Procesos institucionales lentos, obsoletos o no digitalizados.* *-Deterioro ambiental progresivo y falta de restauración ecológica.* *-Reducción de la calidad de vida en espacios urbanos y rurales.*		*- Servicios públicos municipales más eficientes y sostenibles.* *-Fortalecimiento de procesos técnicos, digitales y de planeación institucional.* *-Reducción del impacto ambiental y recuperación ecológica del territorio.* *-Mejora de la calidad de vida en espacios urbanos y rurales.*	**Fines**

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

	-Poca participación del sector privado en acciones sostenibles.		*-Participación activa del sector privado y la ciudadanía en acciones de sostenibilidad.*	
Problema	*La población del municipio de Acatlán no accede de manera equitativa a infraestructura pública de calidad, debido a la deficiencia en los servicios básicos, el deterioro de obras comunitarias, la limitada cobertura ambiental, la ausencia de tecnologías sostenibles y la débil cultura de sostenibilidad.*		*La población del municipio de Acatlán accede de manera equitativa a infraestructura pública de calidad mediante la modernización de servicios básicos, la ejecución de obras con enfoque social y territorial, la conservación ambiental, la educación ambiental y el uso de tecnologías sostenibles.*	**Objetivo**
Causas	*-Suministro deficiente de servicios básicos.* *-Ausencia de acciones sostenidas de conservación ambiental.* *-Obras públicas deterioradas o sin criterios de calidad territorial.* *-Cultura ambiental insuficiente.* *-Procesos institucionales obsoletos y poco digitalizados.*		*-Optimización del suministro de servicios básicos.* *-Implementación de acciones de conservación ambiental.* *-Ejecución de obras públicas de beneficio social.* *-Fortalecimiento de la educación ambiental.* *-Modernización de procesos técnicos y administrativos.*	**Medios**

Análisis

La revisión del Instrumento de Diseño permitió identificar que el problema público se encuentra correctamente formulado conforme a los criterios establecidos por la Metodología del Marco Lógico, al definir claramente la población afectada, la condición negativa que enfrenta y las principales causas que originan la problemática. Asimismo, el problema no se encuentra redactado como la ausencia de un bien o servicio, sino como una situación que afecta directamente a la población objetivo, cumpliendo con la sintaxis recomendada por la MML.

De igual manera, el Árbol del Problema y el Árbol de Objetivos presentan una adecuada correspondencia metodológica. Las causas identificadas en el Árbol del Problema son transformadas en medios dentro del Árbol de Objetivos; el problema central se convierte en el objetivo del programa; y los efectos negativos son convertidos en fines positivos, manteniendo una secuencia lógica consistente entre ambos instrumentos.

No obstante, la instancia evaluadora identifica que esta congruencia comienza a debilitarse cuando la lógica de intervención se traslada al diseño operativo del Programa Presupuestario. Si bien el Árbol de Objetivos plantea medios orientados principalmente al fortalecimiento de la infraestructura pública, la modernización de los servicios básicos, la recuperación ambiental y el fortalecimiento institucional, la Matriz de Indicadores para Resultados incorpora actividades cuya relación causal con el problema central no resulta plenamente evidente.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Entre dichas actividades destacan acciones relacionadas con la promoción del uso de subproductos lácteos para alimentación ganadera, la implementación de programas de educación ambiental, la promoción de tecnologías sostenibles mediante convenios con el sector privado y otras estrategias complementarias que, si bien pueden aportar beneficios al desarrollo municipal, no presentan dentro del Instrumento de Diseño una justificación metodológica suficiente que demuestre su contribución directa al objetivo principal del programa ni a la finalidad del FAISM-DF.

Asimismo, durante la revisión de la MIR se identificaron duplicidades en algunos medios de intervención y actividades, particularmente en acciones relacionadas con la implementación del Sistema Digital de Información Catastral y componentes vinculados con la educación ambiental, situación que reduce la claridad de la cadena causal y dificulta la interpretación del diseño operativo.

Respecto a la suficiencia de los bienes y servicios generados, la instancia evaluadora considera que aquellos relacionados directamente con la ejecución de obras públicas, la modernización de servicios básicos, el mantenimiento de infraestructura y la conservación ambiental contribuyen al cumplimiento del objetivo central del programa. Sin embargo, la incorporación de actividades complementarias ajenas al objeto principal del Fondo ocasiona que el diseño operativo amplíe el alcance del Programa Presupuestario más allá del problema público originalmente definido, disminuyendo la focalización de la intervención.

Finalmente, al comparar la estructura metodológica con el Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES-01), se observa que el seguimiento institucional no incorpora la totalidad de los componentes y actividades definidos en el diseño, lo que limita la trazabilidad de la cadena causal y dificulta verificar si los medios planteados realmente contribuyen al logro del objetivo central del programa.

Fuentes de información mínimas
• **Instrumento de Diseño del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**, particularmente el diagnóstico, el análisis de involucrados, el Árbol del Problema, el Árbol de Objetivos, el análisis de alternativas, la Estructura Analítica del Programa y la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). • **Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)** del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad". • **Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES-01)**, ejercicio fiscal 2025. • **Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de Acatlán, Hidalgo 2024–2027.**

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

III. Seguimiento

4.- Con base en la Metodología de Marco Lógico, ¿el Instrumento de Seguimiento del Desempeño del Pp permite identificar con claridad sus objetivos y resultados obtenidos?

El Instrumento de Seguimiento del Desempeño constituye el principal mecanismo para monitorear el cumplimiento de los objetivos, indicadores y metas de un Programa Presupuestario. Conforme a la Metodología del Marco Lógico, su estructura debe mantener correspondencia con el Árbol de Objetivos y la Matriz de Indicadores para Resultados, además de proporcionar información suficiente sobre los procesos operativos, los bienes y servicios entregados, la cobertura alcanzada y los cambios generados en la población atendida.

Para responder esta pregunta, se revisó el **DES-01 del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**, analizando la sintaxis de sus objetivos, la pertinencia de sus indicadores, métodos de cálculo, unidades de medida, tipos, dimensiones, frecuencias, medios de verificación y supuestos.

La revisión del archivo proporcionado permitió identificar **21 indicadores: 1 de Fin, 1 de Propósito, 4 de Componentes y 15 de Actividades**. Este resultado presenta una diferencia frente al Instrumento de Diseño y la MIR, que contemplan **16 Actividades**, por lo que una actividad del diseño no se encuentra incorporada en el DES-01. El Instrumento de Diseño estructura la intervención alrededor de la modernización de servicios básicos, la conservación ambiental, las obras públicas y la educación ambiental.

Nivel del indicador: Fin Objetivo del Indicador: La población de Acatlán accede a condiciones estructurales de infraestructura pública de calidad, mejores servicios básicos, espacios rehabilitados, entornos sostenibles y tecnologías accesibles.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de aumento de la población con condiciones dignas de infraestructura pública básica, servicios municipales y mejora ambiental.	(Número de personas beneficiarias / Total de personas programadas) × 100	Porcentaje	Estratégico/ Eficacia/ Anual	Informe generado por la Dirección de Obras Públicas, con actualización anual.	No se identifican.	El objetivo corresponde a un resultado superior; sin embargo, el indicador mide población beneficiaria respecto de la programada y no un aumento real en las condiciones de infraestructura. La fórmula no contiene una comparación temporal ni mide directamente bienestar, acceso efectivo o reducción de carencias.

Nivel del indicador: Propósito Objetivo del Indicador: La población mejora sus condiciones de bienestar mediante infraestructura pública de calidad, servicios básicos, conservación ambiental, rehabilitación de espacios y tecnologías sostenibles.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de incremento en la población beneficiada directamente mediante acciones integrales de infraestructura, servicios	(Número de personas atendidas / Total de personas	Porcentaje	Estratégico/ Eficacia/ Anual	Informe generado por la Dirección de Obras Públicas, con	No se identifican.	Identifica a la población y el resultado esperado, pero el indicador mide cobertura programática, no la mejora de bienestar. Es muy similar al indicador de Fin, por lo que no diferencia adecuadamente el resultado inmediato de la contribución de largo plazo.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

básicos, conservación ambiental y tecnologías sostenibles.	programadas) × 100			actualización anual.		

Nivel del indicador: Componente 1 Objetivo del Indicador: Ejecución del Plan de Modernización de la Red de Suministro Hídrico y Eléctrico.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de avance en la ejecución del plan de modernización de la red de suministro hídrico y eléctrico.	(Etapas del plan ejecutadas / Etapas programadas) × 100	Porcentaje	Gestión/ Eficacia/ Semestral	Bitácora de seguimiento de Agua Potable y Alcantarillado, con actualización semestral.	No se identifican.	El indicador es adecuado para medir el avance de un plan, pero no acredita la entrega efectiva de redes o servicios modernizados. Además, el Componente agrupa actividades de residuos sólidos que no corresponden a su denominación hídrica y eléctrica.

Nivel del indicador: Actividad 1.1 Objetivo del Indicador: Promoción de prácticas de reducción, reutilización y reciclaje.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de población informada sobre prácticas de reducción, reutilización y reciclaje.	(Personas informadas / Población objetivo) × 100	Porcentaje	Gestión/ Eficacia/ Trimestral	Campañas y formatos de asistencia de la Dirección de Ecología.	No se identifican.	La fórmula mide cobertura informativa, pero no adopción de las prácticas. Su vinculación con el Componente de modernización hídrica y eléctrica es débil, por lo que existe una inconsistencia en la cadena causal.

Nivel del indicador: Actividad 1.2 Objetivo del Indicador: Planificación para puntos de acopio.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de avance en la planificación de puntos de acopio.	(Etapas de planificación concluidas / Etapas programadas) × 100	Porcentaje	Gestión/ Eficacia/ Trimestral	Informe de la Dirección de Ecología, señalado con actualización semestral.	No se identifican.	Mide avance administrativo, pero no instalación, funcionamiento ni cobertura de los puntos de acopio. La frecuencia trimestral del indicador no coincide con la actualización semestral del medio de verificación.

Nivel del indicador: Actividad 1.3 Objetivo del Indicador: Optimización del servicio de recolección de residuos sólidos.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de optimización del servicio de recolección de residuos sólidos.	(Rutas optimizadas / Rutas programadas) × 100	Porcentaje	Gestión/ Eficacia/ Trimestral	Informe y encuesta de satisfacción de la Dirección de Ecología.	No se identifican.	El método mide rutas intervenidas y es útil para el control operativo, aunque no mide reducción de tiempos, ampliación de cobertura, frecuencia del servicio o satisfacción efectiva. No se vincula directamente con la denominación del Componente 1.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Nivel del indicador: Actividad 1.4 Objetivo del Indicador: Actualización tecnológica del alumbrado público mediante convenios con instituciones federales y estatales.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de avance en la actualización tecnológica del alumbrado público.	(Luminarias actualizadas / Luminarias programadas) × 100	Porcentaje	Gestión/ Eficacia/ Trimestral	Bitácora de la Dirección de Alumbrado Público.	No se identifican.	Es claro, medible y congruente con la actividad. No obstante, podría complementarse con cobertura de alumbrado, disminución de fallas, ahorro energético o mejora en la percepción de seguridad.

Nivel del indicador: Actividad 1.5 Objetivo del Indicador: Mantenimiento correctivo y preventivo de los pozos.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de acciones de mantenimiento correctivo y preventivo realizadas en los pozos.	(Acciones realizadas / Acciones programadas) × 100	Porcentaje	Gestión/ Eficacia/ Trimestral	Reportes de visitas y listas de verificación de la Dirección de Agua Potable y Alcantarillado.	No se identifican.	El indicador mide cumplimiento operativo, pero no permite conocer si aumentó la continuidad, calidad, presión o disponibilidad del servicio de agua potable.

Nivel del indicador: Componente 2 Objetivo del Indicador: Acciones de conservación y restauración ambiental implementadas.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de acciones implementadas para la conservación y restauración ambiental.	(Acciones implementadas / Acciones programadas) × 100	Porcentaje	Estratégico/ Eficacia/ Trimestral	Informes y listas de asistencia de la Dirección de Ecología.	No se identifican.	Mide cumplimiento cuantitativo, pero trata como equivalentes acciones de distinta naturaleza y alcance. No mide superficie restaurada, calidad ambiental, permanencia de las intervenciones ni recuperación de ecosistemas.

Nivel del indicador: Actividad 2.1 Objetivo del Indicador: Implementación del Programa de Reforestación en zonas degradadas o deforestadas.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de avance en la implementación del programa de reforestación.	(Hectáreas reforestadas / Hectáreas programadas) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Informe y listas de asistencia de la Dirección de Ecología.	No se identifican.	La unidad y la fórmula son pertinentes. Para valorar resultados ambientales debe complementarse con supervivencia de plantas, mantenimiento, especies utilizadas y superficie efectivamente recuperada.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Nivel del indicador: Actividad 2.2 Objetivo del Indicador: Desarrollo de proyectos de saneamiento para cuerpos de agua municipales.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de avance en el desarrollo de saneamientos para cuerpos de agua.	(Etapas del proyecto desarrolladas / Etapas programadas) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Informe y listas de asistencia de la Dirección de Ecología.	No se identifican.	Mide etapas de proyecto, no cuerpos de agua efectivamente saneados ni mejora de su calidad. El medio de verificación debe incluir expedientes técnicos, resultados de laboratorio o informes de intervención.

Nivel del indicador: Actividad 2.3 Objetivo del Indicador Promoción del uso de subproductos lácteos para alimentación ganadera.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de productores informados sobre el uso de subproductos lácteos.	(Productores informados / Productores objetivo) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Reporte de la Dirección de Desarrollo Social y Económico.	No se identifican.	El método es comprensible, pero mide difusión y no adopción de prácticas o beneficios ambientales. Su relación con la conservación y restauración ambiental y con el objetivo del FAISM no se encuentra suficientemente justificada.

Nivel del indicador: Componente 3 Objetivo del Indicador: Obras públicas de beneficio social entregadas a la ciudadanía.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de obras entregadas para beneficio social.	(Obras ejecutadas / Obras recepcionadas) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Actas de entrega-recepción de la Dirección de Obras Públicas.	No se identifican.	La sintaxis del Componente corresponde a un bien entregado, pero la fórmula es incorrecta: relaciona obras ejecutadas con obras recepcionadas. Debe utilizarse como denominador el número de obras programadas o autorizadas.

Nivel del indicador: Actividad 3.1 Objetivo del Indicador: Implementación del Sistema Digital de Información Catastral Municipal.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de avance en la implementación del Sistema Digital de Información Catastral.	(Módulos implementados / Módulos programados) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Manuales de operación y capturas del sistema de Catastro, con actualización anual.	No se identifican.	Mide el avance tecnológico, pero no la entrega de obras públicas ni la reducción de rezagos en infraestructura. Existe además una diferencia entre la frecuencia trimestral del indicador y la actualización anual del medio de verificación.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Nivel del indicador: Actividad 3.2 Objetivo del Indicador: Ejecución y supervisión de obras autorizadas.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de obras ejecutadas de infraestructura básica y vialidades.	(Obras contratadas / Obras autorizadas) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Informe de avance físico-financiero de Obras Públicas.	No se identifican.	El nombre indica obras ejecutadas, pero la fórmula mide contratación. No permite conocer avance físico, conclusión, supervisión, calidad ni entrega de las obras, por lo que indicador, objetivo y método no son plenamente congruentes.

Nivel del indicador: Actividad 3.3 Objetivo del Indicador: Rehabilitación y mantenimiento de vialidades, agua potable, drenajes, caminos rurales e inmuebles públicos.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de espacios rehabilitados en el municipio.	(Espacios rehabilitados / Espacios programados) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Informe de espacios intervenidos de la Dirección de Obras Públicas.	No se identifican.	Mide cumplimiento de intervenciones, pero “espacios” no representa adecuadamente la diversidad de obras incluidas. Se recomienda separar las unidades por tipo de infraestructura o utilizar metas físicas específicas.

Nivel del indicador: Actividad 3.4 Objetivo del Indicador: Emisión de permisos de construcción a la ciudadanía.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de permisos de construcción emitidos.	(Permisos emitidos / Permisos solicitados) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Acuses de licencias de construcción de Obras Públicas.	No se identifican.	Es útil para medir atención de trámites, pero no la calidad, oportunidad ni cumplimiento normativo. Su contribución a la entrega de obras públicas de beneficio social es indirecta y requiere mejor justificación causal.

Nivel del indicador: Componente 4 Objetivo del Indicador: Educación ambiental fomentada.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de acciones implementadas para el fomento de la educación ambiental.	(Acciones implementadas / Acciones programadas) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Constancias de participación y listas de asistencia de Ecología.	No se identifican.	Permite conocer cumplimiento de acciones, pero no mide aprendizaje, sensibilización, cambio de conocimientos o modificación de prácticas ambientales en la población.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Nivel del indicador: Actividad 4.1 Objetivo del Indicador: Desarrollo del Programa Educativo de Concientización Ambiental dirigido a infancias.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de avance en el desarrollo del Programa Educativo de Concientización Ambiental.	(Etapas desarrolladas / Etapas programadas) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Constancias de participación y listas de asistencia de Ecología.	No se identifican.	Mide avance del programa y no el número de participantes, aprendizaje alcanzado o cambio de conducta. El medio de verificación tampoco acredita necesariamente el desarrollo de las etapas.

Nivel del indicador: Actividad 4.2 Objetivo del Indicador: Promoción de sistemas de captación de lluvia y paneles solares mediante el sector privado.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de convenios firmados con el sector privado para obtener tecnologías sostenibles.	(Convenios firmados / Convenios programados) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Convenios generados por la Dirección de Ecología.	No se identifican.	El indicador mide acuerdos administrativos, no personas que acceden a tecnologías ni sistemas instalados y funcionando. Su vinculación con educación ambiental es parcial.

Nivel del indicador: Actividad 4.3 Objetivo del Indicador: Participación del sector privado en programas de responsabilidad social ambiental.						
Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Medios de verificación	Supuestos	Análisis de la Instancia Evaluadora
Porcentaje de empresas involucradas en programas de responsabilidad social ambiental.	(Empresas participantes / Empresas objetivo) × 100	Porcentaje	Gestión / Eficacia/ Trimestral	Convenios generados por la Dirección de Ecología.	No se identifican.	Mide participación empresarial, pero no las acciones ambientales ejecutadas, recursos aportados o resultados alcanzados. Deben definirse criterios objetivos para considerar a una empresa como participante.

Análisis

Alineación con el Árbol de Objetivos y la MIR

El DES-01 retoma de manera general los objetivos de Fin, Propósito y los cuatro Componentes del Instrumento de Diseño. No obstante, la correspondencia no es completa, debido a que el archivo revisado contiene **15 Actividades**, mientras que la MIR contempla **16**. En consecuencia, no se dispone de seguimiento para la totalidad de la estructura operativa prevista.

Adicionalmente, el DES-01 reproduce las inconsistencias identificadas entre el Árbol de Objetivos y la MIR. Algunas actividades relacionadas con reciclaje, puntos de acopio y recolección de residuos se encuentran subordinadas a un Componente denominado “Modernización de la Red de Suministro Hídrico y Eléctrico”; las actividades catastrales y de permisos se vinculan con “Obras públicas entregadas”; y los convenios empresariales y tecnologías sostenibles se ubican bajo “Educación ambiental”. Estas relaciones debilitan la congruencia vertical y dificultan identificar cómo cada actividad genera el bien o servicio correspondiente.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Capacidad de los indicadores para medir gestión, productos y resultados

Los indicadores permiten obtener información sobre el avance de actividades, cumplimiento de metas, ejecución de etapas, acciones realizadas, personas informadas, obras contratadas y trámites atendidos. Por ello, el instrumento es útil principalmente para monitorear la **gestión operativa y la eficacia programática**.

Sin embargo, presenta limitaciones para medir:

- la cobertura efectiva de la población objetivo;
- la calidad y funcionalidad de la infraestructura entregada;
- el cambio producido en las condiciones de bienestar;
- la reducción de carencias sociales;
- la sostenibilidad de los bienes y servicios;
- la satisfacción de la población beneficiaria.

Los indicadores de Fin y Propósito utilizan fórmulas prácticamente equivalentes, basadas en personas atendidas o beneficiarias respecto de las programadas. En consecuencia, no distinguen entre el resultado directo del programa y su contribución de largo plazo, ni capturan el cambio esperado en la población.

Medios de verificación

En términos generales, los medios identifican documentos administrativos que pueden acreditar la realización de acciones, como informes, bitácoras, actas de entrega-recepción, listas de asistencia, reportes, manuales, capturas de sistemas y convenios.

No obstante, se presentan las siguientes deficiencias:

- varios medios son genéricos y no identifican el nombre preciso del registro;
- no siempre se diferencian las fuentes del numerador y el denominador;
- algunos remiten únicamente a una liga general del DES-01;
- existen frecuencias de actualización diferentes a las de los indicadores;
- algunos documentos acreditan la realización de actividades, pero no los resultados descritos en los objetivos.

Supuestos

El DES-01 no incorpora supuestos específicos para los niveles de Fin, Propósito, Componentes y Actividades. Esta ausencia impide identificar las condiciones externas necesarias para el cumplimiento de la cadena causal, tales como suficiencia presupuestaria, participación ciudadana, colaboración institucional, condiciones climáticas, disponibilidad de terrenos, permisos, continuidad operativa y mantenimiento de la infraestructura.

Líneas base

Todos los indicadores registran la expresión **“No disponible”** en la línea base y en su año de referencia. Esta deficiencia limita la comparación temporal, la determinación técnica de metas y la medición del cambio producido por el Programa Presupuestario. Aunque el DES-

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

01 permite comparar lo programado con lo alcanzado, no permite valorar con precisión la evolución respecto de una situación inicial.

Conclusión

Se concluye que el Instrumento de Seguimiento del Desempeño permite identificar parcialmente los objetivos y resultados del Programa Presupuestario 04 “Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad”. El instrumento contiene indicadores en los niveles de Fin, Propósito, Componentes y Actividades y proporciona información útil para monitorear el cumplimiento cuantitativo de acciones, etapas, obras, trámites y personas atendidas.

Sin embargo, su estructura no se encuentra completamente homologada con la MIR, debido a que el DES-01 incorpora 15 de las 16 Actividades previstas en el diseño. Asimismo, se identifican relaciones causales débiles entre algunos Componentes y sus Actividades, métodos de cálculo que no miden directamente los objetivos señalados y una concentración de indicadores en la dimensión de eficacia, sin métricas de eficiencia, calidad, economía o cobertura efectiva.

Los indicadores estratégicos de Fin y Propósito no capturan adecuadamente el cambio esperado en la población, ya que miden principalmente el cumplimiento de beneficiarios programados. A ello se suma la inexistencia de líneas base y supuestos, así como medios de verificación que requieren mayor precisión y congruencia con la frecuencia de medición.

En consecuencia, el ISD cumple parcialmente con los criterios de la Metodología del Marco Lógico. Su utilidad es mayor para el control operativo que para la medición de resultados y la toma de decisiones estratégicas. Se recomienda homologar plenamente el DES-01 con la MIR, incorporar la actividad faltante o depurar el diseño institucional, formular indicadores diferenciados de Fin y Propósito, establecer líneas base, integrar supuestos por nivel, corregir los métodos de cálculo y desarrollar indicadores de cobertura efectiva, calidad y cambio en la población atendida.

Fuentes de información mínimas
• **Instrumento de Diseño del Programa Presupuestario 04 “Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad”**, incluyendo diagnóstico, definición del problema, Árbol del Problema, Árbol de Objetivos, análisis de alternativas, Estructura Analítica y componentes del programa. • **Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)** del Programa Presupuestario 04 “Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad”. • **Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES-01)** correspondiente al ejercicio fiscal 2025. • **Plan Municipal de Desarrollo de Acatlán, Hidalgo 2024–2027.** • **Registros administrativos de las direcciones de Obras Públicas, Agua Potable y Alcantarillado, Alumbrado Público, Catastro y Ecología.**

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

IV. Población y Cobertura

5.- ¿El Pp identifica de manera adecuada a sus poblaciones potencial, objetivo y atendida?

La definición y cuantificación de las poblaciones potencial, objetivo y atendida constituye un elemento indispensable para determinar el alcance de un Programa Presupuestario, orientar sus bienes y servicios hacia quienes presentan el problema público y valorar su cobertura. Conforme a la Metodología del Marco Lógico, las poblaciones deben contar con definiciones claras, unidades de medida homogéneas, criterios de elegibilidad verificables y procedimientos documentados para su cuantificación y actualización.

Para responder esta pregunta, la instancia evaluadora analizó el Instrumento de Diseño del Programa Presupuestario **04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**, particularmente los apartados de cobertura, definición del problema, población potencial, población objetivo, magnitud del problema y población atendida en el ejercicio anterior. Asimismo, se valoró la existencia de criterios territoriales, demográficos, socioeconómicos y transversales para diferenciar la intervención.

Descripción de la población	
Población Potencial	
Definición y cuantificación: 14,300 habitantes del municipio de Acatlán que presentan rezagos en el acceso equitativo a infraestructura básica de calidad, servicios públicos eficientes, espacios urbanos funcionales y acciones de protección ambiental, lo que afecta su bienestar cotidiano y el desarrollo ordenado del territorio.	**Análisis:** La definición identifica una población y una condición relacionada con el problema público, por lo que guarda congruencia general con el Propósito del programa. La unidad de medida —personas— es clara. Sin embargo, el documento señala que se definió "a partir de la totalidad de habitantes del municipio", aun cuando la cifra de 14,300 no corresponde claramente con la población total municipal reportada en otras fuentes oficiales utilizadas en la evaluación. Tampoco se presenta una memoria de cálculo que explique qué localidades, hogares o personas integran dicha cifra ni cómo se excluyó a la población que no presenta el problema.
Población Objetivo	
Definición y cuantificación: 9,000 personas del municipio de Acatlán que serán atendidas directamente mediante acciones programadas en los componentes de suministro de servicios básicos, rehabilitación de infraestructura, conservación ambiental, catastro digital, educación ambiental y tecnologías sostenibles.	**Análisis:** La población objetivo se encuentra cuantificada y mantiene la misma unidad de medida que la población potencial. El Instrumento de Diseño señala que su determinación considera el presupuesto aprobado, las metas técnicas, las zonas prioritarias y la programación por Componente. No obstante, no se establecen criterios explícitos de elegibilidad, priorización o selección que permitan identificar con precisión cuáles personas o territorios, dentro de la población potencial, serán atendidos. La cifra de 9,000 personas parece derivarse de proyecciones de beneficiarios por acción, pero no se presenta la suma desagregada ni el procedimiento para evitar duplicidades entre beneficiarios de distintas obras o servicios.
Población Atendida	
Definición y cuantificación: El Instrumento de Diseño reporta 4,200 personas atendidas mediante acciones parciales en el ejercicio fiscal anterior. Asimismo, establece como meta beneficiar directamente a 9,000 personas durante 2025.	**Análisis:**Se identifica una referencia de población atendida del ejercicio anterior, pero no se proporciona una definición operativa que establezca cuándo una persona se considera efectivamente atendida. Tampoco se presenta un padrón, base de datos consolidada o registro nominal o territorial que permita verificar la cifra de 4,200 personas. Para el ejercicio fiscal evaluado no se identifica en el Instrumento de Diseño la población efectivamente atendida al cierre, sino únicamente la meta de 9,000 personas. Por

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

	ello, no es posible comparar con certeza la población objetivo con la atendida en 2025 ni calcular la cobertura efectiva.

Análisis de la población potencial

El Instrumento de Diseño define a la población potencial como 14,300 habitantes que presentan rezagos en infraestructura básica, servicios públicos, espacios urbanos y protección ambiental**.** Esta definición es consistente de manera general con el problema central, el cual señala que la población del municipio no accede equitativamente a infraestructura pública de calidad.

La definición contiene tres elementos positivos:

- identifica a la población afectada;
- describe la condición negativa que enfrenta;
- utiliza una unidad de medida común: personas.

No obstante, se identifican inconsistencias en su delimitación y cuantificación. El documento señala que la población potencial se definió a partir de la totalidad de habitantes del municipio con base en información del INEGI y registros de Planeación y Obras Públicas; sin embargo, la cifra de **14,300 personas** no se acompaña de una fuente estadística específica, año de referencia, desagregación territorial ni memoria de cálculo.

Esta deficiencia es relevante porque en la documentación utilizada en la evaluación se ha identificado una población municipal superior a los 14,300 habitantes. En consecuencia, no queda claro si la población potencial representa:

- la totalidad de la población municipal;
- únicamente la población con alguna carencia de infraestructura;
- habitantes de determinadas localidades;
- beneficiarios estimados de los distintos componentes;
- o la suma de poblaciones afectadas por varios problemas sectoriales.

También existe riesgo de duplicidad, dado que una misma persona puede presentar simultáneamente necesidades de agua potable, drenaje, alumbrado, vialidades y espacios públicos. Sin un método de depuración, la suma de beneficiarios de distintas acciones puede sobreestimar la población potencial.

Análisis de la población objetivo

La población objetivo se define como 9,000 personas que serán atendidas directamente mediante los distintos componentes del programa. El Instrumento de Diseño señala que su cuantificación considera:

- el presupuesto disponible;
- las metas técnicas;
- las zonas prioritarias;
- la programación de actividades por Componente;

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

- los expedientes de obra;
- las áreas con deficiencias en servicios;
- las comunidades cercanas a cuerpos de agua;
- y los grupos escolares vinculados con acciones ambientales.

Este planteamiento muestra que el programa intenta vincular su capacidad operativa con la definición de la población que pretende atender. Sin embargo, no se identifica una metodología formal que establezca:

1. la fuente de información utilizada para cada grupo;
2. los criterios de inclusión y exclusión;
3. la forma de estimar beneficiarios directos e indirectos;
4. el procedimiento para eliminar duplicidades;
5. la unidad territorial mínima de análisis;
6. la periodicidad y responsabilidad institucional de la actualización;
7. la correspondencia entre población objetivo, cartera de obras y recursos asignados.

La amplitud temática del programa también dificulta consolidar una sola población objetivo. Las obras de infraestructura básica se orientan a habitantes de localidades o zonas determinadas, mientras que las actividades de catastro, educación ambiental, reforestación, convenios empresariales o alimentación ganadera atienden poblaciones diferentes. Por ello, agruparlas en una cifra única de 9,000 personas reduce la precisión de la cobertura y dificulta identificar qué población recibe cada bien o servicio.

Análisis de la población atendida

El documento reporta 4,200 personas atendidas en el ejercicio anterior, pero no incorpora un padrón de beneficiarios ni una base consolidada que permita verificar la cifra. En el apartado correspondiente al padrón de beneficiarios se señala “No aplica”, sin anexarse archivos en formato PDF, Excel o una liga electrónica.

La falta de un registro sistematizado genera las siguientes limitaciones:

- no permite distinguir beneficiarios directos e indirectos;
- no permite conocer la localidad o territorio atendido;
- no identifica sexo, edad, condición de vulnerabilidad o carencia;
- no evita que una persona sea contabilizada en más de una acción;
- no permite relacionar a los beneficiarios con una obra o Componente específico;
- no permite verificar la evolución anual de la cobertura;
- impide calcular con certeza la proporción de población objetivo efectivamente atendida.

Para el ejercicio fiscal 2025, el Instrumento de Diseño establece una meta de **9,000 personas beneficiadas**, pero no presenta la cifra definitiva de población atendida. Por tanto, con la información revisada no es posible determinar si la meta fue alcanzada ni calcular el porcentaje de cobertura real del programa.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Métodos de cálculo y actualización

El Instrumento de Diseño señala una **actualización anual** de las poblaciones potencial y objetivo. Para la población potencial menciona el uso de proyecciones demográficas oficiales y registros administrativos sobre cobertura de servicios básicos, permisos de construcción y equipamientos urbanos. Para la población objetivo señala que se considera el presupuesto, las metas, las zonas prioritarias y la programación por Componente.

Aunque se establece una periodicidad, no se presenta un método de cálculo formal. No se identifican fórmulas, variables, fuentes específicas, responsables, fechas de corte ni mecanismos de validación. Tampoco se establece cómo se actualiza la población atendida al cierre del ejercicio.

Por lo tanto, el programa cuenta con una **descripción general del procedimiento**, pero no con una metodología institucional documentada y reproducible. Esta situación limita la consistencia de las cifras y dificulta su comparación entre ejercicios fiscales.

Enfoque transversal y diferenciación de la intervención

Grupo de población / territorio / medio ambiente	Descripción del enfoque transversal	¿Cómo se diferencia la intervención en estos grupos?
Población de zonas urbanas y rurales con rezagos en servicios básicos	El Instrumento de Diseño reconoce a habitantes de comunidades con deficiencias en agua potable, alumbrado, vialidades, drenaje y recolección de residuos.	La intervención se diferencia principalmente por el tipo de infraestructura requerida y por la ubicación de las obras. Sin embargo, no se establecen criterios documentados de priorización territorial ni una relación expresa con localidades de mayor pobreza, rezago social o carencias.
Población en zonas prioritarias	Se señala que la población objetivo considera polígonos de intervención prioritaria definidos en el PMD, zonas sin alumbrado eficiente y áreas con deficiencias de infraestructura.	La diferenciación sería territorial, pero el documento no identifica cuáles son los polígonos, localidades o zonas seleccionadas ni los criterios utilizados para priorizarlas.
Niñas, niños y adolescentes	Se identifican estudiantes de nivel básico como población vinculada con programas de educación ambiental.	Se prevén acciones educativas dirigidas a infancias; sin embargo, no se precisan número de escuelas, matrícula, edades, contenidos, criterios de selección ni metas diferenciadas.
Productores agrícolas y ganaderos	Se consideran beneficiarios de infraestructura hídrica y de acciones relacionadas con el uso de subproductos lácteos.	La intervención se diferencia por su actividad productiva; no obstante, no se identifican padrones, localidades, número de productores, tamaño de unidad productiva ni criterios socioeconómicos de elegibilidad.
Personas cercanas a cuerpos de agua contaminados o zonas degradadas	El programa contempla saneamiento ambiental, reforestación y conservación de cuerpos de agua.	La diferenciación se basa en la ubicación territorial y ambiental, aunque no se cuenta con una delimitación georreferenciada de la población afectada ni con indicadores de exposición o vulnerabilidad.
Mujeres	No se identifica un enfoque específico de género en la definición de poblaciones.	No se documentan criterios de priorización, participación o beneficios diferenciados para mujeres.
Jóvenes de 15 a 29 años	No se identifica una definición o estrategia específica.	No se presentan bienes, servicios o metas diferenciadas.
Personas adultas mayores	No se identifica una definición o estrategia específica.	No se incorporan criterios de accesibilidad, movilidad o priorización de infraestructura para este grupo.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Personas con discapacidad	No se identifica de manera expresa a esta población.	No se documentan criterios de accesibilidad universal en obras, espacios públicos o servicios municipales.
Personas indígenas o afrodescendientes	No se identifica una caracterización específica.	No se presentan criterios territoriales, lingüísticos, culturales o de consulta diferenciada.
Población en pobreza o pobreza extrema	Aunque el FAISM-DF se orienta a población en pobreza, rezago social y zonas prioritarias, el Instrumento de Diseño no incorpora expresamente esta condición dentro de la definición de la población objetivo.	No se observa una metodología que vincule directamente la selección de beneficiarios con pobreza extrema, carencias sociales, Zonas de Atención Prioritaria o grado de rezago social.

El Programa Presupuestario reconoce distintos grupos y territorios relacionados con sus componentes; sin embargo, esta identificación se presenta principalmente en el análisis de involucrados y no se traduce en criterios formales de focalización, elegibilidad o intervención diferenciada.

La ausencia de variables de sexo, edad, discapacidad, condición indígena, situación de pobreza, grado de rezago social y localidad limita la posibilidad de valorar si la infraestructura beneficia prioritariamente a los grupos con mayores necesidades.

Tratándose de recursos del FAISM-DF, resulta especialmente relevante vincular la población objetivo con:

- población en pobreza extrema;
- localidades con alto o muy alto rezago social;
- Zonas de Atención Prioritaria;
- personas con carencias por acceso a servicios básicos en la vivienda;
- territorios con déficit de infraestructura social básica.

Esta focalización no se encuentra suficientemente desarrollada en el Instrumento de Diseño revisado.

Conclusión

La instancia evaluadora concluye que el Programa Presupuestario identifica y cuantifica de manera general sus poblaciones potencial, objetivo y atendida, al establecer una población potencial de 14,300 personas, una población objetivo de 9,000 personas y una población atendida en el ejercicio anterior de 4,200 personas. Asimismo, utiliza una unidad de medida homogénea y establece una periodicidad anual para actualizar las poblaciones potencial y objetivo.

No obstante, la identificación presenta consistencia parcial, debido a que las cifras no se acompañan de una metodología de cálculo documentada, fuentes estadísticas específicas, criterios verificables de elegibilidad ni procedimientos para evitar duplicidades. La población potencial no se encuentra claramente conciliada con la población total del municipio, mientras que la población objetivo agrupa beneficiarios de acciones muy distintas sin desagregación por Componente, obra, localidad o tipo de carencia.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Respecto de la población atendida, únicamente se reporta la cifra del ejercicio anterior, sin contar con un padrón o registro consolidado que permita verificarla. Tampoco se dispone, en la documentación revisada, de la población efectivamente atendida durante 2025, lo que impide calcular la cobertura real del Programa Presupuestario.

El programa reconoce algunos grupos y territorios específicos, como habitantes de zonas urbanas y rurales con rezagos, estudiantes, productores y población cercana a zonas ambientalmente degradadas; sin embargo, no incorpora un enfoque transversal sistemático ni criterios diferenciados para mujeres, personas con discapacidad, personas adultas mayores, población indígena o personas en pobreza extrema.

Fuentes de información mínimas
• **Instrumento de Diseño del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**, particularmente los apartados de definición del problema, cobertura, población potencial, población objetivo, población atendida, bienes y servicios, análisis de involucrados y diseño de la intervención. • **Anexo II. Definición del Problema**, que contiene la definición, cuantificación y magnitud de las poblaciones potencial, objetivo y atendida. • **Anexo III. Análisis de Involucrados**, para la identificación de los grupos beneficiarios y actores relacionados con la intervención pública. • **Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)** del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad". • **Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES-01)** del ejercicio fiscal 2025. • **Plan Municipal de Desarrollo de Acatlán, Hidalgo 2024–2027**, particularmente los apartados relativos a infraestructura pública, desarrollo territorial y cobertura de servicios. • **Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social 2025**, emitido por la Secretaría de Bienestar. • **Información estadística oficial del INEGI**, utilizada para la estimación y actualización de la población municipal. • **Registros administrativos** de las Direcciones de Obras Públicas, Planeación, Agua Potable, Alumbrado Público, Ecología y Catastro, relativos a la identificación de beneficiarios, expedientes técnicos de obra y cobertura de servicios.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

6.- Con base en la definición de la población potencial y objetivo, ¿la cobertura del Pp es adecuada?

En términos generales, **la cobertura del Programa Presupuestario se considera adecuada**, debido a que las obras ejecutadas durante el ejercicio fiscal 2025 fueron dirigidas a localidades y sectores que presentan rezagos en infraestructura básica y servicios públicos, manteniendo congruencia con la población objetivo definida en el Instrumento de Diseño y con los criterios establecidos en los Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAISM).

El análisis del Instrumento de Diseño identifica como población potencial a la totalidad de habitantes del municipio que presentan carencias en infraestructura social básica, mientras que la población objetivo corresponde a la población que habita en localidades con mayor grado de rezago social y pobreza, susceptible de ser atendida mediante obras financiadas con recursos del FAISM. En la práctica, la ejecución del Programa Presupuestario atendió diversos sectores del municipio mediante intervenciones de infraestructura urbana, hidráulica, energética y de conectividad, permitiendo ampliar el acceso de la población a bienes públicos esenciales.

Durante el ejercicio evaluado se identificó una distribución territorial de las obras que favorece tanto a la cabecera municipal como a localidades rurales, lo que evidencia una cobertura geográfica relativamente equilibrada. Entre las principales intervenciones destacan:

Obra	Localidad	Beneficiarios
Rehabilitación del Puente Vehicular "El Salto"	Totoapita Canutillo	226
Construcción y equipamiento con paneles solares para pozo de agua potable	Colonia 28 de Mayo	343
Rehabilitación de Alumbrado Público	Cabecera Municipal	405
Rehabilitación del Jardín Benito Juárez	Cabecera Municipal	405

La información contenida en los anexos técnicos permite observar que cada proyecto establece metas físicas, población beneficiaria y monto de inversión, lo que facilita identificar la población efectivamente atendida mediante cada intervención.

Distribución de la cobertura

El Programa Presupuestario presenta una cobertura diferenciada según el tipo de infraestructura ejecutada:

- **Infraestructura hidráulica**, mediante el equipamiento de paneles solares para el sistema de agua potable, beneficiando directamente a los habitantes de la colonia 28 de Mayo.
- **Infraestructura vial**, mediante la rehabilitación del puente vehicular en la localidad de Totoapita Canutillo, mejorando la conectividad y seguridad para la población usuaria.

771 470 4344
771 702 8683
https://contadorescertificados.com.mx/
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

- **Infraestructura urbana**, con la rehabilitación del Jardín Benito Juárez y del alumbrado público en la cabecera municipal, beneficiando tanto a residentes como a población flotante que utiliza estos espacios públicos.

Esta distribución demuestra que el Programa no concentró la totalidad de los recursos en una sola localidad, sino que buscó atender distintas necesidades identificadas en el municipio.

Población efectivamente atendida

Aunque los expedientes técnicos identifican el número de beneficiarios por proyecto, el Programa Presupuestario no integra una base de datos consolidada que permita cuantificar la población atendida sin duplicidades, debido a que una misma persona puede beneficiarse simultáneamente de varias obras (por ejemplo, alumbrado público, espacios públicos y vialidades).

Por ello, la población atendida únicamente puede estimarse mediante la suma de beneficiarios directos registrados por proyecto, situación que limita calcular con precisión la cobertura efectiva respecto de la población objetivo.

Barreras de acceso

Durante la evaluación no se identificaron restricciones administrativas para acceder a los beneficios del Programa, ya que la naturaleza del FAISM consiste en la ejecución de obras públicas de acceso colectivo y no en la entrega de apoyos individuales.

No obstante, pueden identificarse algunos factores que condicionan la cobertura:

- Limitación presupuestaria para atender simultáneamente todas las localidades con rezago.
- Priorización anual de obras conforme al techo financiero disponible.
- Dispersión territorial del municipio, que incrementa los costos de ejecución.
- Necesidad de autorización técnica y financiera por parte de la Secretaría de Hacienda del Estado para determinadas modificaciones de obra.

Estas limitantes son inherentes al proceso de planeación de la infraestructura municipal y no representan deficiencias operativas del Programa.

Consistencia entre el diseño y la operación

No se observaron discrepancias significativas entre el diseño formal y la operación del Programa Presupuestario. Las obras ejecutadas mantienen correspondencia con los objetivos establecidos en el Instrumento de Diseño y se orientan al mejoramiento de infraestructura social básica y espacios públicos, lo que resulta consistente con la finalidad del FAISM.

Sin embargo, la evaluación identifica un área de oportunidad importante: la ausencia de una metodología institucional que permita medir la cobertura efectiva del Programa, evitando duplicidades y diferenciando beneficiarios directos e indirectos.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Estrategia de cobertura

Derivado del análisis documental, **no se encontró evidencia de una Estrategia de Cobertura formal para los próximos tres ejercicios fiscales**, que integre:

- proyecciones de población potencial y objetivo;
- metas multianuales de cobertura;
- estimación de recursos requeridos;
- criterios de priorización territorial;
- indicadores de ampliación de cobertura;
- análisis de restricciones financieras e institucionales.

La programación anual de obras permite identificar prioridades inmediatas; sin embargo, no constituye una estrategia de cobertura de mediano plazo que facilite evaluar el avance gradual en la reducción del rezago social.

Factibilidad de las metas

Las metas físicas establecidas para las obras ejecutadas durante 2025 son congruentes con el presupuesto autorizado y con la capacidad operativa del municipio, observándose evidencia documental de su programación y ejecución mediante expedientes técnicos y anexos financieros. No obstante, la ausencia de una estrategia multianual impide determinar si dichas metas contribuyen de manera progresiva a incrementar la cobertura del Programa en ejercicios subsecuentes.

Valoración

Se considera que **la cobertura del Programa Presupuestario es adecuada**, ya que las obras financiadas con recursos del FAISM fueron orientadas hacia localidades y sectores con necesidades de infraestructura social, manteniendo congruencia con la población objetivo definida en el diseño del Programa. Asimismo, se observó una distribución territorial que favorece tanto a la cabecera municipal como a localidades rurales.

No obstante, se identifican oportunidades de mejora relacionadas con la institucionalización de una metodología para medir la cobertura efectiva, la consolidación de un padrón único de beneficiarios de infraestructura y la elaboración de una Estrategia de Cobertura Multianual que permita establecer metas de atención para los siguientes tres ejercicios fiscales, fortaleciendo el seguimiento del impacto del Programa y la toma de decisiones basada en evidencia.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Fuentes de información mínimas
• Instrumento de Diseño del Programa Presupuestario "Infraestructura Social para el Desarrollo de Acatlán", ejercicio fiscal 2025. • Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Programa Presupuestario, ejercicio fiscal 2025. • Diagnóstico del Programa Presupuestario, ejercicio fiscal 2025. • Expedientes técnicos de las obras financiadas con recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISM), ejercicio fiscal 2025:   ○ Construcción y equipamiento con paneles solares en la colonia 28 de Mayo.   ○ Rehabilitación de alumbrado público sobre la cabecera municipal.   ○ Rehabilitación del Jardín Benito Juárez en la cabecera municipal.   ○ Rehabilitación del Puente Vehicular "El Salto" en la localidad de Totoapita Canutillo. • Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT), ejercicio fiscal 2025. • Plataforma de Planeación y Seguimiento del FAIS (MIDS/SIFAIS), ejercicio fiscal 2025. • Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), ejercicio fiscal 2025. • Ley de Coordinación Fiscal. • Registros administrativos de la Dirección de Obras Públicas del Municipio de Acatlán, Hidalgo.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

V. Procedimientos Operativos

7.- ¿Los procedimientos operativos del Pp para la entrega de bienes y servicios se encuentran institucionalizados y adaptados a la población objetivo?

Los procedimientos operativos constituyen el conjunto de actividades mediante las cuales un Programa Presupuestario transforma los recursos públicos en bienes y servicios para atender el problema público identificado. Conforme a la Metodología del Marco Lógico, dichos procedimientos deben encontrarse documentados, estandarizados e institucionalizados, permitiendo que la operación del programa se desarrolle de manera uniforme, transparente y orientada a la población objetivo.

Para responder la presente pregunta, la instancia evaluadora analizó la documentación normativa, operativa y técnica del Programa Presupuestario **04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**, considerando el Instrumento de Diseño, el Programa Anual de Obras, los expedientes técnicos de las obras ejecutadas con recursos del FAISM-DF, los mecanismos de contratación y ejecución de obra pública, así como la documentación administrativa generada durante el ejercicio fiscal 2025.

Análisis de los procedimientos operativos

La revisión documental permitió identificar que el Programa Presupuestario sigue un proceso operativo claramente definido para la ejecución de las obras financiadas con recursos del FAISM-DF, el cual comprende, de manera general, las siguientes etapas:

1. Identificación de necesidades de infraestructura social.
2. Priorización de obras mediante los mecanismos municipales de planeación participativa.
3. Integración del Programa Anual de Obras.
4. Elaboración de expedientes técnicos.
5. Validación técnica y presupuestal.
6. Procedimiento de contratación conforme a la normatividad aplicable.
7. Ejecución física de las obras.
8. Supervisión técnica y administrativa.
9. Entrega-recepción de las obras.
10. Registro físico-financiero y rendición de cuentas.

La secuencia descrita evidencia que el municipio cuenta con procesos operativos definidos para la generación y entrega de los bienes públicos financiados mediante el FAISM-DF, los cuales son congruentes con la normatividad federal y estatal aplicable en materia de infraestructura social y obra pública.

No obstante, la instancia evaluadora no identificó un **Manual de Procedimientos** específico del Programa Presupuestario que documente formalmente dichas etapas, establezca responsables, tiempos máximos de atención, formatos homologados, mecanismos de control y criterios de seguimiento. En consecuencia, aunque los procedimientos son conocidos por las unidades responsables y se desarrollan conforme a la práctica institucional, su estandarización depende principalmente de la experiencia operativa de las áreas ejecutoras.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Revisión crítica de plazos, requisitos y formatos

La revisión de los expedientes técnicos permitió observar que los procedimientos administrativos incorporan los principales documentos requeridos para la ejecución de las obras, entre ellos:

- actas de priorización;
- expedientes técnicos;
- presupuestos;
- catálogos de conceptos;
- programas de ejecución;
- contratos;
- estimaciones;
- bitácoras;
- actas de entrega-recepción.

Los plazos utilizados corresponden a los establecidos por la legislación en materia de obra pública y por los calendarios de ejecución del FAISM-DF, por lo que, en términos generales, resultan adecuados para garantizar el cumplimiento de las metas físicas y financieras del Programa.

Sin embargo, la ausencia de un Manual de Procedimientos impide identificar de manera explícita:

- tiempos estándar para cada procedimiento;
- responsables específicos por actividad;
- mecanismos institucionales de control de tiempos;
- indicadores de eficiencia operativa;
- criterios homogéneos para la actualización documental.

Adaptación a la población objetivo

Derivado de la naturaleza del Programa Presupuestario, los bienes y servicios generados corresponden principalmente a infraestructura pública de beneficio colectivo, por lo que la población beneficiaria no requiere realizar trámites individuales para acceder a ellos.

La selección de las obras se realiza mediante mecanismos de planeación participativa y priorización territorial, considerando las necesidades identificadas en las localidades del municipio y los criterios establecidos por los Lineamientos del FAISM.

Por ello, los procedimientos operativos se consideran accesibles para la población objetivo, ya que el acceso a los beneficios del programa depende de la ejecución de obras públicas y no de procesos administrativos individuales.

No obstante, la documentación revisada no identifica mecanismos específicos para facilitar la participación de grupos prioritarios, personas con discapacidad, población indígena o personas adultas mayores durante los procesos de priorización y seguimiento de las obras, representando un área de oportunidad para fortalecer el enfoque de inclusión y accesibilidad.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Publicidad y transparencia de los procedimientos

Los procedimientos relacionados con la contratación, ejecución y seguimiento de las obras se sustentan en la legislación vigente y en la documentación administrativa generada por el municipio.

Asimismo, los avances físicos y financieros son reportados mediante los mecanismos oficiales establecidos para el FAISM-DF y forman parte de los procesos de rendición de cuentas.

Sin embargo, la instancia evaluadora no identificó evidencia documental que permita afirmar que los procedimientos operativos se encuentren publicados de manera integral en un Manual de Procedimientos, portal institucional o documento de consulta dirigido a la ciudadanía.

En consecuencia, la publicidad de los procedimientos depende principalmente de la normatividad general en materia de obra pública y no de instrumentos específicos del Programa Presupuestario.

Valoración de los procesos operativos

Del análisis efectuado se concluye que los procedimientos utilizados para la ejecución de las obras presentan una adecuada secuencia operativa y permiten transformar los recursos del FAISM-DF en bienes públicos orientados a la atención de las necesidades de infraestructura social del municipio.

Asimismo, la revisión de los expedientes técnicos evidencia que la operación del Programa mantiene consistencia con las etapas establecidas por la normatividad aplicable, particularmente en materia de planeación, contratación, ejecución, supervisión y entrega de las obras.

No obstante, la institucionalización de dichos procedimientos puede fortalecerse mediante la elaboración de un **Manual de Procedimientos del Programa Presupuestario**, que documente formalmente cada etapa del proceso, los responsables, tiempos máximos de atención, formatos oficiales, indicadores de desempeño y mecanismos de mejora continua.

Conclusión

La instancia evaluadora considera que **los procedimientos operativos del Programa Presupuestario cumplen parcialmente con los criterios establecidos por la Metodología del Marco Lógico**.

El municipio cuenta con procesos claramente identificables para la generación y entrega de los bienes públicos financiados mediante el FAISM-DF, los cuales se desarrollan conforme a la normatividad aplicable en materia de obra pública y permiten atender a la población objetivo mediante infraestructura social.

Sin embargo, **no se identificó un Manual de Procedimientos específico del Programa Presupuestario** que formalice dichos procesos, establezca responsables, tiempos de ejecución, formatos homologados e indicadores de eficiencia operativa. Asimismo, no se documentan mecanismos específicos para garantizar la accesibilidad de grupos prioritarios ni la difusión integral de los procedimientos hacia la ciudadanía.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

En consecuencia, la instancia evaluadora determina que el Programa Presupuestario dispone de procedimientos operativos funcionales, aunque requiere fortalecer su institucionalización mediante instrumentos normativos internos que incrementen la estandarización, transparencia, trazabilidad y mejora continua de la operación.

Fuentes de información mínimas
• Instrumento de Diseño del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad". • Expedientes técnicos de las obras financiadas con recursos del FAISM-DF. • Actas de priorización de obras del COPLADEM/COPLADEMUN. • Contratos, bitácoras de obra, estimaciones y actas de entrega-recepción. • Ley de Coordinación Fiscal. • Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas del Estado de Hidalgo y su Reglamento. • Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), ejercicio fiscal 2025. • Registros administrativos de la Dirección de Obras Públicas del Municipio de Acatlán. • Informes físicos y financieros reportados en el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). • Manual de Organización del Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo (en ausencia de un Manual de Procedimientos específico del Programa Presupuestario).

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

VI. Resultados y Desempeño

8.- De acuerdo con el ISD del Pp, ¿qué avances han realizado en el cumplimiento de metas del Pp?

El análisis del cumplimiento de metas permite determinar en qué medida los bienes, servicios y resultados previstos por el Programa Presupuestario fueron alcanzados durante el ejercicio fiscal. Para ello, se revisaron las metas anuales programadas, ajustadas y realizadas contenidas en el **DES-01 del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**, así como sus avances trimestrales y porcentajes anuales reportados.

El instrumento contiene **21 indicadores**, distribuidos de la siguiente manera:

Nivel	Indicadores
Fin	1
Propósito	1
Componentes	4
Actividades	15
Total	**21**

El análisis también considera el presupuesto aprobado para el FAISM-DF por **$22,148,103.00** y el monto ejercido de **$20,217,228.44**, equivalente al **91.28 %** del recurso autorizado.

a) Análisis de metas

Comparación anual de metas

Nivel / indicador abreviado	Meta anual programada	Meta anual ajustada	Meta anual alcanzada	Avance anual reportado
Fin. Población con acceso a condiciones dignas de infraestructura	9,000	9,000	9,000	100.00 %
Propósito. Población beneficiada directamente	9,000	9,000	9,000	100.00 %
Componente 1. Plan de modernización hídrica y eléctrica	1	1	0	100.00 %*
Actividad 1.1. Población informada sobre las prácticas de las 3R	35	35	35	100.00 %
Actividad 1.2. Planificación de puntos de acopio	2	2	2	100.00 %
Actividad 1.3. Optimización de rutas de recolección	3	3	3	100.00 %
Actividad 1.4. Actualización tecnológica del alumbrado	494	590	590	119.43 %*
Actividad 1.5. Mantenimiento correctivo y preventivo de pozos	14	14	14	100.00 %

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Nivel / indicador abreviado	Meta anual programada	Meta anual ajustada	Meta anual alcanzada	Avance anual reportado
Componente 2. Conservación y restauración ambiental	3	3	3	100.00 %
Actividad 2.1. Programa de reforestación	2	2	2	100.00 %
Actividad 2.2. Saneamiento de cuerpos de agua	3	3	3	100.00 %
Actividad 2.3. Productores informados sobre subproductos lácteos	30	10	10	33.33 %*
Componente 3. Obras públicas entregadas	23	22	22	95.65 %*
Actividad 3.1. Sistema Digital de Información Catastral	1	1	1	100.00 %
Actividad 3.2. Obras de infraestructura ejecutadas	24	22	22	95.65 %*
Actividad 3.3. Espacios rehabilitados	24	31	31	100.00 %
Actividad 3.4. Permisos de construcción emitidos	82	72	72	87.80 %*
Componente 4. Acciones de educación ambiental	5	5	5	100.00 %
Actividad 4.1. Programa de concientización ambiental	5	5	5	100.00 %
Actividad 4.2. Convenios para tecnologías sostenibles	3	3	1	100.00 %*
Actividad 4.3. Empresas involucradas en responsabilidad ambiental	2	2	1	100.00 %*

*Los datos presentan inconsistencias entre la meta ajustada, la meta alcanzada y el porcentaje anual reportado, las cuales se analizan posteriormente.

Fuente: elaboración propia con base en el archivo DES01.xlsx.

Comportamiento general de los indicadores

Con base en el porcentaje anual registrado en el DES-01:

Rango de cumplimiento reportado	Indicadores	Proporción
Satisfactorio: entre 95 % y 105 %	18	85.71 %
Inferior a 95 %	2	9.52 %
Superior a 105 %	1	4.76 %

771 470 4344
771 702 8683
https://contadorescertificados.com.mx/
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Rango de cumplimiento reportado	Indicadores	Proporción
Total	**21**	**100 %**

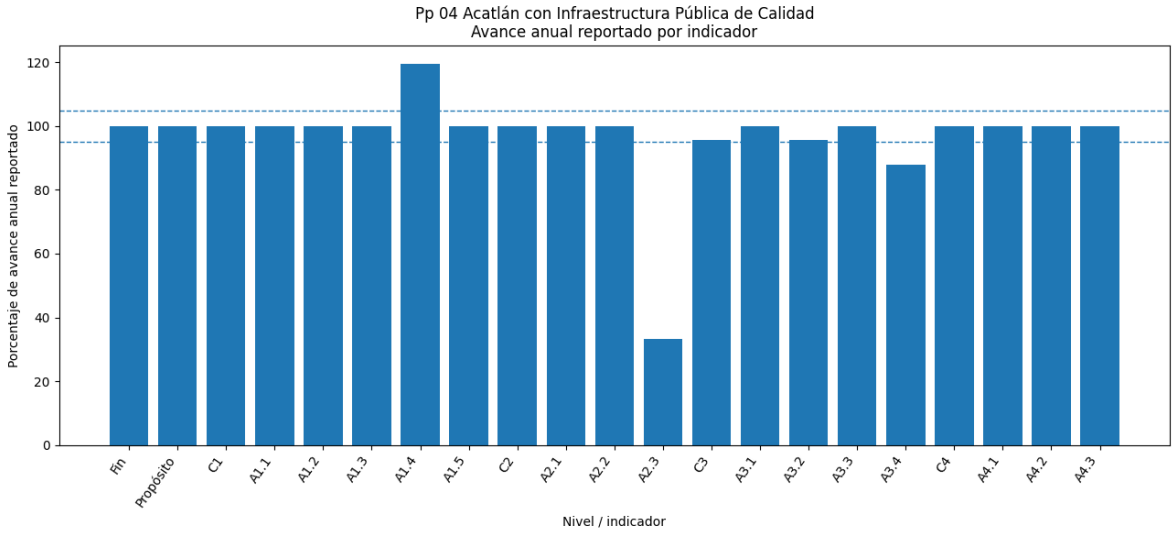
En términos estrictamente reportados, 18 de los 21 indicadores se encuentran dentro del rango satisfactorio de 95 % a 105 %. Dos indicadores presentan un cumplimiento inferior:

- Promoción del uso de subproductos lácteos para alimentación ganadera: **33.33 %**.
- Permisos de construcción emitidos: **87.80 %**.

Un indicador registra un avance superior al rango satisfactorio:

- Actualización tecnológica del alumbrado público: **119.43 %**.

La gráfica muestra el comportamiento anual reportado de los 21 indicadores:



Calidad y consistencia de los datos reportados

Aunque el DES-01 presenta un nivel general elevado de cumplimiento, se identificaron inconsistencias relevantes en la construcción de los porcentajes anuales.

Diferencias entre las metas y los porcentajes

En varios casos, el porcentaje de avance no fue calculado con la meta anual ajustada como denominador:

Indicador	Meta ajustada	Meta alcanzada	Resultado contra meta ajustada	Porcentaje reportado
Plan de modernización hídrica y eléctrica	1	0	0.00 %	100.00 %

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Indicador	Meta ajustada	Meta alcanzada	Resultado contra meta ajustada	Porcentaje reportado
Actualización del alumbrado público	590	590	100.00 %	119.43 %
Productores informados sobre subproductos lácteos	10	10	100.00 %	33.33 %
Obras públicas entregadas	22	22	100.00 %	95.65 %
Obras de infraestructura ejecutadas	22	22	100.00 %	95.65 %
Permisos de construcción emitidos	72	72	100.00 %	87.80 %
Convenios para tecnologías sostenibles	3	1	33.33 %	100.00 %
Empresas involucradas en responsabilidad ambiental	2	1	50.00 %	100.00 %

Los porcentajes de **119.43 %, 33.33 %, 95.65 % y 87.80 %** parecen haberse calculado respecto de la meta originalmente programada y no respecto de la meta ajustada. En otros casos, como los convenios y las empresas participantes, el porcentaje reportado no coincide con ninguno de los valores anuales visibles.

Esta situación implica que los resultados deben interpretarse con cautela. La falta de una regla uniforme para seleccionar el denominador impide determinar con plena certeza el nivel real de cumplimiento y afecta la comparabilidad entre indicadores.

Ajustes a las metas

El DES-01 registra modificaciones en diversos indicadores:

- El alumbrado público aumentó de **494 a 590 luminarias**.
- Los productores objetivo disminuyeron de **30 a 10**.
- Las obras públicas disminuyeron de **23 a 22**.
- Las obras ejecutadas disminuyeron de **24 a 22**.
- Los espacios rehabilitados aumentaron de **24 a 31**.
- Los permisos de construcción disminuyeron de **82 a 72**.

Los ajustes no son negativos por sí mismos, ya que pueden responder a cambios operativos, presupuestarios o técnicos. Sin embargo, el instrumento no incorpora una justificación visible que explique las causas de las modificaciones, su fecha de autorización ni la unidad responsable de aprobarlas.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Valoración de la eficacia

Tomando como referencia los porcentajes registrados en el DES-01, el Programa Presupuestario muestra una **eficacia elevada**, pues la mayoría de los indicadores se encuentra dentro del rango satisfactorio.

Los indicadores de Fin y Propósito reportan el cumplimiento de la meta de **9,000 personas beneficiadas**, equivalente al 100 %. No obstante, como se identificó en la Pregunta 4, ambos indicadores miden principalmente cobertura programática y no demuestran directamente una mejora en las condiciones de bienestar o una reducción de las carencias de infraestructura.

El cumplimiento de metas permite confirmar que se llevaron a cabo acciones y productos programados, pero no es suficiente por sí solo para acreditar el cambio estructural descrito en el Fin y el Propósito.

Valoración de la eficiencia

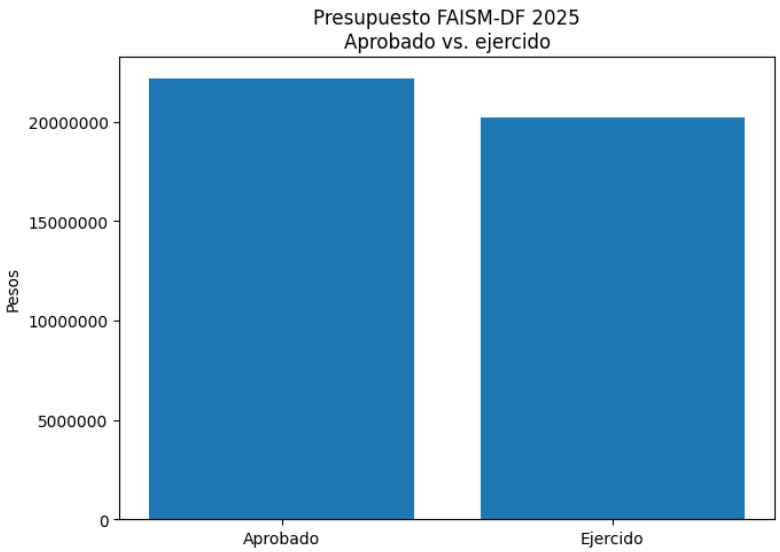
El FAISM-DF contó con un presupuesto aprobado de **$22,148,103.00**, del cual se ejercieron **$20,217,228.44**:

$$\text{Ejecución presupuestal} = \frac{20{,}217{,}228.44}{22{,}148{,}103.00} \times 100 = 91.28\%$$

El recurso no ejercido ascendió a:

$$22{,}148{,}103.00 - 20{,}217{,}228.44 = \$1{,}930{,}874.56$$

Por tanto, quedó sin ejercerse aproximadamente el **8.72 %** del presupuesto autorizado.



771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

La ejecución presupuestaria de **91.28 %** se encuentra por debajo del rango de 95 % a 105 % utilizado como referencia para valorar un desempeño satisfactorio. Esto revela una diferencia entre el elevado cumplimiento reportado en la mayoría de los indicadores y el nivel de ejercicio financiero.

No obstante, no es posible calcular con precisión la eficiencia o el costo por producto de cada indicador, debido a que el DES-01 no distribuye el presupuesto entre Componentes, actividades, bienes o servicios. Tampoco permite relacionar directamente cada peso ejercido con:

- número de obras entregadas;
- personas efectivamente beneficiadas sin duplicidades;
- luminarias instaladas;
- espacios rehabilitados;
- obras de agua potable o electrificación;
- mejora efectiva en la cobertura de servicios.

Como estimación general, utilizando la meta de 9,000 personas reportada en Fin y Propósito, el gasto promedio sería:

$$\frac{\$20{,}217{,}228.44}{9{,}000} = \$2{,}246.36$$

Esta cifra representa un promedio agregado por persona reportada como beneficiaria, pero **no debe interpretarse como costo unitario definitivo**, porque una misma persona puede beneficiarse de más de una obra y el registro no depura duplicidades.

Valoración de la relevancia

Los indicadores relacionados con obras públicas, agua potable, mantenimiento de pozos, alumbrado, rehabilitación de espacios e infraestructura muestran una relación directa con el problema público y con la finalidad del FAISM-DF.

Sin embargo, otros indicadores, como los relacionados con:

- productores informados sobre subproductos lácteos;
- permisos de construcción;
- sistema catastral;
- convenios con el sector privado;
- empresas participantes en responsabilidad social;

presentan una contribución menos clara al problema central de acceso a infraestructura social básica. Su cumplimiento no demuestra necesariamente una reducción de las carencias que justifican la intervención del Fondo.

Por ello, el elevado porcentaje general de cumplimiento no puede considerarse equivalente a un nivel igualmente elevado de relevancia. La relevancia depende de que las metas se encuentren

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

directamente vinculadas con la población objetivo y con el cambio que el programa pretende generar.

b) Suficiencia de las metas

Los resultados reportados demuestran avances en la ejecución operativa del Programa Presupuestario. La mayoría de las actividades registró el cumplimiento cuantitativo de sus metas y los indicadores de Fin y Propósito reportaron la atención de las 9,000 personas previstas.

No obstante, los avances son **parcialmente suficientes** para demostrar el progreso hacia el objetivo central, debido a las siguientes limitaciones:

1. Los indicadores de Fin y Propósito no miden directamente la mejora en las condiciones de bienestar.
2. No existen líneas base que permitan comparar la situación inicial con la final.
3. Algunos porcentajes no corresponden con las metas ajustadas y alcanzadas.
4. No se documentan las razones de los ajustes a las metas.
5. No se diferencia entre beneficiarios directos e indirectos.
6. No existe una base consolidada que elimine duplicidades.
7. La mayor parte de los indicadores mide eficacia operativa y no calidad, eficiencia o impacto.
8. Algunos indicadores presentan una vinculación débil con el objetivo del FAISM-DF.

Por tanto, aunque el instrumento acredita la realización de actividades y productos, no proporciona evidencia suficiente para demostrar integralmente la reducción del rezago de infraestructura social.

c) Correlación con el presupuesto

Comparación general

Variable	Programada / aprobada	Ajustada	Alcanzada / ejercida	Porcentaje
Presupuesto FAISM-DF	$22,148,103.00	No se identificó un presupuesto modificado diferenciado	$20,217,228.44	91.28 %
Indicadores dentro del rango satisfactorio	21 indicadores programados	21 indicadores ajustados	18 dentro del rango reportado de 95 % a 105 %	85.71 %
Población beneficiaria	9,000	9,000	9,000	100.00 % reportado
Obras públicas entregadas	23	22	22	95.65 % reportado / 100 % contra meta ajustada
Obras ejecutadas	24	22	22	95.65 % reportado / 100 % contra meta ajustada

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

La comparación muestra que el Programa reportó niveles altos de cumplimiento físico, pero ejerció el **91.28 % del presupuesto aprobado**. Esta diferencia puede obedecer a economías, modificaciones de proyectos, cancelaciones parciales, reducciones en costos o saldos no ejercidos; sin embargo, la documentación revisada no contiene una explicación consolidada que vincule el ahorro o subejercicio con los ajustes realizados en las metas.

Tampoco puede establecerse una correlación estadística entre el presupuesto y los 21 indicadores, porque éstos utilizan unidades heterogéneas —personas, obras, etapas, luminarias, permisos, hectáreas y convenios— y no tienen una asignación presupuestaria individual.

Conclusión

Se concluye que el Programa Presupuestario **presenta un avance operativo favorable en el cumplimiento de sus metas**, ya que, conforme a los porcentajes registrados en el DES-01, **18 de sus 21 indicadores se ubicaron en el rango satisfactorio de entre 95 % y 105 %**, dos registraron avances inferiores y uno superó la meta programada.

Los indicadores de Fin y Propósito reportan el cumplimiento de la meta de 9,000 personas beneficiadas. Asimismo, se registraron avances en alumbrado público, mantenimiento de pozos, reforestación, saneamiento, obras públicas, rehabilitación de espacios, educación ambiental y modernización administrativa.

No obstante, la confiabilidad del análisis se encuentra limitada por inconsistencias en los cálculos anuales. En varios indicadores, los porcentajes fueron calculados respecto de las metas originales y no de las ajustadas; en otros, el porcentaje reportado no coincide con la relación entre la meta alcanzada y la meta ajustada. Esto afecta la calidad, uniformidad y comparabilidad de los datos.

En materia financiera, se ejercieron **$20,217,228.44 de los $22,148,103.00 autorizados**, equivalente al **91.28 %**, quedando sin ejercer **$1,930,874.56**. Aunque el cumplimiento físico reportado es elevado, no existe información suficiente para vincular directamente el presupuesto ejercido con cada Componente o indicador, ni para calcular costos unitarios confiables.

En consecuencia, la instancia evaluadora determina que el Programa Presupuestario:

Presenta un cumplimiento de metas favorable, pero con consistencia y suficiencia parcial para demostrar resultados.

Se recomienda:

- homologar la fórmula del porcentaje anual respecto de la meta ajustada;
- documentar y autorizar formalmente los ajustes de metas;
- corregir las inconsistencias del DES-01;
- establecer líneas base;
- relacionar el presupuesto con cada Componente y producto;
- incorporar indicadores de cobertura efectiva, calidad y cambio en la población;
- realizar un análisis de causa raíz para indicadores inferiores al 95 %;
- conciliar los resultados físicos con el ejercicio presupuestario;

771 470 4344
771 702 8683
https://contadorescertificados.com.mx/
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

9.- De la Información de desempeño del Pp disponible, ¿Cómo se han empleado sus resultados?

El uso de la información de desempeño permite determinar si los resultados derivados de evaluaciones, auditorías, revisiones y ejercicios de seguimiento son utilizados para mejorar el diseño, la operación, el seguimiento y la toma de decisiones del Programa Presupuestario. Para ello, resulta necesario identificar los ejercicios de evaluación o fiscalización realizados, las recomendaciones o Aspectos Susceptibles de Mejora generados, su grado de atención y los cambios documentados a partir de su implementación.

Para responder esta pregunta, la instancia evaluadora revisó la información proporcionada por el Municipio de Acatlán respecto de evaluaciones, auditorías, estudios externos, mecanismos de seguimiento y documentación institucional relacionada con el **FAISM-DF y el Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**durante los últimos cinco ejercicios fiscales.

Evaluaciones, auditorías y otros ejercicios de revisión

De acuerdo con la información proporcionada por el municipio, **durante los cinco ejercicios fiscales anteriores no se realizó una evaluación externa específica al FAISM-DF ni al Programa Presupuestario mediante el cual se ejercieron sus recursos**. En consecuencia, la presente Evaluación de Consistencia y Resultados constituye el **primer ejercicio formal de evaluación del Fondo en el Municipio de Acatlán**.

Ejercicio fiscal	Tipo de revisión	Fecha	ASM o recomendaciones generadas	Estado de atención
2021	No se identificó evaluación externa específica al FAISM-DF	No aplica	No se generaron ASM derivados de una evaluación	No aplica
2022	No se identificó evaluación externa específica al FAISM-DF	No aplica	No se generaron ASM derivados de una evaluación	No aplica
2023	No se identificó evaluación externa específica al FAISM-DF	No aplica	No se generaron ASM derivados de una evaluación	No aplica
2024	No se identificó evaluación externa específica al FAISM-DF	No aplica	No se generaron ASM derivados de una evaluación	No aplica
2025	Primera Evaluación de Consistencia y Resultados del FAISM-DF	Ejercicio evaluado en 2026	Los ASM serán determinados con base en los hallazgos de la presente evaluación	En proceso de formulación

La ausencia de evaluaciones previas implica que no existe una trayectoria documentada de ASM, posiciones institucionales, documentos de trabajo o actas de seguimiento que permita valorar su atención histórica.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Uso previo de la información de desempeño

Aunque no se identificaron evaluaciones externas anteriores, el municipio sí genera información operativa y financiera mediante:

- el Instrumento de Seguimiento del Desempeño;
- la Matriz de Indicadores para Resultados;
- los informes de avance físico y financiero;
- los expedientes técnicos de obra;
- los reportes de ejecución presupuestaria;
- los registros administrativos de las áreas ejecutoras;
- los sistemas de seguimiento de recursos federales.

Esta información se ha empleado principalmente para:

- verificar el cumplimiento de metas programadas;
- dar seguimiento a la ejecución de las obras;
- registrar avances físicos y financieros;
- sustentar modificaciones técnicas o presupuestarias;
- integrar reportes institucionales;
- comprobar el ejercicio de los recursos;
- atender obligaciones de transparencia y rendición de cuentas.

No obstante, el uso identificado corresponde principalmente a un enfoque de control administrativo y cumplimiento normativo, más que a un proceso institucionalizado de evaluación, aprendizaje y mejora continua.

Atención de ASM y recomendaciones

Debido a que no existieron evaluaciones previas específicas al FAISM-DF, no se cuenta con ASM formalmente emitidos antes de la presente evaluación**.** En consecuencia, no es posible verificar:

- recomendaciones concluidas;
- plazos de atención;
- documentos probatorios;
- mejoras atribuibles a su implementación;
- causas de incumplimiento;
- efectos sobre el desempeño del programa.

Esta situación no debe interpretarse como falta de atención a recomendaciones, sino como ausencia de un antecedente evaluativo que las hubiera generado.

La presente evaluación será, por tanto, el punto de partida para establecer un mecanismo formal de:

1. identificación de hallazgos;
2. formulación de recomendaciones;

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

3. definición de ASM;
4. asignación de responsables;
5. establecimiento de plazos;
6. integración de documentos probatorios;
7. seguimiento de avances;
8. valoración de resultados.

Pertinencia del primer ejercicio de evaluación

La realización de esta primera evaluación resulta pertinente y relevante porque permitirá generar una línea base institucional sobre:

- consistencia del diseño;
- alineación entre Árbol de Objetivos, MIR y DES-01;
- calidad de los indicadores;
- definición de poblaciones;
- cobertura efectiva;
- institucionalización de procedimientos;
- cumplimiento de metas;
- relación entre resultados y presupuesto;
- transparencia y rendición de cuentas.

Los hallazgos identificados durante el proceso muestran que existe margen para fortalecer la gestión del Fondo, particularmente en los siguientes aspectos:

- congruencia entre los instrumentos de planeación;
- formulación de indicadores de resultados;
- establecimiento de líneas base;
- cuantificación de población atendida;
- integración de una estrategia multianual de cobertura;
- formalización de procedimientos;
- consistencia en el cálculo de metas;
- vinculación entre presupuesto y resultados.

La incorporación de estos elementos como ASM permitirá que la información de desempeño trascienda el cumplimiento administrativo y se utilice para mejorar la calidad de la planeación y la toma de decisiones.

Principales acciones que deberán derivarse de la evaluación

Al ser el primer ejercicio de este tipo, los resultados deberán emplearse para:

Acción	Finalidad
Integrar un Documento de Trabajo de ASM	Formalizar las recomendaciones aceptadas por el municipio
Designar responsables por ASM	Asegurar la ejecución y seguimiento de las acciones

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acción	Finalidad
Establecer plazos de atención	Evitar que las recomendaciones queden abiertas indefinidamente
Definir documentos probatorios	Contar con evidencia verificable de cumplimiento
Dar seguimiento trimestral	Identificar retrasos y acciones correctivas
Informar avances al área de Planeación y al Órgano Interno de Control	Fortalecer la supervisión institucional
Incorporar mejoras en la MIR y el DES-01	Elevar la calidad del seguimiento del desempeño
Vincular resultados con el presupuesto de ejercicios posteriores	Orientar decisiones presupuestarias con base en evidencia
Publicar la evaluación y el avance de los ASM	Fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas

Limitaciones de la información disponible

La principal limitación para responder la pregunta consiste en la inexistencia de evaluaciones previas al FAISM-DF. Por ello, no fue posible realizar un análisis retrospectivo de recomendaciones implementadas ni medir los resultados derivados de su atención.

Tampoco se identificaron documentos institucionales previos como:

- formatos de seguimiento de ASM;
- posiciones institucionales;
- actas de cierre;
- matrices de seguimiento;
- informes de resultados por recomendación;
- evidencia de mejoras atribuibles a evaluaciones anteriores.

Esta carencia reduce la posibilidad de valorar el grado de madurez del municipio en el uso evaluativo de la información de desempeño.

Conclusión

La instancia evaluadora concluye que la información de desempeño del Programa Presupuestario se ha utilizado principalmente para fines de seguimiento operativo, control físico-financiero, comprobación del gasto y cumplimiento normativo. Sin embargo, no existe evidencia de que durante los cinco ejercicios fiscales anteriores dicha información haya sido empleada dentro de un proceso formal de evaluación y mejora continua.

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados constituye la primera evaluación específica al FAISM-DF en el Municipio de Acatlán, por lo que no existen ASM previos cuya atención pueda analizarse en términos de cumplimiento, temporalidad, pertinencia o resultados.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

VII. Transparencia y Rendición de Cuentas

10.- ¿Qué tan accesible y comprensible es la información pública del Pp para garantizar la transparencia y fomentar la rendición de cuentas?

La transparencia de un Programa Presupuestario no se limita a publicar documentos, sino que requiere que la información relacionada con su diseño, presupuesto, indicadores, obras, resultados y evaluaciones sea localizable, comprensible, actualizada, verificable y reutilizable por la ciudadanía. Asimismo, los mecanismos de rendición de cuentas deben facilitar el acceso a la información pública, la presentación de solicitudes y la participación social, procurando condiciones de accesibilidad para personas con discapacidad.

Para responder esta pregunta, la instancia evaluadora revisó el portal institucional del Municipio de Acatlán, Hidalgo, particularmente las secciones de **Transparencia**, **Tesorería Municipal**, información financiera 2025, indicadores de resultados, programas presupuestarios, Programa Anual de Evaluaciones, Aspectos Susceptibles de Mejora y Términos de Referencia de Evaluación.

Análisis de la información pública disponible

Rubro analizado	Información identificada en el portal	Valoración de accesibilidad y comprensión
Portal institucional y sección de transparencia	El municipio cuenta con una sección específica de Transparencia que identifica a la Unidad de Transparencia, su titular, correo electrónico, teléfono, horario de atención y funciones. También incorpora accesos a normatividad, Tesorería Municipal, Plataforma Nacional de Transparencia, solicitudes de información, quejas y Transparencia Presupuestaria. (Acatlán Hidalgo)	**Adecuada.** La ciudadanía puede identificar con facilidad los medios de contacto y los mecanismos para ejercer el derecho de acceso a la información. La página emplea encabezados y accesos diferenciados; no obstante, la información específica del Programa Presupuestario no se encuentra concentrada en un solo apartado.
Mecanismos de acceso a la información	La Unidad de Transparencia señala que recibe, canaliza y da seguimiento a solicitudes mediante INFOMEX y SISAI 2.0, y ofrece asistencia para presentar solicitudes, quejas y recursos de revisión. (Acatlán Hidalgo)	**Adecuada.** Existen mecanismos institucionales y datos de contacto suficientes para solicitar información no localizada en el portal.
Documentos normativos y operativos	El portal contiene enlaces a normatividad general, Plan Municipal de Desarrollo, lineamientos, códigos institucionales y una página específica de Términos de Referencia de Evaluación. Esta última publica referencias para 2025 y para las evaluaciones FAISM y FORTAMUN de 2026. (Acatlán Hidalgo)	**Parcialmente adecuada.** Se dispone de documentación estratégica y metodológica; sin embargo, no se identificó una sección única que reúna el Instrumento de Diseño, la MIR, el DES-01, los lineamientos del FAIS, los procedimientos operativos y demás documentos específicos del Pp 04.
Información financiera	La sección de Tesorería Municipal contiene estados presupuestarios y financieros por trimestre, incluyendo egresos por fuente de financiamiento, clasificación administrativa, económica, funcional-programática y por objeto del gasto. También incorpora información sobre el destino y ejercicio del gasto federalizado. (Acatlán Hidalgo)	**Adecuada en amplitud, pero de comprensión limitada.** Existe información financiera extensa, aunque se encuentra presentada mediante numerosos enlaces y denominaciones técnicas que pueden dificultar que una persona no especializada identifique cuánto se asignó y ejerció específicamente en el FAISM-DF y en el Pp 04.
Información específica del FAISM	En la información financiera de 2025 se identifican apartados sobre los lineamientos de información pública financiera del FAIS y una referencia específica	**Parcialmente adecuada.** La presencia de información específica del Fondo es una fortaleza; sin embargo, no se observa un tablero ciudadano que concentre monto aprobado,

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Rubro analizado	Información identificada en el portal	Valoración de accesibilidad y comprensión
	a la "Aplicación de Recursos FAISM". (Acatlán Hidalgo)	ejercido, saldo, obras, localidades, beneficiarios y avance físico.
Indicadores de resultados	La sección financiera publica el apartado **"Indicadores de resultados – DES 01"**, así como "Programas presupuestarios, su alineación y presupuesto – DES 02" y "Diagnóstico por programa presupuestario – DESDI". (Acatlán Hidalgo)	**Adecuada en términos formales.** El portal ofrece acceso a los instrumentos del PbR-SED; sin embargo, la información no está acompañada de explicaciones ciudadanas sobre el significado de cada indicador, sus metas, resultados y principales desviaciones.
Programa Anual de Evaluaciones	El portal incorpora accesos al Programa Anual de Evaluaciones —DES-05— y cuenta con una página de Términos de Referencia que incluye el TdR del FAISM para 2026. (Acatlán Hidalgo)	**Adecuada.** La publicación de los TdR y del PAE permite conocer la programación de los ejercicios evaluativos.
Evaluaciones realizadas	El portal contempla un apartado para publicar los resultados de evaluaciones de recursos federales y la información de las personas evaluadoras. No obstante, dado que la presente es la primera evaluación específica del FAISM-DF en el municipio, no se identificaron resultados anteriores de evaluaciones del Fondo. (Acatlán Hidalgo)	**No aplicable para ejercicios previos y pendiente para la presente evaluación.** Una vez concluida, deberá publicarse el informe final, el formato de difusión y los datos de la instancia evaluadora.
Aspectos Susceptibles de Mejora	La Tesorería Municipal contempla el apartado **"Aspectos Susceptibles de Mejora – DES 06"** en sus publicaciones trimestrales. (Acatlán Hidalgo)	**Adecuada en estructura institucional.** Sin embargo, al no existir evaluaciones previas específicas al FAISM-DF, no se dispone de una trayectoria de ASM del Fondo. Los derivados de esta evaluación deberán publicarse con responsables, plazos, entregables y avances.
Beneficiarios y cobertura	No se identificó en la revisión del portal un padrón consolidado o una base pública específica de población beneficiaria del Pp 04, ni una tabla ciudadana por obra, localidad, tipo de infraestructura y población atendida.	**Insuficiente.** Aunque las obras públicas no siempre generan padrones nominales, sí es posible publicar información territorial agregada, beneficiarios estimados, localidades, metas físicas y criterios de selección.
Obras financiadas	La información del FAISM se encuentra vinculada con reportes financieros, pero no se identificó una sección temática que permita consultar de forma sencilla las 14 obras, sus montos, localidad, metas, estatus, fotografías, contratos y población beneficiada.	**Parcialmente adecuada.** La información puede encontrarse de manera fragmentada en reportes o expedientes, pero no está organizada para una consulta ciudadana rápida.
Formatos abiertos	El portal ofrece múltiples enlaces de consulta y descarga; sin embargo, con la revisión realizada no fue posible confirmar que todos los documentos del Programa Presupuestario estén disponibles en formatos abiertos, editables y reutilizables, como CSV o XLSX.	**Parcial.** La publicación en PDF puede cumplir con difusión documental, pero no necesariamente con reutilización de datos.
Accesibilidad para personas con discapacidad	La sección de Transparencia utiliza una estructura visual con encabezados y enlaces; no obstante, no se identificó una declaración de accesibilidad específica, opciones visibles de alto contraste, ajuste de tamaño de texto, lectura en voz alta, navegación por teclado o versiones accesibles de documentos.	**Insuficiente o no acreditada.** La evidencia revisada no permite confirmar el cumplimiento de estándares de accesibilidad digital.
Gobierno abierto e innovación tecnológica	El portal enlaza con la PNT, SISAI 2.0 y Transparencia Presupuestaria, e incorpora una tabla con buscador para localizar información financiera. (Acatlán Hidalgo)	**Avance favorable.** Existen herramientas digitales y vínculos con plataformas externas, aunque no se identificaron visualizaciones, datos abiertos, mapas interactivos de obras o mecanismos de participación y retroalimentación específicos del Pp.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Accesibilidad de la información

La revisión permitió identificar que el portal municipal cuenta con una estructura institucional de transparencia funcional. La página principal de Transparencia presenta de manera clara el objetivo de la Unidad, sus datos de contacto y accesos directos a la Plataforma Nacional de Transparencia, solicitudes, quejas, normatividad y Tesorería Municipal. Esto facilita que la ciudadanía conozca a qué instancia acudir y cómo ejercer su derecho de acceso a la información. (Acatlán Hidalgo)

Asimismo, la sección de Tesorería Municipal contiene una cantidad amplia de documentos financieros y del Sistema de Evaluación del Desempeño. Entre otros, se publican indicadores DES-01, alineación y presupuesto DES-02, Programa Anual de Evaluaciones DES-05, Aspectos Susceptibles de Mejora DES-06 y diagnósticos por Programa Presupuestario. (Acatlán Hidalgo)

No obstante, la accesibilidad material de la información del Pp 04 es **parcial**, debido a que los documentos se encuentran distribuidos entre distintas páginas, apartados, periodos trimestrales y enlaces. Para conocer integralmente el desempeño del Programa, una persona debe localizar y relacionar por separado:

- información financiera;
- indicadores;
- diagnóstico;
- Programa Anual de Evaluaciones;
- Términos de Referencia;
- aplicación de recursos del FAISM;
- información de obras;
- resultados y ASM.

Esta fragmentación dificulta que la ciudadanía pueda reconstruir con rapidez cuánto recibió el Fondo, cuánto se ejerció, en qué obras, en qué localidades, con qué resultados y a qué población benefició.

Claridad y comprensibilidad

La información del portal emplea principalmente denominaciones oficiales y técnicas, como DES-01, DES-02, DES-05, DES-06, clasificación funcional-programática, fuente de financiamiento y destino del gasto federalizado. Estos conceptos son apropiados para el cumplimiento institucional, pero no necesariamente resultan comprensibles para una persona sin conocimientos presupuestarios.

No se identificó una versión ciudadana específica del Programa Presupuestario que explique, mediante lenguaje sencillo:

- qué problema atiende;
- cuánto presupuesto recibió;
- qué obras se realizaron;
- dónde se ejecutaron;
- cuántas personas fueron beneficiadas;
- qué metas se cumplieron;

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

- qué recursos quedaron sin ejercer;
- cuáles fueron las principales desviaciones;
- qué mejoras se implementarán.

Por tanto, la información es **técnicamente amplia**, pero su claridad para la ciudadanía puede fortalecerse mediante resúmenes ejecutivos, fichas visuales y tableros de resultados.

Actualización y vigencia

El portal contiene apartados correspondientes al ejercicio 2025 y publicaciones organizadas por trimestre, lo que evidencia la existencia de mecanismos de actualización periódica. También se encuentra disponible una página de Términos de Referencia con referencias para 2025 y 2026. (Acatlán Hidalgo)

Sin embargo, la actualización debe valorarse no solo por la existencia del enlace, sino por la correspondencia entre:

- periodo publicado;
- fecha de corte;
- contenido del archivo;
- meta programada;
- avance reportado;
- presupuesto ejercido;
- estatus definitivo.

Las inconsistencias identificadas previamente en el DES-01 respecto de metas programadas, ajustadas, alcanzadas y porcentajes de cumplimiento muestran que la publicación de información no garantiza por sí misma su calidad. En consecuencia, el municipio debe fortalecer la validación previa de los datos difundidos.

Información de evaluaciones y ASM

La publicación del PAE y de los Términos de Referencia constituye una fortaleza, ya que permite conocer que el municipio tiene programados ejercicios de evaluación y que dispone de una metodología para realizarlos. El portal incluye expresamente el TdR-FAISM-2026. (Acatlán Hidalgo)

Debido a que ésta es la primera evaluación específica del FAISM-DF, no existen evaluaciones anteriores del Fondo que debieran estar publicadas. No obstante, una vez concluida la presente evaluación, el municipio deberá difundir:

- informe final completo;
- resumen ejecutivo;
- formato para la difusión de resultados;
- datos de la instancia evaluadora;
- costo de la evaluación;
- recomendaciones;
- posición institucional;
- documento de trabajo de ASM;

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

- responsables y plazos;
- avances de cumplimiento;
- documentos probatorios;
- cierre de los ASM.

El portal ya contempla apartados para resultados de evaluaciones y ASM, por lo que existe una base institucional para integrar dicha información. (Acatlán Hidalgo)

Beneficiarios, obras y cobertura territorial

La transparencia del FAISM-DF requiere que la ciudadanía pueda relacionar los recursos con las obras y los territorios beneficiados. En la revisión no se identificó una sección específica y concentrada del Pp 04 que muestre las 14 obras mediante una tabla pública con:

- nombre de la obra;
- clave;
- localidad;
- tipo de infraestructura;
- presupuesto aprobado;
- monto ejercido;
- avance físico;
- estatus;
- fecha de inicio y conclusión;
- población beneficiada;
- contratista;
- modalidad de adjudicación;
- fotografías o evidencia;
- ubicación geográfica.

La ausencia de este concentrado no significa necesariamente que los datos no se publiquen en reportes financieros, anexos o plataformas externas; sin embargo, reduce su facilidad de acceso y comprensión.

Además, por tratarse de infraestructura de beneficio colectivo, no siempre resulta pertinente publicar nombres de personas. Lo adecuado sería difundir padrones territoriales o bases agregadas por localidad, sexo, grupo etario y condición de vulnerabilidad cuando la información esté disponible, protegiendo los datos personales.

Gobierno abierto y accesibilidad digital

El portal presenta avances de gobierno digital al vincular la PNT, SISAI 2.0, Transparencia Presupuestaria y otras plataformas oficiales. También utiliza tablas con herramientas de búsqueda, lo cual facilita la localización de documentos. (Acatlán Hidalgo)

No obstante, no se identificaron mecanismos específicos de gobierno abierto para el Programa Presupuestario, tales como:

- mapa interactivo de obras;

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

- tablero de indicadores;
- descarga de bases de datos;
- visualización del presupuesto;
- seguimiento ciudadano de obras;
- consultas públicas;
- mecanismos de retroalimentación;
- publicación de actas de priorización;
- reportes fotográficos georreferenciados.

Tampoco se encontró evidencia suficiente para acreditar que los contenidos cumplan integralmente con criterios de accesibilidad para personas con discapacidad. Se requiere revisar que las páginas y documentos tengan texto alternativo, navegación por teclado, contraste adecuado, etiquetas accesibles, documentos con texto seleccionable y compatibilidad con lectores de pantalla.

Valoración general

La instancia evaluadora considera que la información pública del Programa Presupuestario presenta un nivel de accesibilidad y transparencia parcialmente adecuado.

El municipio cuenta con una sección institucional de Transparencia, medios claros para presentar solicitudes, vínculos con la Plataforma Nacional de Transparencia, información financiera trimestral, indicadores del desempeño, programas presupuestarios, PAE, ASM y Términos de Referencia. Estas condiciones constituyen una base favorable para la rendición de cuentas. (Acatlán Hidalgo)

Sin embargo, la información específica del Pp 04 y del FAISM-DF se encuentra fragmentada, utiliza lenguaje predominantemente técnico y no está concentrada en un espacio ciudadano que permita relacionar fácilmente presupuesto, obras, población, cobertura, metas y resultados.

Asimismo, no se acreditó la publicación de una base territorial consolidada de obras y beneficiarios, el uso generalizado de formatos abiertos, la existencia de visualizaciones interactivas ni la adopción documentada de estándares de accesibilidad digital.

Conclusión

La instancia evaluadora concluye que el portal institucional del Municipio de Acatlán cumple parcialmente con las condiciones necesarias para garantizar la transparencia y fomentar la rendición de cuentas del Programa Presupuestario 04 “Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad”**.**

La información financiera y de desempeño se encuentra disponible de manera amplia y existen mecanismos institucionales para solicitar información. Sin embargo, su accesibilidad práctica y comprensión ciudadana se ven limitadas por la dispersión de los documentos, la utilización de conceptos técnicos, la falta de un apartado específico del FAISM-DF y la ausencia de herramientas que integren presupuesto, obras, cobertura y resultados.

Se recomienda crear un micrositio o tablero ciudadano del FAISM-DF, dentro del portal municipal, que incluya:

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

1. objetivo y población del Programa Presupuestario;
2. presupuesto aprobado, modificado, ejercido y saldo;
3. relación de las 14 obras;
4. mapa y distribución por localidad;
5. metas físicas y financieras;
6. beneficiarios directos e indirectos;
7. indicadores y resultados;
8. documentos normativos;
9. contratos y modalidades de adjudicación;
10. reportes fotográficos;
11. evaluación final;
12. recomendaciones y ASM;
13. bases descargables en formatos abiertos;
14. versión ciudadana en lenguaje sencillo;
15. criterios de accesibilidad para personas con discapacidad.

Fuentes de información mínimas
• Portal institucional del Municipio de Acatlán, Hidalgo. • Sección de Transparencia y datos de la Unidad de Transparencia. • Sección de Tesorería Municipal, Título V 2025. • Indicadores de resultados DES-01. • Programas presupuestarios, alineación y presupuesto DES-02. • Programa Anual de Evaluaciones DES-05. • Aspectos Susceptibles de Mejora DES-06. • Diagnóstico por Programa Presupuestario DESDI. • Información pública financiera del FAIS y aplicación de recursos FAISM. • Página de Términos de Referencia de Evaluación, incluyendo TdR-FAISM-2026. • Plataforma Nacional de Transparencia. • Sistema de Solicitudes de Acceso a la Información SISAI 2.0. • Transparencia Presupuestaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

CONCLUSIONES

La Evaluación de Consistencia y Resultados del FAISM-DF del Municipio de Acatlán, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, permitió valorar integralmente el Programa Presupuestario 04 **"Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad"**, considerando su planeación, diseño, seguimiento, población y cobertura, procedimientos operativos, resultados, transparencia y orientación a la mejora continua. En términos generales, el Programa resulta pertinente para atender las necesidades de infraestructura social del municipio, aunque presenta áreas de oportunidad que limitan la medición integral de sus resultados y la trazabilidad entre los instrumentos de planeación, operación y seguimiento.

Módulo I. Planeación

El Programa Presupuestario presenta una vinculación directa con el Eje 4 del Plan Municipal de Desarrollo 2024–2027 y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible relacionados con agua y saneamiento, infraestructura, comunidades sostenibles, acción climática y conservación de ecosistemas. Esta alineación confirma que el Programa constituye un instrumento relevante para materializar las prioridades municipales en materia de infraestructura pública y servicios básicos.

No obstante, la alineación estratégica debe fortalecerse mediante una matriz que vincule expresamente los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo, las metas de los ODS, el propósito del Programa, los niveles de la MIR y los indicadores del DES-01. Asimismo, resulta necesario formalizar una misión institucional para las dependencias responsables, ya que la evaluación utilizó el propósito de la MIR como misión operativa ante la ausencia de una misión expresamente documentada.

Módulo II. Diseño

El Programa cuenta con los principales elementos de la Metodología del Marco Lógico: diagnóstico, definición del problema público, Árbol del Problema, Árbol de Objetivos, Teoría del Cambio, análisis de alternativas y Matriz de Indicadores para Resultados. El problema identifica a la población afectada y describe una condición negativa, mientras que los árboles mantienen una correspondencia metodológica general entre causas y medios, problema y objetivo, así como efectos y fines.

Sin embargo, la congruencia se debilita al trasladarse al diseño operativo. La MIR incorpora actividades ambientales, administrativas, tecnológicas y productivas cuya relación causal con el acceso a infraestructura social básica y con la finalidad del FAISM-DF no se encuentra suficientemente justificada. También se identificaron duplicidades y relaciones poco claras entre algunos Componentes y Actividades. En consecuencia, la Teoría del Cambio presenta una **congruencia parcial** y requiere una revisión integral que delimite el alcance del Programa y priorice las intervenciones directamente vinculadas con el problema público.

Módulo III. Seguimiento

El DES-01 permite monitorear acciones, metas, obras, trámites y personas atendidas, por lo que constituye un instrumento útil para el control operativo. Sin embargo, su estructura no se encuentra

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

completamente homologada con la MIR, debido a que registra 15 Actividades frente a las 16 previstas en el diseño.

Los indicadores se concentran en la dimensión de eficacia y miden principalmente cumplimiento programático. Los indicadores de Fin y Propósito utilizan fórmulas similares y no capturan directamente la mejora en las condiciones de bienestar ni la reducción de las carencias de infraestructura. Además, no se identificaron líneas base ni supuestos por nivel, y algunos medios de verificación son genéricos o presentan frecuencias distintas a las de los indicadores. Por ello, el instrumento cumple parcialmente con los criterios de la MML y requiere incorporar mediciones de cobertura efectiva, calidad, eficiencia y cambio en la población atendida.

Módulo IV. Población y Cobertura

El Programa identifica una población potencial de 14,300 personas, una población objetivo de 9,000 y una referencia de 4,200 personas atendidas en el ejercicio anterior. No obstante, estas cifras no están acompañadas de una metodología institucional documentada, memoria de cálculo, criterios precisos de elegibilidad ni procedimientos para evitar duplicidades.

La cobertura territorial de las obras ejecutadas durante 2025 se considera adecuada, debido a que las intervenciones beneficiaron tanto a la cabecera municipal como a localidades rurales y atendieron necesidades hidráulicas, viales, energéticas y urbanas. Sin embargo, no existe una base consolidada que permita cuantificar la población efectivamente atendida sin duplicidades, diferenciar beneficiarios directos e indirectos o analizar la cobertura por sexo, edad, discapacidad, condición de pobreza, localidad o tipo de carencia.

Asimismo, no se identificó una estrategia formal de cobertura para los siguientes tres ejercicios fiscales. Por ello, resulta prioritario establecer una metodología de población y una estrategia multianual que vincule las necesidades territoriales, la cartera de obras, las metas de cobertura y los recursos requeridos.

Módulo V. Procedimientos Operativos

La operación del Programa sigue una secuencia funcional que comprende la identificación de necesidades, priorización de obras, integración del Programa Anual de Obras, elaboración de expedientes técnicos, validación, contratación, ejecución, supervisión, entrega-recepción y seguimiento físico-financiero. Estos procesos permiten transformar los recursos del FAISM-DF en infraestructura pública y se desarrollan conforme a la normatividad aplicable.

No obstante, no se identificó un Manual de Procedimientos específico que formalice las etapas, responsables, plazos, formatos, puntos de control e indicadores de eficiencia. La operación depende en buena medida del conocimiento y experiencia de las unidades responsables. También se requiere fortalecer la participación y accesibilidad de grupos prioritarios durante la identificación, priorización y seguimiento de las obras.

Módulo VI. Resultados y Desempeño

Durante 2025 se asignaron al municipio **$22,148,103.00**, de los cuales se ejercieron **$20,217,228.44**, equivalentes al **91.28 %**, mediante 14 obras de infraestructura social. La mayoría de los indicadores

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

reportó niveles elevados de cumplimiento; sin embargo, se identificaron diferencias entre metas originales, ajustadas, alcanzadas y porcentajes anuales, lo que limita la confiabilidad y comparabilidad de los resultados.

El Programa evidencia capacidad para ejecutar obras y cumplir metas operativas, pero la información disponible no permite demostrar plenamente el cambio generado en las condiciones de bienestar de la población. Tampoco existe una asignación presupuestaria desagregada por Componente o indicador que permita calcular costos unitarios y valorar con precisión la eficiencia de los bienes y servicios. Por ello, el desempeño se considera favorable en términos operativos, pero parcialmente suficiente para acreditar resultados estratégicos.

En los cinco ejercicios anteriores no se realizaron evaluaciones específicas al FAISM-DF, por lo que la presente evaluación constituye el primer antecedente formal para generar y dar seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora. Será necesario establecer un mecanismo institucional con responsables, plazos, entregables y documentos probatorios.

Módulo VII. Transparencia y Rendición de Cuentas

El municipio dispone de un portal institucional con información financiera, indicadores, instrumentos del PbR-SED, Programa Anual de Evaluaciones, Términos de Referencia y mecanismos para presentar solicitudes de información. Esta estructura constituye una base favorable para la transparencia y la rendición de cuentas.

Sin embargo, la información específica del FAISM-DF y del Programa Presupuestario se encuentra fragmentada en diferentes apartados y se presenta principalmente en lenguaje técnico. No se identificó un concentrado ciudadano que integre presupuesto, obras, localidades, beneficiarios, avances físicos, resultados, evaluación y ASM. Tampoco se acreditó plenamente la disponibilidad de formatos abiertos, herramientas interactivas o criterios de accesibilidad digital para personas con discapacidad.

Se requiere concentrar la información en un micrositio o tablero ciudadano que permita consultar de manera sencilla las obras, montos, metas, ubicación, población beneficiaria, indicadores, resultados y avances en la atención de recomendaciones.

Valoración integral del Programa Presupuestario

La instancia evaluadora concluye que el Programa Presupuestario 04 **“Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad”** es pertinente para atender el problema público que justificó su creación, debido a que canaliza recursos hacia obras y servicios relacionados con infraestructura básica, conectividad, agua potable, drenaje, electrificación, alumbrado y recuperación de espacios públicos.

El Programa presenta fortalezas relevantes en su alineación estratégica, en la existencia de instrumentos de diseño y seguimiento, en la secuencia operativa para ejecutar las obras y en la cobertura territorial alcanzada. No obstante, su orientación a resultados es **parcial**, debido a que la cadena causal pierde focalización en la MIR, los indicadores se concentran en el cumplimiento operativo, la población atendida no se cuantifica mediante una metodología verificable y los resultados físicos no se relacionan plenamente con el presupuesto ejercido.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

En consecuencia, la mejora del Programa deberá orientarse a:

1. homologar el Árbol de Objetivos, la MIR y el DES-01;
2. depurar actividades que no contribuyan directamente al objetivo del FAISM-DF;
3. rediseñar los indicadores de Fin y Propósito;
4. documentar líneas base, supuestos y medios de verificación;
5. institucionalizar la metodología de población y cobertura;
6. elaborar una estrategia de cobertura multianual;
7. formalizar los procedimientos operativos;
8. conciliar metas físicas y ejercicio presupuestario;
9. establecer el mecanismo de seguimiento de ASM;
10. fortalecer la transparencia proactiva y la accesibilidad de la información.

La atención de estas recomendaciones permitirá consolidar un Programa más coherente, focalizado y orientado a resultados, fortaleciendo la capacidad municipal para demostrar no solo la ejecución de las obras, sino también su contribución efectiva a la reducción de las carencias sociales y a la generación de valor público para la población de Acatlán.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

HALLAZGOS

Hallazgo	Página	Recomendación	Efecto positivo esperado
1. El Programa Presupuestario mantiene una adecuada alineación con el Plan Municipal de Desarrollo 2024–2027, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la normatividad del FAISM; sin embargo, la vinculación entre estos instrumentos y la MIR puede fortalecerse mediante una matriz de alineación estratégica.	13–16	Elaborar una matriz institucional de alineación que relacione el PMD, Agenda 2030, Ley de Coordinación Fiscal, Lineamientos del FAISM y la MIR del Programa Presupuestario, actualizándola anualmente durante el proceso de planeación.	Fortalecer la congruencia entre la planeación estratégica, la programación presupuestaria y la ejecución del Programa, facilitando la trazabilidad de los objetivos institucionales.
2. El diseño metodológico incorpora los elementos de la Metodología del Marco Lógico; sin embargo, la Teoría del Cambio y la cadena causal presentan inconsistencias debido a la incorporación de actividades que no contribuyen directamente al problema público identificado.	17–23	Revisar y actualizar el Diagnóstico, la Teoría del Cambio, el Árbol del Problema, el Árbol de Objetivos y la MIR para asegurar una relación causal directa entre causas, componentes, actividades y resultados esperados.	Incrementar la consistencia metodológica del Programa y mejorar la orientación de las intervenciones hacia la solución del problema público.
3. El sistema de seguimiento permite monitorear el cumplimiento de metas; sin embargo, los indicadores estratégicos privilegian el desempeño operativo sobre la medición de resultados e impacto en la población.	24–30	Rediseñar los indicadores de Fin y Propósito incorporando variables de cobertura efectiva, reducción de carencias, calidad de los servicios e impacto social, así como establecer líneas base y metas multianuales.	Contar con información suficiente para evaluar la contribución del Programa al bienestar de la población y fortalecer la toma de decisiones basada en evidencia.
4. La población potencial, objetivo y atendida se encuentra identificada; no obstante, no existe una metodología institucional documentada para su cuantificación, actualización y validación.	31–34	Diseñar una metodología institucional para la determinación de la población potencial, objetivo y atendida utilizando información de INEGI, CONEVAL, registros administrativos y sistemas oficiales del FAISM.	Mejorar la precisión de la cobertura, evitar duplicidades y facilitar la focalización de los recursos hacia la población con mayores rezagos sociales.
5. El Programa ejecuta obras en localidades prioritarias; sin embargo, no cuenta con una estrategia formal de cobertura de mediano plazo que permita planear la atención gradual de las necesidades de infraestructura social.	35–37	Elaborar una Estrategia de Cobertura Multianual que priorice localidades, defina metas de atención, criterios técnicos y proyecciones presupuestarias para los siguientes ejercicios fiscales.	Optimizar la planeación territorial de las inversiones y garantizar una distribución más eficiente y equitativa de los recursos del Fondo.
6. Los procesos operativos se desarrollan conforme a la normatividad aplicable; sin embargo, no existe un Manual de Procedimientos específico que documente responsables, actividades, tiempos y controles internos.	38–42	Elaborar y aprobar un Manual de Procedimientos del Programa que documente los procesos desde la planeación hasta el seguimiento de las obras, incorporando responsables, formatos, tiempos de ejecución y mecanismos de control.	Estandarizar la operación del Programa, reducir riesgos administrativos y fortalecer la continuidad institucional.
7. El Programa presenta un elevado nivel de cumplimiento físico y financiero; sin embargo, persisten diferencias entre las metas programadas, ajustadas y reportadas en algunos indicadores, limitando la consistencia del seguimiento.	43–47	Implementar un procedimiento institucional de conciliación periódica entre la MIR, el DES-01, los informes trimestrales y los registros presupuestarios antes del cierre de cada ejercicio fiscal.	Incrementar la confiabilidad de la información utilizada para la evaluación del desempeño y fortalecer la rendición de cuentas.
8. La presente evaluación constituye el primer ejercicio integral de evaluación del Programa; en consecuencia, no existe un mecanismo institucional para el seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora.	48–50	Implementar un Programa Institucional de Seguimiento a los ASM que establezca responsables, actividades, cronograma, indicadores de cumplimiento y documentos probatorios para verificar su atención.	Consolidar una cultura de mejora continua y fortalecer el uso de las evaluaciones como herramienta para la gestión pública basada en resultados.
9. El municipio publica información financiera y programática del Fondo; sin embargo, la información relacionada con el Programa Presupuestario se encuentra dispersa y con un nivel técnico que limita su comprensión por parte de la ciudadanía.	51–54	Desarrollar un micrositio específico del Programa que concentre presupuesto, obras, indicadores, población beneficiaria, evaluaciones, ASM y avances físicos-financieros mediante formatos abiertos y lenguaje ciudadano.	Incrementar la transparencia, facilitar el acceso a la información pública y fortalecer la participación ciudadana en el seguimiento del Programa.
10. El Programa demuestra capacidad para ejecutar obras de infraestructura social; sin embargo, aún no dispone de mecanismos que permitan medir de manera objetiva la contribución de dichas obras a la disminución de las carencias sociales en el municipio.	55–58	Incorporar evaluaciones de resultados y metodologías de medición de impacto que permitan relacionar las obras ejecutadas con la reducción de indicadores de rezago social y bienestar de la población beneficiaria.	Fortalecer la orientación a resultados del Programa y generar evidencia objetiva sobre la contribución del FAISM al desarrollo social del municipio.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

RECOMENDACIONES

Recomendación	Claridad	Relevancia	Justificación	Factibilidad
Elaborar una matriz institucional de alineación estratégica que vincule el Plan Municipal de Desarrollo, la Agenda 2030, la Ley de Coordinación Fiscal, los Lineamientos del FAISM y la MIR del Programa Presupuestario.	La recomendación es clara, específica y establece el instrumento que deberá desarrollarse, así como los elementos que deberá integrar.	Es altamente relevante porque fortalece la coherencia entre la planeación estratégica y la programación presupuestaria del Programa.	Se sustenta en la necesidad de fortalecer la trazabilidad entre los instrumentos de planeación y los objetivos del Programa identificada durante la evaluación.	Es viable, ya que puede implementarse mediante el área de Planeación con la participación de las unidades responsables durante el proceso anual de actualización programática.
Actualizar el Diagnóstico, la Teoría del Cambio, el Árbol del Problema, el Árbol de Objetivos y la MIR para asegurar una adecuada lógica causal del Programa.	La recomendación identifica con precisión los documentos que requieren actualización y el propósito de dicha revisión.	Resulta fundamental para fortalecer el diseño metodológico y mejorar la orientación del Programa hacia resultados.	Se deriva de las inconsistencias encontradas entre el problema público, las causas identificadas y la estructura de la MIR.	Es factible debido a que corresponde a actividades de diseño programático que forman parte de las atribuciones institucionales del municipio.
Rediseñar los indicadores estratégicos incorporando variables de cobertura, calidad, impacto social y reducción de carencias, estableciendo líneas base y metas multianuales.	La recomendación describe claramente las mejoras requeridas en el sistema de indicadores.	Es relevante porque permitirá medir los resultados e impactos del Programa más allá del cumplimiento operativo.	Se fundamenta en la identificación de indicadores que actualmente privilegian la medición de productos sobre resultados.	Es viable mediante la actualización de la MIR durante el siguiente proceso presupuestario con apoyo técnico del área de Planeación.
Diseñar una metodología institucional para cuantificar y actualizar la población potencial, objetivo y atendida utilizando fuentes oficiales y registros administrativos.	La recomendación establece claramente el producto esperado y las fuentes de información que deberán utilizarse.	Es importante para mejorar la focalización y cobertura del Programa.	Se sustenta en la ausencia de criterios homogéneos para la determinación de la población beneficiaria.	Es factible debido a que utiliza información estadística disponible y puede integrarse a los procedimientos institucionales existentes.
Elaborar una Estrategia de Cobertura Multianual que priorice localidades, defina metas de atención y considere proyecciones presupuestarias.	La recomendación describe con claridad el alcance de la estrategia y sus componentes principales.	Es altamente relevante para fortalecer la planeación territorial de la infraestructura social.	Se justifica por la inexistencia de un instrumento de planeación de mediano plazo que permita priorizar las inversiones del Fondo.	Es viable mediante la coordinación entre Planeación, Obras Públicas y las áreas responsables del Programa durante la elaboración del Programa Operativo Anual.
Elaborar y aprobar un Manual de Procedimientos específico para la operación del Programa Presupuestario.	La recomendación es concreta al definir el documento institucional que deberá desarrollarse.	Es relevante porque permitirá estandarizar los procesos operativos y fortalecer el control interno.	Se sustenta en la inexistencia de procedimientos documentados que regulen de manera uniforme la operación del Programa.	Es completamente viable al formar parte de las atribuciones administrativas del municipio y no requiere modificaciones normativas externas.
Implementar un procedimiento institucional para conciliar periódicamente la información de la MIR, los informes trimestrales y los registros presupuestarios.	La recomendación establece claramente el mecanismo que deberá implementarse y los documentos involucrados.	Es relevante porque incrementará la consistencia y confiabilidad de la información reportada.	Se deriva de las diferencias identificadas entre las metas programadas y los resultados reportados durante el seguimiento.	Es viable mediante reuniones periódicas de conciliación entre Planeación, Tesorería y las unidades ejecutoras.
Implementar un Programa Institucional para el seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM), definiendo responsables, actividades, cronograma y medios de verificación.	La recomendación especifica claramente los elementos mínimos que deberá contener el mecanismo de seguimiento.	Es relevante porque permitirá institucionalizar la mejora continua derivada de las evaluaciones.	Se fundamenta en la necesidad de dar seguimiento sistemático a las recomendaciones emitidas por la evaluación.	Es factible ya que puede implementarse mediante acuerdos administrativos internos sin requerir recursos extraordinarios.
Desarrollar un micrositio institucional que concentre la información del Programa, incluyendo presupuesto, indicadores, obras ejecutadas, evaluaciones y ASM.	La recomendación define claramente el producto esperado y la información que deberá publicarse.	Es relevante porque fortalece la transparencia, la rendición de cuentas y el acceso ciudadano a la información pública.	Se justifica debido a que actualmente la información se encuentra dispersa en distintos apartados institucionales.	Es viable aprovechando el portal institucional existente y la coordinación entre Transparencia, Sistemas y Planeación.
Incorporar evaluaciones de resultados y metodologías para medir la contribución del Programa a la disminución de las carencias sociales del municipio.	La recomendación explica con claridad el tipo de evaluación que deberá desarrollarse y su objetivo.	Es altamente relevante porque fortalece la orientación del Programa hacia resultados e impacto social.	Se sustenta en la necesidad de contar con evidencia que permita demostrar la contribución del Programa al bienestar de la población.	Es factible implementarla de manera gradual en ejercicios posteriores, aprovechando la información generada por el seguimiento de indicadores y las futuras evaluaciones del desempeño.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

ANEXOS

Anexo 1. Ficha Técnica de datos generales de la evaluación	
Nombre de la evaluación	Evaluación de Consistencia y Resultados
Nombre y clave del programa evaluado	Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISM-DF) 2025
Ramo	Ramo 33
Unidad(es) Responsable(s)	Obras Públicas
PAE de origen	Programa Anual de Evaluación 2026
Año de conclusión y entrega de la evaluación	2026
Tipo de evaluación	Consistencia y Resultados
Nombre de la Instancia Evaluadora	Consultoría Empresarial, Contadores Certificados y Abogados
Nombre del(a) coordinador(a) de la evaluación	L.C. José Ángel Vargas Cortes
Nombre de los(as) principales colaboradores(as) de la instancia evaluadora	L.C. Mária del Pilar Gutiérrez Hernández
Unidad Administrativa Responsable de dar seguimiento a la evaluación (Área de Evaluación)	Dirección de planeación
Procedimiento de contratación de la Instancia Evaluadora	Invitación a tres proveedores
Costo total de la evaluación con IVA incluido	$165,000.00
Fuente de financiamiento	Fondo General de Participaciones

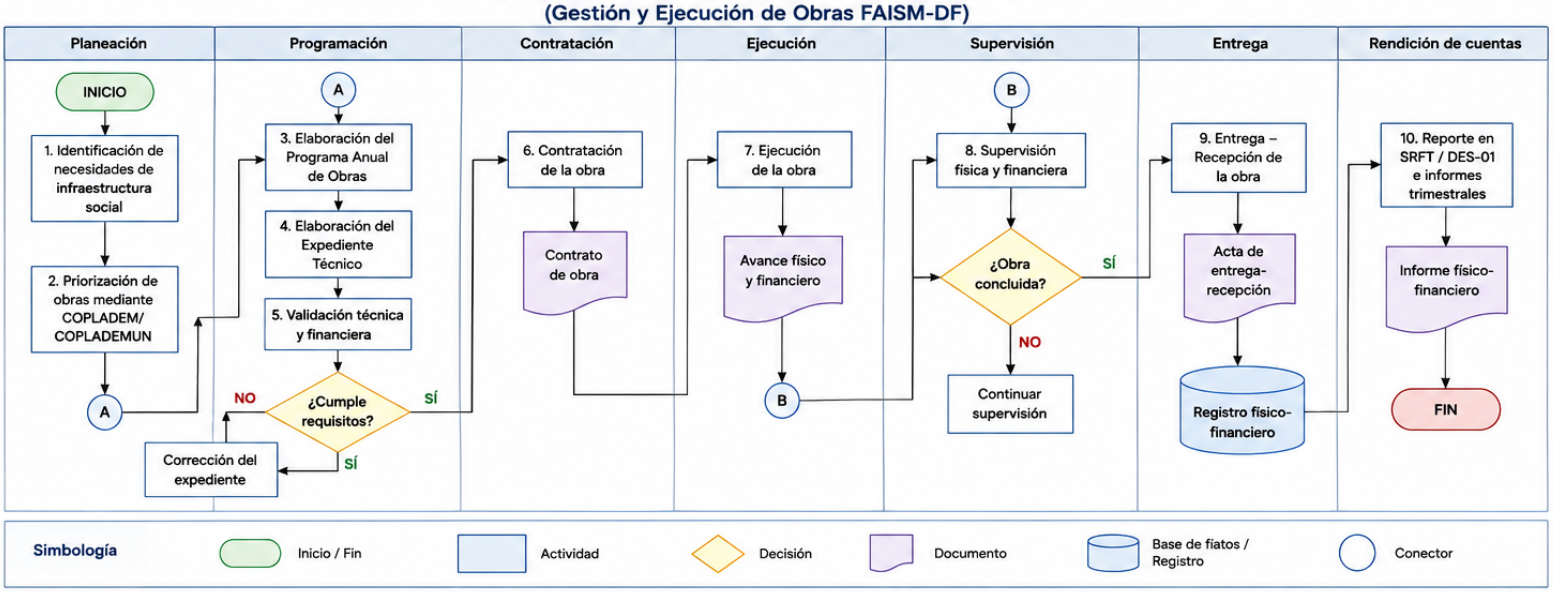
771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Anexo 2. Diagramas de flujo de los procesos claves

DIAGRAMA DE ALTO NIVEL (PEPSU)

PROVEEDORES (P)	ENTRADAS (E)	PROCESO (P)	SALIDAS (S)	USUARIOS (U)
• Secretaría de Bienestar (Gobierno Federal) • Gobierno del Estado de Hidalgo • COPLADEM/COPLADEMUN • Dirección de Planeación Municipal • Tesorería Municipal • Contraloría Municipal • Empresas contratistas	• Lineamientos FAISM-DF • Recursos FAISM-DF • Diagnóstico de necesidades de infraestructura • Solicitudes ciudadanas • Normatividad aplicable • Presupuesto autorizado • Expedientes técnicos y proyectos	Gestión integral del Programa Presupuestario 04 **"Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad" (FAISM-DF)** Planeación – Programación – **Contratación – Ejecución – Supervisión – Entrega – Rendición de cuentas**	• Programa Anual de Obras • Expedientes técnicos • Contratos de obra • Obras ejecutadas • Informes físicos y financieros • Actas de entrega-recepción • **Obras en operación y servicio** • Reportes en SRFT / DES-01	• Dirección de Obras Públicas • Tesorería Municipal • **Contraloría Municipal** • Secretaría de Bienestar (Gobierno Federal) • **Localidades beneficiadas** • **Población del Municipio de Acatlán**

DIAGRAMA DE FLUJO DEL PROCESO CLAVE
(Gestión y Ejecución de Obras FAISM-DF)



771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Anexo 3. Fuentes de información de la evaluación

Documentos normativos e institucionales

- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2024). Plan Municipal de Desarrollo 2024–2027.
- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2025). Instrumento de Diseño del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad".
- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2025). Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Programa Presupuestario 04 "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad".
- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2025). Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES-01).
- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2025). Diagnóstico del Programa Presupuestario.
- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2025). Programa Anual de Obras 2025.
- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2025). Expedientes Técnicos de las obras financiadas con recursos del FAISM-DF.
- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2025). Programa Anual de Evaluación (PAE) 2025.
- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2025). Manual de Organización del Ayuntamiento de Acatlán.
- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2025). Presupuesto de Egresos del Municipio de Acatlán para el ejercicio fiscal 2025.

Informes

- Secretaría de Bienestar. (2025). Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social del Estado de Hidalgo.
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (2025). Informes sobre el ejercicio del gasto federalizado mediante el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT).
- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2025). Informes trimestrales de avance físico-financiero del FAISM-DF.
- Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo. (2025). Cuenta Pública Municipal 2025.

Documentos de trabajo e investigación

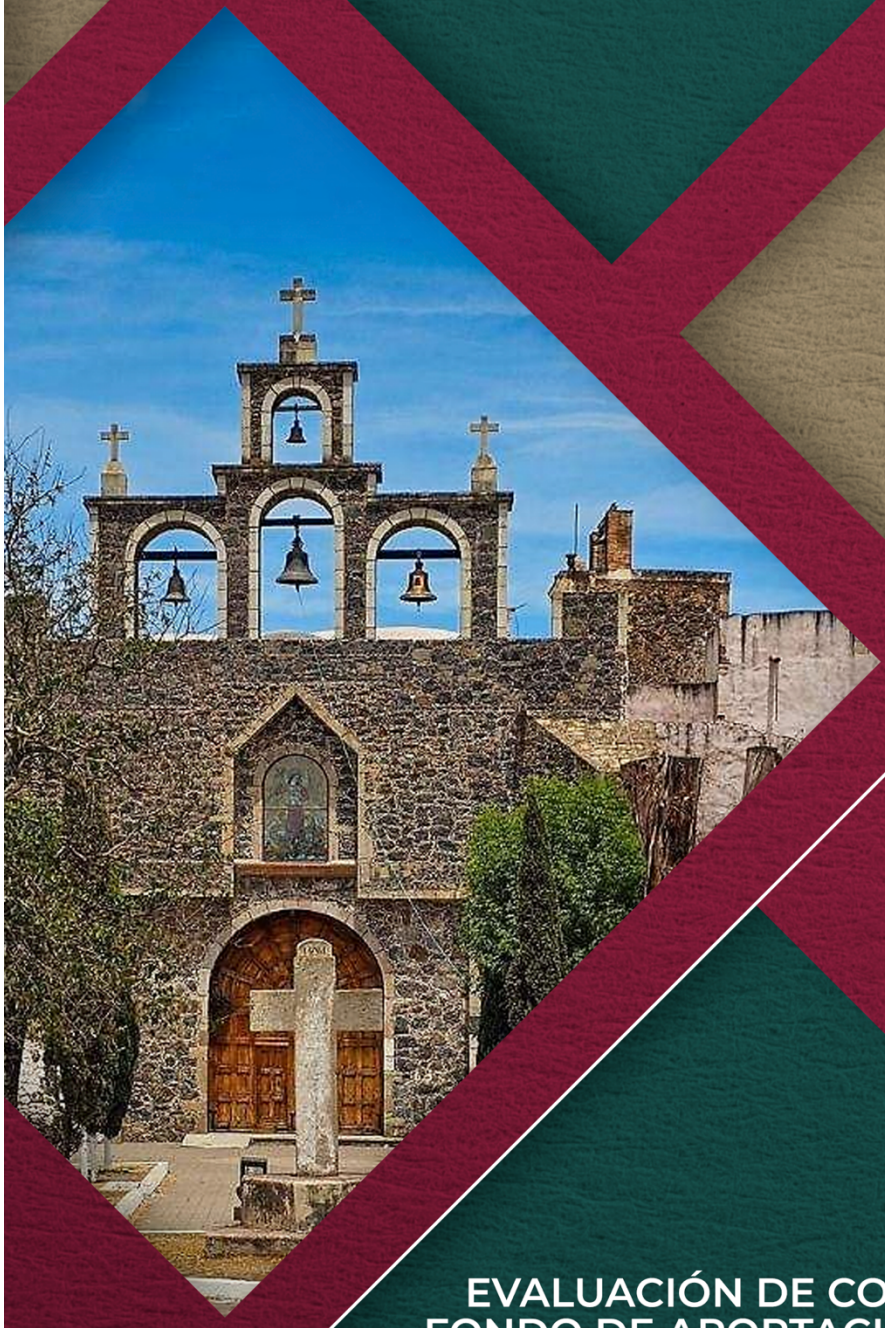
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). (2021). Manual para el Diseño y la Construcción de Indicadores.
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). (2017). Guía para la elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados.
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (2023). Guía para el Diseño de Indicadores Estratégicos.
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (2023). Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados.
- Secretaría de la Función Pública. (2018). Guía para la Optimización, Estandarización y Mejora Continua de Procesos.
- Secretaría de Bienestar. (2025). Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS).

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Páginas web
• Ayuntamiento de Acatlán, Hidalgo • Portal de Transparencia del Municipio de Acatlán • Tesorería Municipal – Información Financiera 2025 • Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) • Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) • Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) • Secretaría de Bienestar • Plataforma Nacional de Transparencia • Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT)
Estadísticas y registros administrativos
• Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2020). Censo de Población y Vivienda 2020. • Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). (2025). Indicadores de pobreza y rezago social. • Secretaría de Bienestar. (2025). Catálogo de localidades con grado de rezago social y pobreza extrema. • Registros administrativos de la Dirección de Obras Públicas del Municipio de Acatlán. • Registros administrativos de la Dirección de Planeación del Municipio de Acatlán. • Registros administrativos de la Tesorería Municipal del Municipio de Acatlán. • Base de datos de seguimiento de indicadores (DES-01). • Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT). • Plataforma MIDS/SIFAIS para el seguimiento de proyectos financiados con FAISM.
Otro
• Términos de Referencia para la Evaluación de Consistencia y Resultados emitidos por el Gobierno del Estado de Hidalgo. • Acuerdo por el que se distribuyen los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISM-DF) para el ejercicio fiscal 2025. • Ley de Coordinación Fiscal. • Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. • Ley General de Desarrollo Social. • Ley General de Contabilidad Gubernamental. • Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. • Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas del Estado de Hidalgo. • Lineamientos Generales para la operación del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social vigentes para el ejercicio fiscal 2025.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Contadores Certificados



ACATLÁN
UNIDOS POR EL BIENESTAR DE TODOS
GOBIERNO MUNICIPAL
2024 - 2027

EVALUACIÓN DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL

(FORTAMUN)

Acatlán, Hidalgo
Ejercicio Fiscal 2025

RESUMEN EJECUTIVO

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN), correspondiente al ejercicio fiscal 2025 del Municipio de Acatlán, Hidalgo, tuvo como objetivo analizar la consistencia entre los elementos de planeación, diseño, seguimiento, cobertura, operación, resultados y transparencia de los programas presupuestarios mediante los cuales se ejercieron los recursos del Fondo, así como identificar fortalezas, áreas de oportunidad y recomendaciones para fortalecer la gestión orientada a resultados.

I. Planeación

La evaluación identificó que los programas presupuestarios financiados con recursos del FORTAMUN presentan una vinculación general con los objetivos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030. Sin embargo, se detectó una diferencia significativa entre la estructura programática utilizada para el ejercicio financiero de los recursos y la utilizada para el seguimiento del desempeño, situación que dificulta la trazabilidad entre el gasto ejercido y los resultados reportados.

II. Diseño

Respecto al diseño de los programas presupuestarios, se identificaron áreas de oportunidad relacionadas con la integración de diagnósticos, teorías del cambio y elementos metodológicos de la Metodología de Marco Lógico. Aunque el municipio proporcionó información que permitió desarrollar el análisis, se observó que no todos los programas financiados mediante recursos del Fondo cuentan con diagnósticos plenamente documentados ni con una articulación integral entre los árboles de problemas, árboles de objetivos y Matrices de Indicadores para Resultados.

Asimismo, la evaluación identificó inconsistencias metodológicas entre algunos instrumentos de diseño y los mecanismos de seguimiento del desempeño, lo que limita la capacidad para demostrar la lógica causal de las intervenciones financiadas mediante el Fondo.

III. Seguimiento

El municipio cuenta con instrumentos para el seguimiento de indicadores y metas, observándose avances favorables en el monitoreo de las acciones programadas. Sin embargo, se identificaron diferencias entre los instrumentos derivados de la Metodología de Marco Lógico y las Matrices de Indicadores para Resultados. Además, una proporción importante de los indicadores se encuentra orientada al seguimiento de actividades y productos institucionales, existiendo oportunidades para fortalecer la medición de resultados e impactos en la población beneficiaria.

IV. Población y Cobertura

Los programas presupuestarios evaluados cuentan con definiciones básicas de población potencial, objetivo y atendida, así como mecanismos para su cuantificación. No obstante, se identificaron áreas de oportunidad relacionadas con la focalización de beneficiarios, la segmentación de grupos prioritarios y la definición de estrategias de cobertura de mediano plazo.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Asimismo, no se identificó evidencia suficiente que permita acreditar la existencia de estrategias formales de cobertura para los siguientes ejercicios fiscales, ni estimaciones de recursos que permitan proyectar el crecimiento de la atención a la población objetivo.

V. Procedimientos Operativos

La documentación proporcionada permitió identificar procedimientos relacionados con la adquisición de bienes y servicios financiados mediante recursos del FORTAMUN. Sin embargo, la evidencia presentada no permitió acreditar que dichos procedimientos formen parte de un Manual de Procedimientos oficial, vigente y formalmente aprobado por el municipio.

Asimismo, los procedimientos documentados no contemplan integralmente las actividades relacionadas con la planeación, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas del Fondo, por lo que se concluye que el nivel de institucionalización de los procesos operativos es parcial.

VI. Resultados y Desempeño

Los programas financiados mediante recursos del Fondo presentan niveles generalmente satisfactorios de cumplimiento de metas, observándose avances favorables en la mayoría de los indicadores reportados durante el ejercicio fiscal evaluado.

No obstante, la evaluación identificó limitaciones para determinar la eficiencia y la correlación entre presupuesto y resultados debido a la falta de correspondencia entre la estructura financiera utilizada para ejercer los recursos y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño. Asimismo, el cumplimiento de metas se concentra principalmente en indicadores de gestión y productos, lo que dificulta demostrar plenamente la contribución del Fondo a la solución de los problemas públicos identificados.

Por otra parte, aunque el municipio cuenta con antecedentes de evaluación externa y ha generado agendas de Aspectos Susceptibles de Mejora, no se presentó evidencia suficiente que permita acreditar la atención efectiva, seguimiento sistemático y solventación de las recomendaciones emitidas. Asimismo, no se identificó evidencia documental de la presentación de los formatos trimestrales de seguimiento de ASM requeridos por la Auditoría Superior del Estado de Hidalgo.

VII. Transparencia y Rendición de Cuentas

El Municipio de Acatlán cuenta con mecanismos institucionales de transparencia y acceso a la información pública, así como con un portal electrónico que concentra información administrativa y presupuestaria.

Sin embargo, se identificaron oportunidades de mejora relacionadas con la publicación de información orientada a resultados, particularmente en materia de indicadores de desempeño, evaluaciones externas, seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora y evidencia de mejora institucional. Asimismo, la información disponible no permite vincular de manera clara los recursos ejercidos mediante el FORTAMUN con los resultados obtenidos, limitando el ejercicio pleno de la rendición de cuentas.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Consideración Final

La evaluación concluye que el Municipio de Acatlán presenta avances relevantes en la implementación de herramientas asociadas al Presupuesto basado en Resultados y al Sistema de Evaluación del Desempeño. No obstante, persisten áreas de oportunidad relacionadas con la consolidación metodológica de los programas presupuestarios, la vinculación entre presupuesto y desempeño, la formalización de procedimientos operativos, el seguimiento efectivo de Aspectos Susceptibles de Mejora y la orientación de los indicadores hacia resultados e impactos.

El principal hallazgo de la evaluación corresponde a la falta de correspondencia entre la estructura financiera utilizada para ejercer los recursos del FORTAMUN y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño, situación que limita la trazabilidad entre los recursos públicos ejercidos y los resultados reportados. La atención de esta y otras áreas de oportunidad permitirá fortalecer la gestión orientada a resultados y mejorar la capacidad institucional para demostrar los beneficios generados con los recursos del Fondo en favor de la población del Municipio de Acatlán.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

INDICE

RESUMEN EJECUTIVO..... 2
INDICE.....5
INTRODUCCIÓN..... 6
METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN.....8
DESCRIPCIÓN GENERAL DEL FONDO EVALUADO.....11
SECCIÓN I PLANEACIÓN.....15
SECCIÓN II DISEÑO.....21
SECCIÓN III SEGUIMIENTO..... .31
SECCIÓN IV POBLACIÓN Y COBERTURA ..... .46
SECCIÓN V PROCEDIMIENTOS OPERATIVOS.....54
SECCIÓN VI RESULTADOS Y DESEMPEÑO.....57
SECCIÓN VII TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS.....63
CONCLUSIONES.....66
HALLAZGOS.....69
RECOMENDACIONES.....71
ANEXOS.....73

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

INTRODUCCIÓN

La evaluación del desempeño de los recursos públicos constituye un mecanismo fundamental para fortalecer la gestión gubernamental orientada a resultados, promover la transparencia en el ejercicio del gasto público y contribuir a la mejora continua de las políticas, programas e intervenciones implementadas por los gobiernos municipales. En este contexto, la Evaluación de Consistencia y Resultados permite analizar la congruencia existente entre el diseño, planeación, operación, seguimiento y resultados de las intervenciones financiadas con recursos públicos, identificando fortalezas, áreas de oportunidad y aspectos susceptibles de mejora que favorezcan una gestión más eficiente, eficaz, económica y transparente.

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados corresponde al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN), ejercicio fiscal 2025, ejecutado por el Municipio de Acatlán, Hidalgo. El FORTAMUN forma parte de los recursos federales transferidos a los municipios a través del Ramo General 33 y tiene como finalidad contribuir al fortalecimiento de las haciendas públicas municipales, la atención de necesidades vinculadas con la seguridad pública, el cumplimiento de obligaciones financieras, el fortalecimiento institucional y la mejora de los servicios públicos municipales, de conformidad con lo establecido en los artículos 36, 37 y 38 de la Ley de Coordinación Fiscal.

La evaluación se desarrolló considerando los principios establecidos en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Ley de Coordinación Fiscal, la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Ley General de Desarrollo Social, la Ley de Planeación y Prospectiva del Estado de Hidalgo, la Ley de Presupuesto y Contabilidad Gubernamental del Estado de Hidalgo, así como los instrumentos normativos y programáticos emitidos por el Municipio de Acatlán para la planeación, programación, seguimiento y evaluación de sus acciones gubernamentales.

Durante el ejercicio fiscal 2025, el Municipio de Acatlán consideró dentro de su estructura presupuestaria del FORTAMUN cinco programas presupuestarios: Gobierno Honesto, Cercano y Moderno; Acatlán Próspero y Dinámico; Acatlán Humano e Igualitario; Acatlán Seguro con Justicia y en Paz; y Acatlán con Desarrollo Sustentable. No obstante, del análisis de la información presupuestaria y financiera se identificó que únicamente cuatro de ellos registraron asignación y ejercicio efectivo de recursos del Fondo durante el ejercicio evaluado, toda vez que el programa Acatlán Humano e Igualitario no presentó presupuesto modificado ni gasto devengado financiado con recursos FORTAMUN.

En materia de planeación, seguimiento y evaluación del desempeño, el municipio implementó una estructura programática integrada por cuatro Programas Presupuestarios estratégicos: Acatlán con Gobernabilidad, Acatlán con Bienestar, Acatlán con Competitividad Económica y Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad, los cuales cuentan con diagnósticos, Matrices de Indicadores para Resultados, fichas técnicas de indicadores y mecanismos de seguimiento mediante el Sistema de Evaluación del Desempeño municipal.

Lo anterior constituye un elemento relevante para el análisis de consistencia de la intervención pública, toda vez que la evaluación busca determinar el grado de vinculación existente entre la programación financiera de los recursos del Fondo y los mecanismos utilizados para la medición del

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

desempeño y la generación de resultados. En este sentido, uno de los propósitos del presente ejercicio evaluativo consiste en analizar la congruencia entre la estructura programática presupuestaria y la estructura programática utilizada para la gestión para resultados, identificando su impacto en la trazabilidad del gasto y en la medición de los resultados alcanzados.

La evaluación se realizó mediante análisis de gabinete, considerando información proporcionada por las unidades responsables de la operación de los programas, así como documentación normativa, programática, presupuestaria y de seguimiento, entre la que destacan el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027, los diagnósticos de los Programas Presupuestarios, las Matrices de Indicadores para Resultados, las fichas técnicas de indicadores, los reportes de seguimiento del desempeño (DES01), el Programa Operativo Anual, los documentos presupuestarios y financieros relacionados con el ejercicio de los recursos del FORTAMUN, así como demás evidencia documental vinculada con la gestión del Fondo.

El análisis se desarrolló bajo una perspectiva integral de administración pública y gestión para resultados, privilegiando no sólo la verificación documental de los instrumentos existentes, sino también la valoración crítica de su calidad metodológica, coherencia interna, alineación estratégica, capacidad operativa y potencial contribución a la solución de los problemas públicos que motivan la intervención gubernamental. Asimismo, se consideraron los principios de eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez que deben regir el ejercicio de los recursos públicos.

Finalmente, los resultados obtenidos permitirán identificar fortalezas institucionales, áreas de mejora y Aspectos Susceptibles de Mejora orientados al fortalecimiento de la planeación estratégica, la consolidación del Presupuesto basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño, así como a mejorar la gestión de los recursos del FORTAMUN en el Municipio de Acatlán, Hidalgo, contribuyendo con ello al cumplimiento de los objetivos establecidos en la normatividad aplicable y en los instrumentos de planeación del desarrollo municipal.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN

La presente Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN), correspondiente al ejercicio fiscal 2025 del Municipio de Acatlán, Hidalgo, se desarrolló con base en los Términos de Referencia establecidos para este tipo de evaluación y bajo los principios del Presupuesto basado en Resultados (PbR), el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) y la Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD).

El objetivo de la evaluación consistió en analizar la consistencia y orientación a resultados de la intervención pública financiada con recursos del Fondo, mediante la revisión de sus elementos de planeación, diseño, operación, seguimiento, cobertura, resultados y uso de la información para la mejora continua, con la finalidad de identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, así como emitir recomendaciones orientadas al fortalecimiento institucional y al mejor aprovechamiento de los recursos públicos.

Enfoque metodológico

La evaluación se desarrolló mediante un enfoque cualitativo y analítico, utilizando principalmente técnicas de análisis de gabinete, consistentes en la recopilación, revisión, sistematización y valoración crítica de información documental, normativa, programática, presupuestaria y de desempeño relacionada con el ejercicio de los recursos del FORTAMUN durante el ejercicio fiscal 2025.

El análisis se realizó bajo una perspectiva de administración pública, gestión para resultados y evaluación del desempeño, privilegiando no solamente la verificación de la existencia de documentos e instrumentos de gestión, sino también la valoración de su calidad metodológica, congruencia interna, alineación estratégica, utilidad operativa y capacidad para contribuir a la atención de los problemas públicos que justifican la intervención gubernamental.

Alcance de la evaluación

La evaluación comprendió el análisis de los recursos del FORTAMUN ejercidos por el Municipio de Acatlán durante el ejercicio fiscal 2025, considerando los programas presupuestarios mediante los cuales se registró y ejecutó el gasto financiado con recursos del Fondo.

Durante el análisis se identificó que la estructura presupuestaria del Fondo se integró por cinco programas presupuestarios; sin embargo, únicamente cuatro registraron asignación y ejercicio efectivo de recursos FORTAMUN durante el ejercicio evaluado, por lo que el análisis se concentró en los programas que efectivamente participaron en la ejecución de los recursos del Fondo.

Asimismo, se revisó la estructura programática utilizada para la planeación, seguimiento y evaluación del desempeño municipal, con el propósito de analizar la consistencia existente entre la programación financiera y la gestión orientada a resultados.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Técnicas de análisis empleadas

Para el desarrollo de la evaluación se utilizaron las siguientes técnicas:

- Revisión documental de instrumentos normativos, programáticos, presupuestarios y de seguimiento.
- Análisis de consistencia entre los instrumentos de planeación y los programas presupuestarios.
- Revisión de diagnósticos, árboles de problemas, árboles de objetivos y Matrices de Indicadores para Resultados.
- Análisis de indicadores estratégicos y de gestión.
- Revisión de fichas técnicas de indicadores.
- Análisis de la información de seguimiento y monitoreo mediante reportes DES01.
- Revisión de información financiera y presupuestaria relacionada con el ejercicio del Fondo.
- Valoración de la alineación de los programas con los objetivos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027.
- Identificación de fortalezas, oportunidades, debilidades, amenazas y Aspectos Susceptibles de Mejora.

Fuentes de información

La evaluación se sustentó en información proporcionada por el Municipio de Acatlán, Hidalgo, entre la que destacan:

- Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027.
- Programas Presupuestarios.
- Diagnósticos.
- Matrices de Indicadores para Resultados.
- Fichas Técnicas de Indicadores.
- Reportes de seguimiento del desempeño (DES01).
- Programa Operativo Anual.
- Información presupuestaria y financiera del FORTAMUN.
- Normatividad federal, estatal y municipal aplicable.
- Información pública disponible relacionada con la gestión del Fondo.

Criterios de valoración

Las respuestas a cada uno de los reactivos establecidos en los Términos de Referencia se desarrollaron mediante un análisis descriptivo y crítico de la evidencia disponible, considerando los principios de legalidad, eficiencia, eficacia, economía, transparencia y orientación a resultados.

Cuando fue procedente, se identificaron fortalezas institucionales, áreas de oportunidad, riesgos potenciales y Aspectos Susceptibles de Mejora, procurando que las recomendaciones emitidas fueran técnicamente viables, operativamente factibles y congruentes con las capacidades institucionales del Municipio.

Finalmente, la evaluación se desarrolló bajo los principios de objetividad, independencia técnica, imparcialidad y rigor metodológico, con la finalidad de generar información útil para la toma de

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

decisiones, la mejora continua de la gestión pública y el fortalecimiento del Sistema de Evaluación del Desempeño municipal.

Tabla de Equivalencias Programática para la Evaluación

Relación entre la estructura financiera del FORTAMUN y la estructura del Sistema de Evaluación del Desempeño

Programa Presupuestario Financiero (FORTAMUN)	Presupuesto Modificado 2025	Participación	Programa Presupuestario del SED asociado	Observación
Gobierno Honesto, Cercano y Moderno	$4,013,137.87	17.90%	Acatlán con Gobernabilidad	Vinculado con fortalecimiento institucional, administración pública, transparencia, control interno y gestión gubernamental.
Acatlán Próspero y Dinámico	$1,121,391.49	5.00%	Acatlán con Competitividad Económica	Vinculado con actividades económicas, productivas y de desarrollo local.
Acatlán Seguro con Justicia y en Paz	$11,636,542.88	51.89%	Acatlán con Gobernabilidad	Corresponde a las acciones de Seguridad Pública y Protección Civil contenidas dentro del programa estratégico de Gobernabilidad.
Acatlán con Desarrollo Sustentable	$5,653,222.97	25.21%	Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad	Vinculado con infraestructura, servicios públicos y sostenibilidad.
Acatlán Humano e Igualitario	$0.00	0.00%	Acatlán con Bienestar	No registró recursos FORTAMUN durante el ejercicio 2025.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

DESCRIPCIÓN DEL FONDO EVALUADO

Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN)

El Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) forma parte de los recursos que integran el Ramo General 33 “Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios”, mecanismo mediante el cual el Gobierno Federal transfiere recursos a los gobiernos locales para fortalecer sus capacidades institucionales y contribuir al cumplimiento de sus responsabilidades constitucionales.

El FORTAMUN tiene su fundamento jurídico en los artículos 36, 37 y 38 de la Ley de Coordinación Fiscal, los cuales establecen que los recursos del Fondo deberán destinarse prioritariamente al cumplimiento de obligaciones financieras, al pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua, a la modernización de los sistemas de recaudación locales, al mantenimiento de infraestructura, así como a la atención de las necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública de los municipios.

La creación del Fondo responde a la necesidad de fortalecer la capacidad financiera y operativa de los gobiernos municipales, reconociendo que éstos constituyen el orden de gobierno más cercano a la población y, por tanto, son responsables de proveer una amplia gama de bienes y servicios públicos fundamentales para el bienestar social, el desarrollo económico y la gobernabilidad local.

En el marco de la Gestión para Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño, el FORTAMUN no solamente representa una fuente de financiamiento para la atención de necesidades prioritarias municipales, sino también un instrumento para impulsar una administración pública más eficiente, transparente y orientada al logro de resultados, mediante la planeación estratégica, la programación presupuestaria y la evaluación sistemática de los recursos públicos.

De acuerdo con la normativa aplicable, los recursos del Fondo deben administrarse bajo criterios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, observando en todo momento lo dispuesto por el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Ley de Coordinación Fiscal y demás disposiciones aplicables en materia de disciplina financiera, rendición de cuentas y evaluación del desempeño.

Para el ejercicio fiscal 2025, el Municipio de Acatlán, Hidalgo, recibió recursos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, los cuales fueron orientados al financiamiento de acciones vinculadas con el fortalecimiento institucional, el desarrollo económico, la seguridad pública y el desarrollo sustentable del municipio, mediante diversos programas presupuestarios que integran la estructura financiera municipal.

Del análisis de la información presupuestaria del ejercicio fiscal 2025 se identificó que los recursos del Fondo fueron considerados dentro de una estructura programática integrada por cinco programas presupuestarios: Gobierno Honesto, Cercano y Moderno; Acatlán Próspero y Dinámico; Acatlán Humano e Igualitario; Acatlán Seguro con Justicia y en Paz; y Acatlán con Desarrollo Sustentable. Sin embargo, únicamente cuatro de ellos registraron asignación y ejercicio efectivo de recursos financiados con FORTAMUN durante el periodo evaluado, toda vez que el programa

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán Humano e Igualitario no presentó recursos asignados ni gasto devengado con cargo al Fondo.

Asimismo, se identificó que el municipio implementó para fines de planeación, seguimiento y evaluación del desempeño una estructura programática integrada por cuatro Programas Presupuestarios estratégicos: Acatlán con Gobernabilidad, Acatlán con Bienestar, Acatlán con Competitividad Económica y Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad, los cuales constituyen la base operativa utilizada para la definición de objetivos, indicadores, metas y mecanismos de monitoreo del desempeño institucional.

En este contexto, la presente evaluación analiza la consistencia existente entre el ejercicio de los recursos del Fondo y los instrumentos de planeación y evaluación implementados por el municipio, con el propósito de determinar el grado en que los recursos del FORTAMUN contribuyen al fortalecimiento de la gestión pública municipal y al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027.

CARACTERÍSTICAS DEL FORTAMUN EN EL MUNICIPIO DE ACATLÁN, HIDALGO

Financiamiento del Fondo durante el ejercicio fiscal 2025

El Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) constituye una de las principales fuentes de financiamiento federal para el Municipio de Acatlán, Hidalgo, al representar recursos destinados al fortalecimiento de las capacidades institucionales, la atención de necesidades prioritarias de la administración municipal, el fortalecimiento de la seguridad pública y la prestación de servicios públicos a la población.

De acuerdo con la información presupuestaria correspondiente al ejercicio fiscal 2025, el municipio registró recursos del FORTAMUN por un monto modificado de $22,424,295.21, de los cuales se devengaron $20,852,728.22 al cierre del periodo evaluado. Lo anterior representa un avance financiero del 93.00% respecto de los recursos programados para el ejercicio fiscal evaluado.

La magnitud de los recursos administrados mediante este Fondo evidencia su relevancia dentro de la estructura financiera municipal, al constituir una fuente importante de financiamiento para la operación gubernamental y el cumplimiento de funciones sustantivas relacionadas con la gobernabilidad, el desarrollo económico, la seguridad pública y el desarrollo sustentable.

Distribución programática de los recursos del Fondo

El análisis de la Clasificación por Fuente de Financiamiento y Programa Presupuestario permitió identificar que los recursos del FORTAMUN fueron distribuidos dentro de cinco programas presupuestarios de carácter financiero, conforme a la estructura programática utilizada para el registro presupuestario y contable del municipio.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Distribución del FORTAMUN por Programa Presupuestario

Programa Presupuestario	Presupuesto Modificado	Devengado	Participación del Devengado
Gobierno Honesto, Cercano y Moderno	$4,013,137.87	$3,963,045.87	19.01%
Acatlán Próspero y Dinámico	$1,121,391.49	$671,391.49	3.22%
Acatlán Humano e Igualitario	$0.00	$0.00	0.00%
Acatlán Seguro con Justicia y en Paz	$11,636,542.88	$11,395,745.29	54.65%
Acatlán con Desarrollo Sustentable	$5,653,222.97	$4,822,545.57	23.12%
Total	**$22,424,295.21**	**$20,852,728.22**	**100.00%**

Como puede observarse, el programa presupuestario **Acatlán Seguro con Justicia y en Paz** concentró la mayor proporción de recursos devengados del Fondo, al representar el 54.65% del total ejercido, situación congruente con la prioridad que la Ley de Coordinación Fiscal otorga al fortalecimiento de las acciones vinculadas con la seguridad pública municipal.

Por su parte, los programas **Acatlán con Desarrollo Sustentable** y **Gobierno Honesto, Cercano y Moderno**concentraron el 23.12% y 19.01% de los recursos devengados, respectivamente, mientras que el programa **Acatlán Próspero y Dinámico** representó el 3.22% del gasto ejercido con recursos del Fondo.

Asimismo, se identificó que el programa presupuestario **Acatlán Humano e Igualitario** no registró presupuesto modificado ni gasto devengado financiado con recursos FORTAMUN durante el ejercicio fiscal 2025, por lo que no participó en la ejecución efectiva de los recursos del Fondo durante el periodo evaluado.

Estructura programática para la gestión del desempeño

Durante la revisión documental se identificó que el municipio utiliza una estructura programática diferenciada para fines de planeación, seguimiento y evaluación del desempeño. En este esquema, los procesos de gestión pública se organizan mediante cuatro Programas Presupuestarios estratégicos:

- Acatlán con Gobernabilidad.
- Acatlán con Bienestar.
- Acatlán con Competitividad Económica.
- Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad.

Estos programas cuentan con diagnósticos, Matrices de Indicadores para Resultados, fichas técnicas de indicadores y mecanismos de seguimiento a través del formato DES01, constituyendo la base operativa del Sistema de Evaluación del Desempeño implementado por el municipio.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

La coexistencia de una estructura programática financiera y una estructura programática para la gestión del desempeño representa una característica institucional relevante para la presente evaluación, ya que implica la necesidad de analizar la consistencia existente entre la programación

presupuestaria de los recursos del Fondo y los mecanismos utilizados para la medición de resultados y el seguimiento del desempeño gubernamental.

Vinculación del Fondo con la planeación municipal

Los recursos del FORTAMUN contribuyen al cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027, particularmente en aquellos relacionados con el fortalecimiento institucional, la seguridad pública, el desarrollo económico y la mejora de las condiciones para el desarrollo sustentable del municipio.

En este sentido, el Fondo constituye un instrumento financiero que permite al gobierno municipal atender prioridades de carácter estratégico mediante la asignación de recursos a programas, proyectos y acciones orientadas a mejorar la capacidad operativa de la administración pública, fortalecer la prestación de servicios públicos y atender las necesidades de la población.

Por lo anterior, resulta relevante analizar durante el desarrollo de la presente evaluación el grado de alineación, consistencia y vinculación existente entre los recursos ejercidos por el Fondo, los instrumentos de planeación municipal y los mecanismos de seguimiento y evaluación implementados por el Municipio de Acatlán, Hidalgo.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Contenido de la Evaluación

I. Planeación

1.- De acuerdo con el objetivo central del Pp, ¿de qué manera contribuye estratégicamente al cumplimiento de los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo, de los Objetivos de Desarrollo Sustentable, y cuál es su vinculación con la misión de la dependencia o entidad?

Programa Presupuestario: Gobierno Honesto, Cercano y Moderno

Plan Municipal de Desarrollo		
Eje general o transversal	**Objetivo**	**Estrategia**
Acuerdo 1. Acatlán con Gobernabilidad	1.1 Implementar mecanismos de mejora administrativa para el fortalecimiento de la gestión operativa y administrativa del municipio.	1.1.2 Implementar una planeación estratégica que oriente el desarrollo integral y sostenible del municipio.
Acuerdo 1. Acatlán con Gobernabilidad	1.2 Optimizar la administración de los recursos financieros del municipio.	1.2.2 Optimizar la administración de las finanzas públicas.
Acuerdo 1. Acatlán con Gobernabilidad	1.5 Implementar un sistema de control interno efectivo.	1.5.1 Implementar un sistema de control interno que fortalezca la supervisión y garantice la transparencia.
Análisis		
La vinculación del programa con el Plan Municipal de Desarrollo es **directa**, toda vez que sus acciones se orientan al fortalecimiento institucional, la mejora administrativa, la eficiencia en el manejo de los recursos públicos y el fortalecimiento de los mecanismos de control y transparencia. Estos elementos constituyen componentes esenciales del Acuerdo 1 "Acatlán con Gobernabilidad", contribuyendo al fortalecimiento de la capacidad operativa y administrativa del Ayuntamiento.		

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)		
Objetivo	**Meta**	**Tipo de vinculación**
ODS 16. Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	16.6 Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes.	Directa
ODS 16. Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	16.7 Garantizar la adopción de decisiones inclusivas y participativas.	Indirecta

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Análisis
La contribución es directa debido a que el programa fortalece la capacidad institucional del municipio mediante acciones de planeación, administración financiera, control interno y transparencia, favoreciendo la construcción de instituciones más eficaces y responsables.

Vinculación con la misión de la dependencia o entidad		
Misión de la dependencia o entidad	**Asignación presupuestal del Pp en 2025**	**Asignación porcentual presupuestal en 2025**
Fortalecer la gobernabilidad, la administración pública eficiente, la transparencia y la adecuada gestión de los recursos municipales.	$4,013,137.87	17.90%
Análisis		
La vinculación es altamente relevante, ya que el programa financia actividades indispensables para el funcionamiento institucional del municipio, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades administrativas y financieras de la administración pública municipal.		

Programa Presupuestario: Acatlán Próspero y Dinámico

Plan Municipal de Desarrollo		
Eje general o transversal	**Objetivo**	**Estrategia**
Acuerdo 3. Acatlán con Competitividad Económica	3.1 Impulsar el comercio local, la agregación de valor y la simplificación administrativa.	3.1.1 Fomentar la agregación de valor a la producción local.
Acuerdo 3. Acatlán con Competitividad Económica	3.2 Fortalecer las prácticas agropecuarias sostenibles.	3.2.1 Promover prácticas agropecuarias sostenibles.
Acuerdo 3. Acatlán con Competitividad Económica	3.4 Promover la capacitación laboral.	3.4.1 Impartir capacitación y desarrollo de habilidades laborales.
Análisis		
La vinculación es **directa**, debido a que las acciones del programa contribuyen al fortalecimiento de la actividad económica local, el desarrollo productivo y la generación de capacidades para el empleo, elementos alineados con los objetivos estratégicos de desarrollo económico contenidos en el PMD.		

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)		
Objetivo	**Meta**	**Tipo de vinculación**
ODS 8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico	8.3 Promover políticas orientadas al emprendimiento y la generación de empleo.	Directa
ODS 9. Industria, Innovación e Infraestructura	9.3 Facilitar el acceso de pequeñas empresas a mercados y oportunidades económicas.	Indirecta
Análisis		
El programa contribuye al fortalecimiento de las capacidades productivas y económicas del municipio, favoreciendo el crecimiento económico inclusivo y la generación de oportunidades para la población.		

Vinculación con la misión de la dependencia o entidad		
Misión de la dependencia o entidad	**Asignación presupuestal del Pp en 2025**	**Asignación porcentual presupuestal en 2025**
Impulsar el desarrollo económico local y generar condiciones favorables para la competitividad y el empleo.	$1,121,391.49	5.00%
Análisis		
La vinculación es directa, aunque representa una proporción menor de los recursos del Fondo, orientándose a acciones complementarias para el fortalecimiento económico municipal.		

Programa Presupuestario: Acatlán Seguro con Justicia y en Paz

Plan Municipal de Desarrollo		
Eje general o transversal	**Objetivo**	**Estrategia**
Acuerdo 1. Acatlán con Gobernabilidad	1.6 Fortalecer las acciones de seguridad pública y prevención del delito.	1.6.1 Profesionalizar a los cuerpos de seguridad pública.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acuerdo 1. Acatlán con Gobernabilidad	1.6 Fortalecer las acciones de seguridad pública y prevención del delito.	1.6.3 Implementar estrategias de prevención y control que reduzcan los índices delictivos.
Acuerdo 1. Acatlán con Gobernabilidad	1.6 Fortalecer las acciones de seguridad pública y prevención del delito.	1.6.4 Fortalecer la coordinación interinstitucional en materia de seguridad.

Análisis

La vinculación es **directa y estratégica**, ya que este programa constituye el principal mecanismo mediante el cual el municipio atiende una de las prioridades establecidas en la Ley de Coordinación Fiscal para el ejercicio de los recursos FORTAMUN: la seguridad pública. El programa concentra la mayor proporción de recursos del Fondo y contribuye al fortalecimiento operativo de las instituciones encargadas de preservar el orden público y la seguridad ciudadana.

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Objetivo	Meta	Tipo de vinculación
ODS 16. Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	16.1 Reducir significativamente todas las formas de violencia.	Directa
ODS 16. Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	16.a Fortalecer las instituciones responsables de la prevención de la violencia y la seguridad.	Directa

Análisis

Existe una alineación directa entre el programa y el ODS 16, toda vez que sus acciones se orientan a fortalecer las capacidades institucionales en materia de seguridad pública y prevención del delito.

Vinculación con la misión de la dependencia o entidad

Misión de la dependencia o entidad	Asignación presupuestal del Pp en 2025	Asignación porcentual presupuestal en 2025
Garantizar la seguridad pública, la prevención del delito y la protección de las personas y sus bienes.	$11,636,542.88	51.89%

Análisis

La vinculación es altamente relevante debido a que este programa concentra más de la mitad de los recursos FORTAMUN ejercidos por el municipio, lo que demuestra la prioridad institucional otorgada a la seguridad pública.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Programa Presupuestario: Acatlán con Desarrollo Sustentable

Plan Municipal de Desarrollo		
Eje general o transversal	**Objetivo**	**Estrategia**
Acuerdo 4. Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad	4.1 Implementar mejoras a la infraestructura y gestión de servicios públicos esenciales.	4.1.1 Implementar mejoras y ampliaciones a la infraestructura de servicios básicos.
Acuerdo 4. Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad	4.2 Desarrollar y mantener infraestructura pública sostenible y resiliente.	4.2.1 Implementar mejoras a las vialidades y caminos.
Acuerdo 4. Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad	4.3 Implementar acciones de conservación y restauración ambiental.	4.3.3 Implementar acciones de mitigación al cambio climático.
Análisis		
La vinculación es **directa**, debido a que las acciones del programa se orientan al fortalecimiento de la infraestructura municipal, la prestación de servicios públicos y la sostenibilidad ambiental, aspectos prioritarios para el desarrollo territorial del municipio.		

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)		
Objetivo	**Meta**	**Tipo de vinculación**
ODS 6. Agua Limpia y Saneamiento	6.1 Acceso universal al agua potable.	Directa
ODS 11. Ciudades y Comunidades Sostenibles	11.1 Garantizar acceso a servicios básicos e infraestructura adecuada.	Directa
ODS 13. Acción por el Clima	13.2 Incorporar medidas de mitigación y adaptación al cambio climático.	Indirecta
Análisis		
La contribución es directa al fortalecimiento de la infraestructura y los servicios públicos municipales, favoreciendo mejores condiciones de bienestar para la población.		

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Vinculación con la misión de la dependencia o entidad		
Misión de la dependencia o entidad	**Asignación presupuestal del Pp en 2025**	**Asignación porcentual presupuestal en 2025**
Impulsar el desarrollo territorial sostenible mediante infraestructura pública de calidad y servicios eficientes.	$5,653,222.97	25.21%
Análisis		
La vinculación es directa, toda vez que los recursos asignados permiten financiar acciones orientadas a mejorar la infraestructura y la calidad de los servicios públicos municipales.		

Valoración General

Se identificó que los programas presupuestarios mediante los cuales el Municipio de Acatlán ejerció recursos del FORTAMUN durante el ejercicio fiscal 2025 presentan una vinculación directa con los objetivos estratégicos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 y con diversos Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030. Destaca particularmente el programa **Acatlán Seguro con Justicia y en Paz**, el cual concentra el 51.89% de los recursos del Fondo y mantiene una alineación directa con las prioridades establecidas por la Ley de Coordinación Fiscal en materia de seguridad pública. No obstante, se identificó como área de mejora la existencia de diferencias entre la estructura programática financiera utilizada para el ejercicio del Fondo y la estructura programática utilizada para el seguimiento del desempeño, situación que dificulta la trazabilidad integral entre el ejercicio presupuestario y la medición de resultados.

Fuentes de información mínimas
• Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de Acatlán, Hidalgo 2024-2027. • Clasificación por Fuente de Financiamiento y Programa Presupuestario FORTAMUN, ejercicio fiscal 2025. • Programas Presupuestarios del Municipio de Acatlán, Hidalgo: ○ Gobierno Honesto, Cercano y Moderno.   ○ Acatlán Próspero y Dinámico.   ○ Acatlán Seguro con Justicia y en Paz.   ○ Acatlán con Desarrollo Sustentable. • Instrumentos de Diseño de los Programas Presupuestarios (Diagnósticos, Árboles de Problemas, Árboles de Objetivos y Matrices de Indicadores para Resultados). • Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES01), ejercicio fiscal 2025. • Fichas Técnicas de Indicadores de los Programas Presupuestarios. • Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas. • Ley de Coordinación Fiscal, artículos 36, 37 y 38. • Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, artículo 134. • Ley General de Contabilidad Gubernamental. • Programa Operativo Anual del Municipio de Acatlán, Hidalgo, ejercicio fiscal 2025.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Nota metodológica

Para efectos de la presente evaluación, la alineación estratégica y presupuestaria se realizó considerando los Programas Presupuestarios financieros mediante los cuales se ejercieron recursos del FORTAMUN durante el ejercicio fiscal 2025. Asimismo, para el análisis del diseño, seguimiento y evaluación del desempeño se consideró la estructura programática utilizada por el Sistema de Evaluación del Desempeño municipal, debido a que ésta constituye el mecanismo institucional para el monitoreo de indicadores y metas. Esta situación deriva de la existencia de diferencias entre la estructura programática financiera y la estructura programática utilizada para la gestión del desempeño, aspecto que se analiza transversalmente a lo largo de la evaluación.

II. Diseño

2.- ¿La teoría del cambio que sustenta el diseño del Pp presenta congruencia entre sus distintos elementos y está orientada a la generación de valor público?

Consideración metodológica para el análisis

Durante el desarrollo de la presente evaluación se identificó que los recursos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) fueron ejercidos mediante los programas presupuestarios financieros denominados Gobierno Honesto, Cercano y Moderno; Acatlán Próspero y Dinámico; Acatlán Seguro con Justicia y en Paz; y Acatlán con Desarrollo Sustentable.

Sin embargo, durante la integración de la información para la evaluación, el Municipio de Acatlán no presentó diagnósticos específicos de dichos programas presupuestarios ni Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) que permitieran identificar de manera explícita la teoría del cambio que sustenta su intervención.

La ausencia de estos instrumentos representa una limitación relevante para el análisis del diseño, debido a que los diagnósticos y las MIR constituyen elementos fundamentales del Presupuesto basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño. Asimismo, forman parte de la documentación técnica que sustenta la integración de los informes de gestión financiera, la rendición de cuentas y la Cuenta Pública municipal, al permitir identificar los problemas públicos que se pretenden atender, las poblaciones objetivo, los mecanismos de intervención y los resultados esperados.

No obstante, el municipio proporcionó formatos anexos correspondientes a los Programas Presupuestarios utilizados para el seguimiento del desempeño, los cuales contienen elementos parciales relacionados con la identificación de problemáticas, objetivos, causas, efectos, medios de intervención y resultados esperados. Asimismo, se identificó que la estructura programática utilizada para el seguimiento y evaluación del desempeño difiere de la estructura programática financiera mediante la cual se ejercieron los recursos del Fondo.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Ante esta situación, la instancia evaluadora desarrolló una tabla de equivalencia programática que permitió vincular los programas financieros que ejercieron recursos FORTAMUN con los programas utilizados para la planeación y seguimiento del desempeño municipal, utilizando como base la información disponible en los formatos anexos proporcionados por el municipio.

En consecuencia, la teoría del cambio presentada en esta evaluación no deriva de una teoría del cambio formalmente documentada por el ente ejecutor, sino de un ejercicio de reconstrucción analítica realizado por la instancia evaluadora a partir de la evidencia institucional disponible.

Teoría del cambio identificada

Programa Financiero FORTAMUN	Programa SED Asociado	Problema	Actividades	Proceso	Resultados
Gobierno Honesto, Cercano y Moderno	Acatlán con Gobernabilidad	Las unidades administrativas del H. Ayuntamiento de Acatlán presentan una institucionalidad limitada para el adecuado desempeño de la gestión gubernamental municipal.	Planeación, control interno, transparencia, profesionalización, actualización normativa y fortalecimiento institucional.	Instrumentos normativos, capacitación, mecanismos de transparencia y control interno.	Mayor capacidad institucional, mejor gestión pública y fortalecimiento de la gobernabilidad.
Acatlán Seguro con Justicia y en Paz					
Acatlán Próspero y Dinámico	Acatlán con Competitividad Económica	La población económicamente activa presenta limitadas oportunidades para fortalecer su competitividad económica.	Capacitación, vinculación productiva, fortalecimiento agropecuario, promoción turística y desarrollo económico local.	Asesorías, capacitación, promoción económica y fortalecimiento productivo.	Incremento de oportunidades económicas y fortalecimiento de la competitividad local.
Acatlán con Desarrollo Sustentable	Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad	La población presenta acceso limitado a infraestructura pública y servicios básicos de calidad.	Construcción, rehabilitación y mantenimiento de infraestructura y servicios públicos.	Obras públicas, infraestructura básica y acciones de sostenibilidad ambiental.	Mejora en la cobertura y calidad de los servicios públicos e infraestructura municipal.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Análisis

1. Marco teórico y evidencia empírica que sustenta la intervención

Derivado de la revisión documental realizada, la instancia evaluadora no identificó evidencia suficiente que permita acreditar la existencia de un marco teórico formalmente documentado para los programas presupuestarios financieros que ejercieron recursos del FORTAMUN durante el ejercicio fiscal 2025. Asimismo, no se localizaron diagnósticos específicos, estudios sectoriales, evaluaciones previas, investigaciones académicas o documentos técnicos que sustenten explícitamente la relación entre las acciones implementadas y los resultados esperados.

Si bien los formatos anexos proporcionados por el municipio contienen elementos generales relacionados con problemáticas, objetivos y acciones de intervención, éstos no incorporan referencias metodológicas, modelos conceptuales o evidencia empírica que permitan justificar técnicamente la selección de las estrategias implementadas.

Por lo anterior, la instancia evaluadora considera que la intervención presenta una fundamentación conceptual limitada, situación que dificulta verificar si las acciones financiadas mediante el Fondo representan la alternativa más adecuada para atender los problemas públicos identificados.

2. Consideración del contexto de intervención

A pesar de las limitaciones documentales identificadas, se observó que las problemáticas descritas en los formatos anexos guardan relación con las condiciones institucionales, económicas, sociales y territoriales del Municipio de Acatlán.

Las acciones relacionadas con fortalecimiento institucional, seguridad pública, desarrollo económico e infraestructura pública responden a necesidades identificadas en el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 y mantienen congruencia con las atribuciones municipales establecidas en el marco normativo aplicable.

No obstante, la ausencia de diagnósticos actualizados impide verificar si la caracterización de los problemas públicos se encuentra sustentada en evidencia estadística suficiente, indicadores sectoriales específicos o análisis cuantitativos que permitan dimensionar adecuadamente la magnitud de las problemáticas atendidas.

En consecuencia, aunque la intervención parece responder al contexto municipal, la evidencia documental disponible resulta insuficiente para acreditar plenamente la pertinencia y focalización de las estrategias implementadas.

3. Lógica causal de la intervención

Con base en la información disponible fue posible identificar una relación lógica general entre los problemas públicos identificados, las actividades desarrolladas, los bienes y servicios generados y los resultados esperados.

Las acciones de fortalecimiento institucional buscan mejorar la capacidad operativa del gobierno municipal; las acciones de seguridad pública pretenden contribuir a la prevención del delito y la

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

protección ciudadana; las acciones de desarrollo económico buscan fortalecer las oportunidades productivas de la población; y las acciones de infraestructura pública tienen como propósito mejorar la cobertura y calidad de los servicios municipales.

Sin embargo, esta lógica causal fue reconstruida por la instancia evaluadora mediante la tabla de equivalencia programática elaborada para la presente evaluación, debido a que los programas financieros del FORTAMUN no cuentan con una teoría del cambio formalmente documentada.

Por lo anterior, aunque es posible identificar una secuencia lógica entre actividades, bienes y resultados, no fue posible verificar de manera integral la existencia de supuestos, riesgos, factores externos o mecanismos causales explícitos que permitan demostrar cómo las intervenciones financiadas por el Fondo contribuyen efectivamente a la solución de los problemas públicos identificados.

Particularmente relevante resulta el caso del programa financiero Acatlán Seguro con Justicia y en Paz, el cual concentra la mayor proporción de recursos del FORTAMUN y, sin embargo, no cuenta con instrumentos específicos de diseño que permitan identificar claramente los resultados esperados en materia de seguridad pública.

4. Alternativas de intervención

Derivado del análisis realizado, la instancia evaluadora considera que las acciones implementadas por el municipio son congruentes de manera general con las problemáticas que se pretende atender; sin embargo, la ausencia de diagnósticos, análisis de alternativas y estudios técnicos limita la posibilidad de determinar si las estrategias seleccionadas constituyen la opción más eficiente y efectiva para resolver los problemas públicos identificados.

En este sentido, no se identificó evidencia documental que demuestre que el municipio haya realizado ejercicios formales de comparación entre distintas alternativas de intervención antes de definir las acciones financiadas con recursos del Fondo.

Por lo anterior, existen oportunidades para fortalecer el diseño mediante la elaboración de diagnósticos sectoriales, análisis de alternativas, estudios de factibilidad y mecanismos que permitan justificar técnicamente la selección de estrategias y priorización de recursos públicos.

Conclusión de la valoración

La instancia evaluadora concluye que la evidencia documental disponible permite identificar elementos generales de una lógica de intervención orientada a la generación de valor público; sin embargo, no fue posible acreditar la existencia de una teoría del cambio formalmente documentada para los programas presupuestarios financieros que ejercieron recursos del FORTAMUN.

Asimismo, se identificaron áreas de oportunidad relacionadas con la ausencia de diagnósticos, marcos teóricos, análisis de alternativas y mecanismos explícitos que permitan sustentar la relación causal entre las acciones implementadas y los resultados esperados.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Por lo anterior, la valoración general del diseño se considera limitada, principalmente debido a la falta de instrumentos técnicos que documenten de manera integral la teoría del cambio de los programas financiados con recursos del Fondo.

Fuentes de información mínimas
• Clasificación por Fuente de Financiamiento y Programa Presupuestario FORTAMUN, ejercicio fiscal 2025. • Programas Presupuestarios proporcionados por el Municipio de Acatlán, Hidalgo. • Formatos anexos de los Programas Presupuestarios utilizados para la integración de la información programática y presupuestaria municipal. • Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES01), ejercicio fiscal 2025. • Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de Acatlán, Hidalgo 2024-2027. • Programa Operativo Anual del Municipio de Acatlán, Hidalgo, ejercicio fiscal 2025. • Metodología de Marco Lógico para la construcción de programas presupuestarios.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

3.- Con base en la Metodología de Marco Lógico, ¿los elementos que conforman los árboles de problema y objetivos del Pp son adecuados, consistentes y vinculan el problema público con el diseño operativo del Pp?

Durante la revisión documental se identificó que el Municipio de Acatlán cuenta con árboles de problema y árboles de objetivos asociados a los programas presupuestarios utilizados para el seguimiento del desempeño municipal, específicamente para los programas Acatlán con Gobernabilidad, Acatlán con Competitividad Económica y Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad.

No obstante, se observó que la estructura programática utilizada para el ejercicio financiero de los recursos del FORTAMUN difiere de la estructura programática empleada para el seguimiento del desempeño. Por tal motivo, la instancia evaluadora utilizó la tabla de equivalencia programática desarrollada para la presente evaluación, con la finalidad de vincular los programas financieros del Fondo con los programas que cuentan con instrumentos metodológicos de diseño.

En consecuencia, el análisis se realizó sobre los árboles de problema y objetivos disponibles, considerando que éstos constituyen la evidencia metodológica más completa proporcionada por el municipio.

Análisis de los árboles de problema y objetivos

De la revisión de los árboles de problema y objetivos correspondientes a los programas Acatlán con Gobernabilidad, Acatlán con Competitividad Económica y Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad, se identificó que éstos fueron elaborados bajo la lógica general de la Metodología de Marco Lógico, incorporando los elementos básicos de problema central, causas, efectos, objetivo central, medios y fines.

En términos generales, se observa congruencia entre los problemas identificados y los objetivos planteados. Los objetivos constituyen la expresión positiva de las problemáticas detectadas y mantienen una relación lógica con las causas y efectos identificados en cada uno de los programas analizados.

Asimismo, se identificó que los medios propuestos guardan correspondencia con las causas del problema público, mientras que los fines planteados buscan revertir los efectos negativos identificados en los respectivos árboles de problema. Lo anterior permite concluir que existe una estructura causal razonablemente consistente entre ambos instrumentos.

Respecto a la formulación de los problemas públicos, se observó que los programas incorporan una población o área de enfoque afectada y una condición negativa susceptible de ser modificada mediante la intervención gubernamental, lo que resulta congruente con la sintaxis recomendada por la Metodología de Marco Lógico. No obstante, en algunos casos la redacción se aproxima a la ausencia de determinados bienes o servicios, particularmente en los programas relacionados con infraestructura pública y competitividad económica, situación que podría fortalecerse mediante una definición más precisa de las condiciones negativas observables en la población afectada.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Árbol del problema			Árbol de objetivos	
Efecto superior	*En el municipio se presenta una debilidad institucional en la administración pública municipal, lo que limita el desempeño de la gestión gubernamental orientada a resultados.*		*Contribuir a la gobernabilidad del municipio mediante una gestión gubernamental institucionalmente fortalecida.*	**Fin superior**
Efectos	*Servicios públicos deficientes y percepción de ineficiencia en el gobierno municipal*		*Mejora en la eficiencia de los servicios públicos municipales*	**Fines**
	Escasa participación ciudadana en la toma de decisiones		*Incremento en la participación ciudadana en la toma de decisiones*	
	Bajo cumplimiento de obligaciones legales, fiscales y administrativas		*Mayor cumplimiento de las obligaciones legales, fiscales y administrativas*	
	Limitado impacto de los programas y proyectos municipales		*Mayor impacto de los programas municipales en el desarrollo local*	
Problema	*Las unidades administrativas del H. Ayuntamiento de Acatlán presentan una institucionalidad limitada para el adecuado desempeño de la gestión gubernamental municipal.*		*Las unidades administrativas del H. Ayuntamiento de Acatlán cuentan con una institucionalidad fortalecida que mejora el desempeño de la gestión gubernamental municipal.*	**Objetivo**
Causas	*Normatividad desactualizada y escasamente difundida*		*Marco normativo municipal actualizado y difundido*	**Medios**
	Procesos de planeación, evaluación y presupuestación no articulados al PMD		*Procesos de planeación, evaluación y presupuestación articulados al PMD*	
	Limitada profesionalización del personal municipal		*Personal municipal profesionalizado y capacitado*	
	Sistemas administrativos, de archivo y control interno incipientes o inexistentes		*Sistemas administrativos, de archivo y control interno consolidados*	
	Débil cultura de transparencia y rendición de cuentas		*Cultura de transparencia y rendición de cuentas fortalecida*	
	Estrategias de seguridad pública no integradas ni focalizadas		*Estrategias integrales de seguridad pública y prevención del delito*	

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Programa presupuestario 03 Acatlán con Competitividad Económica

Árbol del problema			Árbol de objetivos	
Efecto superior	*La población económicamente activa del municipio de Acatlán enfrenta condiciones de bajo dinamismo económico y oportunidades limitadas para generar ingresos sostenibles, debido a la escasa transformación de productos, la informalidad laboral, la baja articulación de redes comerciales y el aprovechamiento limitado de su vocación turística.*		*La población económicamente activa del municipio de Acatlán accede a condiciones favorables para generar ingresos sostenibles y fortalecer su desarrollo económico local mediante la transformación de productos, el empleo digno, la articulación comercial y el aprovechamiento de su vocación turística.*	**Fin superior**
Efectos	*Bajo crecimiento económico local*		*Dinamismo económico local fortalecido*	**Fines**
	Informalidad y subempleo persistente		*Incremento en empleos formales y mejora de condiciones laborales*	
	Pérdida del valor agregado en cadenas productivas		*Producción local con mayor valor agregado y posicionamiento en mercados*	
	Escasa competitividad en mercados regionales		*Mayor competitividad de productos y servicios locales en la región*	
	Escasa competitividad en oferta turística no estructurada ni difundida regionales		*Oferta turística estructurada, difundida y vinculada a la economía local*	
Problema	*La población económicamente activa del municipio de Acatlán no accede a condiciones adecuadas para fortalecer su competitividad económica debido a la baja transformación de productos, el uso limitado de tecnologías, la débil articulación comercial, el mercado laboral restringido y el subaprovechamiento de su potencial turístico*		*La población económicamente activa del municipio de Acatlán accede a condiciones adecuadas para fortalecer su competitividad económica mediante estrategias de producción con valor agregado, prácticas sostenibles, redes de comercialización, empleo local y turismo con identidad.*	**Objetivo**
Causas	*Escasa agregación de valor a la producción local*		*Agregación de valor a la producción local fomentada*	**Medios**
	Prácticas agropecuarias poco sostenibles y tecnificadas		*Prácticas agropecuarias sostenibles para la producción primaria implementadas*	
	Competitividad económica débil entre productores locales		*Competitividad económica mediante la producción local fortalecida*	

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

	Mercado laboral local restringido		*Mercado laboral local fortalecido*	
	Actividad turística local desarticulada		*Estrategias para la actividad turística local implementadas*	

Programa presupuestario 04 Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad

Árbol del problema			Árbol de objetivos	
Efecto superior	*La población del municipio de Acatlán continúa enfrentando limitaciones estructurales en el acceso a infraestructura pública de calidad, lo que restringe su bienestar cotidiano, incrementa los impactos ambientales, y limita la eficiencia institucional en la prestación de servicios básicos y la gestión territorial.*		*La población del municipio de Acatlán accede a infraestructura pública de calidad que mejora su bienestar, protege el medio ambiente y fortalece la eficiencia institucional en la prestación de servicios y la gestión del territorio.*	**Fin superior**
Efectos	*Prestación deficiente de servicios públicos esenciales*		*Servicios públicos municipales más eficientes y sostenibles*	**Fines**
	Deterioro ambiental progresivo y falta de restauración ecológicae		*Reducción del impacto ambiental y recuperación ecológica del territorio*	
	Reducción de la calidad de vida en espacios urbanos y rurales		*Mejora de la calidad de vida en espacios urbanos y rurales*	
	Procesos institucionales lentos, obsoletos o no digitalizados		*Fortalecimiento de procesos técnicos, digitales y de planeación institucional*	
	Poca participación del sector privado en acciones sostenibles		*Participación activa del sector privado y la ciudadanía en acciones de sostenibilidad*	
Problema	*La población del municipio de Acatlán no accede de manera equitativa a infraestructura pública de calidad, debido a la deficiencia en los servicios básicos, el deterioro de obras comunitarias, la limitada cobertura ambiental, la ausencia de tecnologías sostenibles y la débil cultura de sostenibilidad*		*La población del municipio de Acatlán accede de manera equitativa a infraestructura pública de calidad mediante la modernización de servicios básicos, la ejecución de obras con enfoque social y territorial, la conservación ambiental, la educación ambiental y el uso de tecnologías sostenible*	**Objetivo**
Causas	*Suministro de servicios básicos municipales deficiente*		*Suministro de servicios básicos municipales optimizado*	**Medios**
	Ausencia de acciones sostenidas para la conservación y restauración ambiental		*Acciones de conservación y restauración ambiental implementadas*	

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

	Obras públicas con deterioro o sin criterios de calidad territorial		*Obras públicas de beneficio social entregadas a la ciudadanía*	
	Cultura ambiental insuficiente en la población		*Educación ambiental fomentada*	

Valoración de la consistencia causal

La instancia evaluadora considera que los árboles de problema y objetivos presentan una consistencia metodológica aceptable, toda vez que:

- Las causas identificadas guardan relación con los medios propuestos.
- Los objetivos constituyen una expresión positiva de los problemas identificados.
- Los fines planteados buscan revertir los efectos negativos identificados.
- Los bienes y servicios mantienen una vinculación razonable con las causas que originan los problemas públicos.

No obstante, la evaluación identifica como área de oportunidad el fortalecimiento de la evidencia diagnóstica que sustenta la identificación de causas y efectos, así como la mejora en la precisión metodológica de algunas formulaciones de problemas públicos.

Conclusión

La instancia evaluadora concluye que los árboles de problema y objetivos analizados presentan, en términos generales, congruencia metodológica y una lógica causal consistente entre causas, medios, problemas, objetivos, efectos y fines. Asimismo, los bienes y servicios identificados guardan relación con los problemas públicos que se pretende atender.

Sin embargo, se identificó que los instrumentos metodológicos de diseño se encuentran asociados a los programas utilizados para el seguimiento del desempeño y no a los programas financieros mediante los cuales se ejercieron directamente los recursos del FORTAMUN. Esta situación obliga a utilizar mecanismos de equivalencia programática para vincular la planeación, el ejercicio del gasto y la medición de resultados, representando una oportunidad de mejora para fortalecer la trazabilidad entre la gestión financiera y la gestión para resultados.

Fuentes de información mínimas
• Anexos metodológicos de los Programas Presupuestarios: ○ Acatlán con Gobernabilidad.   ○ Acatlán con Competitividad Económica.   ○ Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad. • Árboles de Problema y Árboles de Objetivos contenidos en los anexos metodológicos de los Programas Presupuestarios. • Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) de los Programas Presupuestarios proporcionadas por el Municipio de Acatlán.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

III. Seguimiento

4.- Con base en la Metodología de Marco Lógico, ¿el Instrumento de Seguimiento del Desempeño del Pp permite identificar con claridad sus objetivos y resultados obtenidos?

Consideración metodológica para el análisis

Para el desarrollo del presente apartado, la instancia evaluadora utilizó como principal fuente de información el Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES01), así como las Matrices de Indicadores para Resultados, árboles de problema y árboles de objetivos proporcionados por el Municipio de Acatlán.

Asimismo, se identificó que el seguimiento del desempeño se realiza mediante programas presupuestarios distintos a aquellos utilizados para el ejercicio financiero de los recursos del FORTAMUN. Por tal motivo, fue necesario utilizar la tabla de equivalencia programática desarrollada durante la evaluación para vincular los programas financieros con los programas sujetos a seguimiento y evaluación del desempeño.

En consecuencia, el análisis se realiza considerando los instrumentos metodológicos disponibles y las limitaciones derivadas de la diferencia existente entre la estructura financiera y la estructura programática del Sistema de Evaluación del Desempeño.

Alineación del ISD con los árboles de objetivos

La revisión del DES01 permitió identificar que los indicadores incorporados en el Instrumento de Seguimiento del Desempeño mantienen una relación general con los objetivos estratégicos definidos en los programas presupuestarios sujetos a seguimiento.

No obstante, la evaluación identificó inconsistencias entre los instrumentos de diseño y los instrumentos de seguimiento. Particularmente, se observó que la relación entre los árboles de objetivos y las Matrices de Indicadores para Resultados no siempre presenta una correspondencia directa y plenamente identificable.

Consistencia entre la Metodología de Marco Lógico y la Matriz de Indicadores para Resultados

Durante la revisión de los instrumentos metodológicos proporcionados por el municipio, la instancia evaluadora identificó áreas de oportunidad relacionadas con la congruencia entre los elementos de la Metodología de Marco Lógico y la Matriz de Indicadores para Resultados.

Particularmente, en el programa presupuestario Acatlán con Gobernabilidad se observó que los elementos identificados en el árbol de objetivos no guardan una correspondencia total con la estructura de componentes incorporada en la MIR. Mientras que el análisis de medios y objetivos permite identificar un número limitado de líneas de intervención estratégicas, la MIR incorpora trece componentes distintos, lo que genera una ampliación de la estructura operativa que no siempre resulta claramente trazable desde el problema público originalmente identificado.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Esta situación dificulta verificar que cada uno de los componentes contribuya directamente a la atención de las causas identificadas en el árbol del problema y limita la claridad de la lógica causal entre los distintos niveles de la Metodología de Marco Lógico.

En consecuencia, aunque existe una vinculación general entre los instrumentos de diseño y seguimiento, la evaluación identifica que la congruencia metodológica no es plena, observándose diferencias entre los elementos definidos en los árboles de problema y objetivos y los componentes finalmente incorporados en la Matriz de Indicadores para Resultados.

Lo anterior representa un área de oportunidad para fortalecer la consistencia vertical del diseño programático, procurando que los componentes de la MIR deriven directamente de los medios identificados en el árbol de objetivos y mantengan una relación clara con la atención del problema público.

Valoración de los indicadores

La revisión de los indicadores contenidos en el DES01 permitió identificar que éstos cuentan, en términos generales, con los elementos metodológicos básicos requeridos para su seguimiento, tales como nombre, método de cálculo, unidad de medida, frecuencia de medición, metas programadas y avances reportados.

Asimismo, los indicadores permiten monitorear la ejecución de actividades, la generación de bienes y servicios y el cumplimiento de metas operativas de las unidades responsables.

Sin embargo, se identificó que una proporción importante de los indicadores se encuentra orientada al seguimiento de actividades administrativas, cumplimiento de acciones o generación de productos, observándose una menor presencia de indicadores estratégicos orientados a medir resultados e impactos en la población objetivo.

Particularmente en los niveles de Fin y Propósito, algunos indicadores presentan una orientación hacia la medición del cumplimiento de actividades institucionales más que hacia la medición de cambios atribuibles a la intervención pública.

Análisis de medios de verificación y supuestos

En términos generales, los indicadores incorporan medios de verificación que permiten acreditar documentalmente los avances reportados mediante informes institucionales, registros administrativos, expedientes, actas y reportes generados por las unidades responsables.

No obstante, se identificaron áreas de oportunidad para fortalecer la precisión de algunos medios de verificación, particularmente en aquellos indicadores cuyo resultado depende de múltiples fuentes de información o de procesos administrativos complejos.

Respecto a los supuestos, si bien se encuentran presentes en la mayoría de los niveles de la MIR, algunos presentan una formulación genérica y limitada para identificar adecuadamente los factores externos que podrían afectar el cumplimiento de los objetivos establecidos.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Programa Presupuestario	Nivel	Nombre del Indicador	Unidad de Medida	Frecuencia de medición	Fuente de información
Acatlán con Gobernabilidad	FIN	Porcentaje de avance en la mejora de las condiciones de gobernabilidad mediante acciones institucionales orientadas a fortalecer la eficiencia administrativa, la participación ciudadana y la toma de decisiones.	Porcentaje	Anual	Informe Del Número de Acciones Implementadas. Generado Y Ubicado En La Direccion General Municipal del Ayuntamiento. Frecuencia De Actualización Anual. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	PROPÓSITO	Porcentaje de unidades administrativas del H. Ayuntamiento de Acatlán fortalecidas institucionalmente	Porcentaje	Anual	Informe De Fortalecimiento Institucional Generado Y Ubicado en la Direccion General Municipla del Ayuntamiento. Frecuencia De Actualización Anual. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Porcentaje de reglamentos municipales actualizados y publicados.	Porcentaje	Semestral	Actas de sesiones de Cabildo Generado Y Ubicado en la Dirección del Oficial Mayor De Cavildo. Frecuencia de Actualización Semestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de acuerdos de cabildo para la revisión y aprobación de reglamentos municipales.	Porcentaje	Trimestral	Actas de sesiones de Cabildo Generado Y Ubicado en la Dirección del Oficial Mayor De Cavildo. Frecuencia de Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de reglamentos municipales publicados y vigentes.	Porcentaje	Trimestral	Documentos publicados y difundidos Generado Y Ubicado en la Dirección del Oficial Mayor De Cavildo. Frecuencia de Actualización Anual https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Porcentaje de ejecución de procesos de planeación y presupuesto estratégicos implementados.	Porcentaje	Trimestral	Informes de avance y evaluación Generado Y Ubicado por la Dirección de Planeación Estratégica y Evaluación Municipal. Frecuencia de Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de instrumentos de planeación y presupuestación alineados con el Plan Municipal de Desarrollo.	Porcentaje	Trimestral	Informes de avance y evaluación Generado Y Ubicado por la Dirección de Planeación Estratégica y Evaluación Municipal. Frecuencia de Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de sesiones del COPLADEM realizadas.	Porcentaje	Trimestral	Actas de las sesiones del COPLADEM donde consten acuerdos y participantes, Generado Y Ubicado en la Dirección de Planeación Estratégica y Evaluación Municipal. Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de evaluaciones trimestrales realizadas a las áreas municipales.	Porcentaje	Trimestral	Informes trimestrales de evaluación Generado Y Ubicado en la Dirección de Planeación Estratégica y Evaluación Municipal. Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de mecanismos de participación ciudadana integrados en la evaluación.	Porcentaje	Trimestral	Cédula trimestral de avance de metas Generado Y Ubicado en la Dirección de Planeación Estratégica y Evaluación Municipal. Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Porcentaje de servidores públicos capacitados respecto al total.	Porcentaje	Trimestral	Listas de asistencia y constancias de capacitación emitidas, Generado Y Ubicado en la Dirección de Recursos Humanos,Frecuencia De Actualización Trimestralmente https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de capacitaciones integradas en el Programa de Capacitación anual.	Porcentaje	Trimestral	Programa de capacitación anual aprobado por la Dirección de Planeación Estratégica, Ubicado en la Direccion de Recursos Humano, Frecuencia De Actualización Anual https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de servidores públicos inscritos a capacitaciones.	Porcentaje	Trimestral	Listas de inscripción y constancias emitidas por INAFED para cada curso, Generado Y Ubicado en la Dirección de Recursos Humanos, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Porcentaje de asuntos jurídicos municipales atendidos.	Porcentaje	Trimestral	Informes trimestrales sobre gestión jurídica municipal, Generado Y Ubicado en la Sindicatura, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de validaciones jurídicas realizadas conforme a la normativa.	Porcentaje	Trimestral	Informes trimestrales sobre gestión jurídica municipal, Generado Y Ubicado en la Sindicatura, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Porcentaje de avance en la implementación del Sistema de Archivo y Patrimonio Municipal.	Porcentaje	Trimestral	Informes de implementación del Sistema de Archivo y Patrimonio Municipal emitidos, Generado Y Ubicado en la Direccion de la Archivo, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de documentación digitalizada en el Programa Anual de Archivo y Patrimonio Municipal.	Porcentaje	Trimestral	Programa Anual de Archivo y Patrimonio Municipal, Generado Y Ubicado en la Direccion de Archivo, Frecuencia De Actualización Anual https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de consultas documentales realizadas en el Sistema de Archivo y Patrimonio Municipal respecto a las consultas esperadas	Porcentaje	Trimestral	Registros electrónicos o físicos de consultas realizadas en el Sistema de Archivo y Patrimonio Municipal, Generado Y Ubicado en la Direccion de Archivo, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Porcentaje de trámites y servicios con procesos administrativos estandarizados mediante manuales y herramientas tecnológicas.	Porcentaje	Trimestral	Informes internos sobre la implementación y actualización de los manuales y herramientas, Generado Y Ubicado en la Direccion de Secretaria General, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de manuales de organización y procedimientos elaborados.	Porcentaje	Trimestral	Manuales de organización y procedimeientos, Generado Y Ubicado en la Direccion de Contraloria, Frecuencia De Actualización Semestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de manuales de organización y procedimientos aprobados.	Porcentaje	Trimestral	Manuales de organización y procedimeientos aprobados, Generado Y Ubicado en la Direccion de Oficial Mayor de Cavildo Frecuencia De Actualización Semestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de herramientas tecnológicas mejoradas en las áreas municipales respecto a lo programado.	Porcentaje	Trimestral	Lista de comprobaciones, Generado Y Ubicado en la Direccion de Oficial Mayor, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Porcentaje de predios con información actualizada mediante actividades de campo.	Porcentaje	Trimestral	Informe semestral de inspección de predios, Generado Y Ubicado en la Direccion de Catastro, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de inspecciones de campo realizadas.	Porcentaje	Trimestral	Cédula de inspección, Generado Y Ubicado en la Direccion de Catastro, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de acuerdos en favor de la eficiencia administrativa aprobados en el H. Ayuntamiento.	Porcentaje	Trimestral	Actas admistrativas, Generado Y Ubicado en la Direccion de Oficial Mayor de Cavildo, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Porcentaje de incremento en la recaudación de impuestos municipales respecto al periodo anterior.	Porcentaje	Trimestral	Recibos del predial , Generado Y Ubicado en la Direccion de Tesoreria, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de contribuyentes beneficiados con estímulos fiscales respecto al total de contribuyentes considerados.	Porcentaje	Trimestral	Reportes del SEVAC, Generado Y Ubicado en la Direccion de Tesoreria, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de variación en la recaudación de impuestos municipales trimestral.	Porcentaje	Trimestral	Formato Auxiliar, Generado Y Ubicado en la Direccion de Tesoreria, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de lineamientos de la LGCG aplicados en materia de armonización contable.	Porcentaje	Trimestral	Infrome Trimestral, Generado Y Ubicado en la Direccion de Tesoreria, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Porcentaje de servidores públicos capacitados en Presupuesto Basado en Resultados.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia, Generado Y Ubicado en la Direccion de Planeación Estratégica y Evaluación Municipal, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de áreas municipales con la Matriz de Indicadores para Resultados implementada.	Porcentaje	Trimestral	MIR, Generado Y Ubicado en la Direccion de Planeación Estratégica y Evaluación Municipal, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Índice de optimización de procesos de transparencia y rendición de cuentas.	Porcentaje	Trimestral	Registros de solicitudes recibidas y atendidas en las áreas municipales, Generado Y Ubicado en la Direccion de Transparencia, Actualizado Trimestralemente https://acatlanhidalgo.gob.mx/transparencia/

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de solicitudes de información pública atendidas en tiempo y forma.	Porcentaje	Trimestral	Registros de solicitudes recibidas y atendidas en las áreas municipales, Generado Y Ubicado en la Direccion de Transparencia, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/transparencia/
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de información pública difundida en medios oficiales respecto a lo programado.	Porcentaje	Trimestral	Acuse de carga, Generado Y Ubicado en la Direccion de Transparencia, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/transparencia/
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de avance en el diseño del Sistema de Información Pública Municipal.	Porcentaje	Trimestral	Sistema de Información Pública Municipal, Generado Y Ubicado en la Direccion de Transparencia, Frecuencia De Actualización Semestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/transparencia/
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de modernización del equipo tecnológico de la Unidad de Transparencia Municipal.	Porcentaje	Trimestral	Infrome Anual de equipos tecnologicos adquiridos, Generado Y Ubicado en la Direccion de Transparencia, Frecuencia De Actualización Anual https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Índice de implementación del Sistema de Consulta Pública y Participación Ciudadana.	Porcentaje	Trimestral	Informe, Generado Y Ubicado en la Direccion de Planeación Estratégica y Evaluación Municipal, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de giras de consulta pública realizadas en las diversas localidades del municipio.	Porcentaje	Trimestral	Lista de Asistencia, Generado Y Ubicado en la Direccion de Secretaria General, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de reportes de trabajo elaborados con información de localidades en el municipio.	Porcentaje	Trimestral	Reportes, Generado Y Ubicado en la Direccion de Secretaria General, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Porcentaje de avance en la implementación del Sistema de Control Interno Municipal.	Porcentaje	Semestral	Informe de Actividades implementadas, Generado Y Ubicado en la Direccion de Contraloria, Frecuencia De Actualización Semestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de acciones de difusión de la LRAEH implementadas en las áreas municipales.	Porcentaje	Trimestral	Material gráfico difundido Informe de capacitaciones de Control Interno, Generado Y Ubicado en la Direccion de Contraloria, Frecuencia De Actualización Anual https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán con Gobernabilidad	COMPONENTE	Índice de implementación de estrategias de seguridad pública y prevención del delito.	Porcentaje	Trimestral	Informe trimestral de estrategias de seguridad pública, Generado Y Ubicado en la Direccion de Seguridad Pública, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de elementos policiales certificados en el Centro de Control y Confianza del IFP.	Porcentaje	Trimestral	Constancias, Lista de participantes, Generado Y Ubicado en la Direccion de Seguridad Pública, Actualizado Semestralmente https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de elementos policiales caninos preparados.	Porcentaje	Trimestral	Informe semestral de elementos caninos, Generado Y Ubicado en la Direccion de Seguridad Pública, Frecuencia De Actualización Semestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de campañas y actividades de educación vial ejecutadas.	Porcentaje	Trimestral	Informe de el número de camapñas y actividades realizadas, Generado Y Ubicado en la Direccion de Seguridad Pública, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de programas de prevención del delito elaborados	Porcentaje	Trimestral	Programa de prevención del delito, Generado Y Ubicado en la Direccion de Seguridad Pública, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de identificación de zonas de riesgo delictivo mediante metodología de investigación.	Porcentaje	Trimestral	Bitácora de campo, Generado Y Ubicado en la Direccion de Seguridad Pública, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de campañas de fomento a la cultura de la denuncia ejecutadas.	Porcentaje	Trimestral	Oficio de solicitud de campañas de fomento a la cultura, Generado Y Ubicado en la Direccion de Seguridad Pública, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de inspecciones de comercios y zonas de riesgo realizadas.	Porcentaje	Trimestral	Dictámen de visto bueno de medidas de seguridad Solicitud de inspección Formato de Registro de Atención de Servicio, Generado Y Ubicado en la Direccion de Protección Civil, Frecuencia De Actualización Trimestral
Acatlán con Gobernabilidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de incremento en la frecuencia de patrullajes en zonas con mayor índice delictivo.	Porcentaje	Trimestral	Lista de partullaje, Generada y Ubicada en la Direccion de Seguridad Pública, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán con competitividad economica	FIN	Porcentaje de incremento en la población económicamente activa beneficiada con acciones municipales orientadas al fortalecimiento productivo, laboral, comercial y turístico.	Porcentaje	Anual	Informe, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Anual. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	PROPÓSITO	Porcentaje de incremento en la población económicamente activa atendida con acciones de capacitación, fortalecimiento productivo, empleabilidad y turismo.	Porcentaje	Anual	Infrome, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Anual. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	COMPONENTE	Porcentaje de estrategias implementadas para la agregación de valor a la producción local.	Porcentaje	Trimestral	Estudio de zonas potenciales, proyecto , Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avan
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de productores locales capacitados en técnicas de agregación de valor.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia, Reporte trimestral, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avanc
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de productores capacitados en tecnologías para la transformación de materias primas.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia, Reporte trimestral, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avanc
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de asesorías brindadas a productores locales en procesos de certificación de calidad.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia, Reporte trimestral, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avanc
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de productores capacitados en transformación de productos derivados de la producción primaria.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia, Reporte trimestral, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avanc
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de avance en el desarrollo de la plataforma en línea para la venta de productos locales.	Porcentaje	Trimestral	Proyectol, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Anual. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de asesorías administrativas brindadas a emprendedores para registro o regularización de empresas.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia, Reporte trimestral, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avanc

Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de visitas guiadas organizadas respecto a las programadas.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia, Reporte trimestral, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avanc
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de eventos de promoción de la producción local organizados respecto a los programados.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia, Reporte trimestral, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avanc
Acatlán con competitividad economica	COMPONENTE	Porcentaje de prácticas agropecuarias sostenibles implementadas en la producción primaria.	Porcentaje	Semestral	Lista de asistencia, Reporte trimestral, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Semestral . https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de agricultores y ganaderos locales capacitados en la conservación de suelos.	Porcentaje	Trimestral	Convocatoria ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Rularl y Agropecuario del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Semestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de productores informados sobre el manejo orgánico de suelos.	Porcentaje	Trimestral	Convocatoria ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Rularl y Agropecuario del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Semestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de productores informados sobre el uso de tecnologías ecológicas.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia, Memoria Fotografica Generado Y Ubicado En La Direccion de Ecologia del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de gestiones realizadas para la obtención de insumos de producción primaria.	Porcentaje	Trimestral	Informe de Gestiones ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Anual https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de productores promovidos para participar en ferias y eventos regionales.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia de Porductores,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de productores capacitados en el uso de herramientas tecnológicas.	Porcentaje	Trimestral	Lista de Asistencia ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Rural y Agropecuario del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de productores capacitados en producción orgánica.	Porcentaje	Trimestral	Lista de Asistencia ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Rularl y Agropecuario del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	COMPONENTE	Porcentaje de productores locales con acciones implementadas para el fortalecimiento de su competitividad económica.	Porcentaje	Trimestral	Reporte ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de encuentros organizados entre productores locales y distribuidores regionales.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia, Reporte,Generado Y Ubicado, En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de productores orientados en el desarrollo de marcas propias.	Porcentaje	Trimestral	Infome de avance, Registro de veneficiarios ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de mesas de trabajo organizadas para la promoción de la conformación de asociaciones de productores.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de productores capacitados en procesos enfocados en la calidad.	Porcentaje	Trimestral	Reporte, Lista de Asistencia ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20
Acatlán con competitividad economica	COMPONENTE	Porcentaje de acciones implementadas para el fortalecimiento del mercado laboral local.	Porcentaje	Trimestral	Reporte ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de personas capacitadas en habilidades laborales de alta demanda.	Porcentaje	Trimestral	Reporte, Lista de Asistencia ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de personas registradas en programas públicos de empleo.	Porcentaje	Trimestral	Registro de beneficiarios, Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Anual https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de ferias de empleo organizadas respecto a las programadas.	Porcentaje	Trimestral	Poryecto de ferias del empleo,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de avance en la gestión de la bolsa de empleo.	Porcentaje	Trimestral	Anlaisis del sector,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	COMPONENTE	Porcentaje de estrategias implementadas para la actividad turística local.	Porcentaje	Trimestral	Proyeco ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de rutas turísticas socioculturales diseñadas.	Porcentaje	Trimestral	Proyecto de rutas Turisticas ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de rutas gastronómicas organizadas.	Porcentaje	Trimestral	Proyecto de rutas gastronomicas ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Anual https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de rutas ecoturísticas y de aventura implementadas.	Porcentaje	Trimestral	Proyecto de rutas Ecoturisticas ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Anual https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de participaciones en ferias de turismo para la promoción del municipio.	Porcentaje	Trimestral	Lista de asistencia ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Anual https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con competitividad economica	ACTIVIDAD	Porcentaje de acciones implementadas para la promoción de prácticas de turismo sostenible.	Porcentaje	Trimestral	Informe de número de acciones de turismo ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Economico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	FIN	Porcentaje de aumento de la población a condiciones dignas de infraestructura pública básica, servicios municipales y mejora ambiental.	Porcentaje	Anual	Informe, Generado Y Ubicado En La Direccion Obras Púiblicas del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Anual. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER
Acatlán con infraestructura pública de calidad	PROPÓSITO	Porcentaje de incremento en la población beneficiada directamente mediante acciones integrales de infraestructura pública, servicios básicos, conservación ambiental y tecnologías sostenibles.	Porcentaje	Anual	Informe, Generado Y Ubicado En La Direccion Obras Púiblicas del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Anual. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	COMPONENTE	Porcentaje de avance en la ejecución del plan de modernización de la red de suministro hídrico y eléctrico.	Porcentaje	Semestral	Bitácora de seguimiento, Generado Y Ubicado En La Direccion Agua Potable y Alcantarillado del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Semestral . https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de población informada sobre prácticas de reducción, reutilización y reciclaje	Porcentaje	Trimestral	Campaña, Formato de asistencia, Generado Y Ubicado En La Direccion Ecológia del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de avance en la planificación puntos de acopio.	Porcentaje	Trimestral	Informe, Generado Y Ubicado En La Direccion Ecológia del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Semestral https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de optimización del servicio de recolección de residuos sólidos.	Porcentaje	Trimestral	Informe, Encuesta de Satisfaccion, Generado Y Ubicado En La Direccion Ecológia del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de avance en la actualización de la tecnología del alumbrado público.	Porcentaje	Trimestral	Bitácora, Generado Y Ubicado En La Direccion Alúmbrado Público del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de acciones de mantenimiento correctivo y preventivo realizadas en los pozos.	Porcentaje	Trimestral	Reporte de visitas a los pozos y Check list de MMTO, Preventivo Generado y Ubicado En La Direccion Agua Potable y Alcantarillado del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	COMPONENTE	Porcentaje de acciones implementadas para la conservación y restauración ambiental.	Porcentaje	Trimestral	Informe, Lista de asistencia, Generado Y Ubicado En La Direccion Ecológia del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PM
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de avance en la implementación del programa de reforestación.	Porcentaje	Trimestral	Informe, Lista de asistencia, Generado Y Ubicado En La Direccion Ecológia del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PM
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de avance en el desarrollo de saneamientos para cuerpos de agua municipales	Porcentaje	Trimestral	Informe, Lista de asistencia, Generado Y Ubicado En La Direccion Ecológia del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de productores informados sobre el uso de subproductos lácteos para la alimentación ganadera.	Porcentaje	Trimestral	Reporte ,Generado Y Ubicado En La Direccion de Desarrollo Social y Económico del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	COMPONENTE	Porcentaje de obras entregadas para el beneficio social.	Porcentaje	Trimestral	Acta entrega recepción, Generado Y Ubicado En La Direccion Obras Públicas del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de avance en la implementación del Sistema Digital de Información Catastral Municipal.	Porcentaje	Trimestral	Manuales de Operación, Capturas del sistema. Generado Y Ubicado En La Direccion Catastro del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Anual. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de obras ejecutadas de infraestructura básica y vialidades	Porcentaje	Trimestral	Informe del avance físico-financiero de las obras, Generado Y Ubicado En La Direccion Obras Públicas del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de espacios rehabilitados en el municipio.	Porcentaje	Trimestral	Informe de espacios intervenidos realizados por el área de obras públicas, Generado Y Ubicado En La Direccion Obras Públicas del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de permisos de construcción emitidos	Porcentaje	Trimestral	Acuses de licencias de construcción, Generado Y Ubicado En La Direccion Obras Públicas del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	COMPONENTE	Porcentaje de acciones implementadas para el fomento de la educación ambiental.	Porcentaje	Trimestral	Constancia de participación, Lista de asistencia, Generado Y Ubicado En La Direccion Ecológia del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de avance en el desarrollo del Programa Educativo de Concientización Ambiental.	Porcentaje	Trimestral	Constancia de participación, Lista de asistencia, Generado Y Ubicado En La Direccion Ecológia del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de convenios firmados con el sector privado para la obtención de tecnologías sostenibles.	Porcentaje	Trimestral	Convenio, Generado Y Ubicado En La Direccion Ecológia del Ayuntamiento, Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf
Acatlán con infraestructura pública de calidad	ACTIVIDAD	Porcentaje de empresas involucradas en programas de responsabilidad social ambiental.	Porcentaje	Trimestral	Convenio, Generado Y Ubicado En La Direccion Ecológia del Ayuntamiento. Frecuencia De Actualización Trimestral. https://acatlanhidalgo.gob.mx/wp-content/archivos//Plan_de_Desarrollo_Municipal/Avances%20del%20Cumplimiento%20del%20PMD/2025/DES01-3ER.pdf

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

IV. Población y Cobertura

5.- ¿El Pp identifica de manera adecuada a sus poblaciones potencial, objetivo y atendida?

Programa Presupuestario 01. Acatlán con Gobernabilidad

Análisis de la población potencial, objetivo y atendida

El Programa Presupuestario "Acatlán con Gobernabilidad" identifica y cuantifica las poblaciones potencial, objetivo y atendida, estableciendo además una metodología para su actualización anual. La población potencial está integrada por la totalidad de las personas servidoras públicas municipales (145) y la población total del municipio estimada en 14,300 habitantes para el ejercicio 2025, dando como resultado una población potencial estimada de 14,445 personas. Esta definición considera tanto a los servidores públicos responsables de la operación gubernamental como a la ciudadanía que recibe los beneficios indirectos derivados del fortalecimiento institucional.

La población objetivo se encuentra claramente delimitada y está integrada por 12 unidades administrativas clave del Ayuntamiento, 95 personas servidoras públicas directamente involucradas en los procesos institucionales y aproximadamente 2,000 ciudadanos participantes en mecanismos de consulta, planeación y rendición de cuentas, para una población objetivo estimada de 2,095 personas. Asimismo, el programa reporta una población atendida en el ejercicio anterior de 1,418 personas, integrada por 68 servidores públicos capacitados y 1,350 ciudadanos participantes en actividades institucionales.

La documentación presentada permite identificar una metodología de cuantificación sustentada en registros administrativos municipales, padrones de personal, información derivada de mecanismos de participación ciudadana y proyecciones poblacionales de CONAPO. Además, se establece una frecuencia anual para la actualización tanto de la población potencial como de la población objetivo.

No obstante, la instancia evaluadora identifica una importante área de oportunidad metodológica. La población potencial incorpora prácticamente a la totalidad de los habitantes del municipio, aun cuando los bienes y servicios generados por el programa se orientan principalmente al fortalecimiento institucional de las unidades administrativas municipales. Esta situación provoca una amplitud excesiva en la definición de la población potencial y dificulta distinguir con claridad a la población que efectivamente presenta el problema público identificado.

Asimismo, aunque el programa reconoce la participación ciudadana como un elemento fundamental de la gobernabilidad, no se identifican criterios específicos de segmentación para grupos prioritarios o vulnerables, tales como mujeres, jóvenes, personas indígenas, personas con discapacidad o adultos mayores, limitando la incorporación de un enfoque transversal plenamente documentado.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Grupo de población / territorio / medio ambiente	Descripción del enfoque transversal	¿Cómo se diferencia la intervención en estos grupos?
Mujeres	Participan como beneficiarias indirectas de la mejora institucional y como participantes en mecanismos de consulta pública.	No se identifican acciones diferenciadas específicas.
Niñas, niños y adolescentes	Beneficiarios indirectos de una mejor gestión pública municipal.	No se documentan mecanismos específicos de atención.
Jóvenes (15 a 29 años)	Participación potencial en ejercicios de consulta y participación ciudadana.	No se establecen acciones diferenciadas.
Personas adultas mayores	Beneficiarios indirectos de la mejora de servicios públicos y gobernabilidad.	No existe focalización específica documentada.
Personas indígenas y/o afrodescendientes	Forman parte de la población general beneficiaria.	No se identifican estrategias diferenciadas de atención.
Personas con discapacidad	Beneficiarios indirectos de la mejora institucional.	No se documentan acciones específicas de inclusión.
Personas servidoras públicas municipales	Principal población objetivo del programa.	Reciben capacitación, profesionalización, fortalecimiento institucional y herramientas de gestión pública.

Programa Presupuestario 03. Acatlán con Competitividad Económica

Análisis de la población potencial, objetivo y atendida

El Programa Presupuestario "Acatlán con Competitividad Económica" identifica de manera explícita sus poblaciones potencial, objetivo y atendida, estableciendo definiciones, cuantificaciones y mecanismos de actualización que permiten conocer el alcance de la intervención pública. La población potencial se integra por 6,800 personas económicamente activas del municipio, incluyendo productores agropecuarios, artesanos, emprendedores, comerciantes, prestadores de servicios turísticos y personas en búsqueda de empleo que enfrentan condiciones de baja competitividad económica. La población objetivo se cuantifica en 2,500 personas que serán atendidas mediante capacitaciones, asistencia técnica, ferias de empleo, fortalecimiento productivo y actividades turísticas, mientras que la población atendida durante el ejercicio anterior ascendió a 1,200 personas mediante acciones dispersas.

La metodología de cuantificación se encuentra documentada y se basa en estimaciones de la Población Económicamente Activa (PEA), información de INEGI, CONAPO, diagnósticos municipales y registros administrativos de los sectores productivos y turísticos. Asimismo, se establece una frecuencia anual de actualización para las poblaciones potencial y objetivo.

No obstante, durante el análisis se observa que la definición de la población objetivo se construye principalmente con base en la capacidad operativa del programa y no mediante criterios específicos de focalización socioeconómica o territorial. Aunque se identifican grupos beneficiarios claramente definidos, la documentación revisada no establece criterios diferenciados de atención para mujeres, jóvenes, personas indígenas, personas con discapacidad u otros grupos prioritarios, lo que limita la incorporación de un enfoque transversal plenamente estructurado.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Grupo de población / territorio / medio ambiente	Descripción del enfoque transversal	¿Cómo se diferencia la intervención en estos grupos?
Mujeres	Participan como emprendedoras, productoras, comerciantes y prestadoras de servicios.	No se identifican acciones diferenciadas específicas para mujeres.
Niñas, niños y adolescentes	Participación indirecta mediante fortalecimiento económico familiar.	No se documentan acciones exclusivas para este grupo.
Jóvenes (15 a 29 años)	Se consideran beneficiarios potenciales mediante capacitación laboral y acceso a empleo.	Participación en ferias de empleo y capacitación para inserción laboral.
Personas adultas mayores	Pueden participar en actividades productivas o turísticas.	No se identifican mecanismos diferenciados.
Personas indígenas y/o afrodescendientes	Pueden formar parte de la población económicamente activa del municipio.	No existe focalización específica documentada.
Personas con discapacidad	Forman parte de la población potencial en términos generales.	No se identifican estrategias de inclusión diferenciada.
Sector productivo local	Productores, comerciantes, emprendedores y prestadores turísticos constituyen la población prioritaria.	Reciben capacitaciones, asesorías técnicas, vinculación comercial y fortalecimiento productivo.
Medio ambiente	Se promueve la producción sostenible y tecnologías ecológicas.	Capacitación en prácticas agropecuarias sostenibles y uso de tecnologías limpias.

Programa Presupuestario 04. Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad

Análisis de la población potencial, objetivo y atendida

El Programa Presupuestario "Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad" identifica y cuantifica sus poblaciones potencial, objetivo y atendida. La población potencial está conformada por 14,300 habitantes del municipio que presentan rezagos en infraestructura básica, servicios públicos, espacios urbanos funcionales y acciones de protección ambiental. La población objetivo se estima en 9,000 personas que serán beneficiadas mediante acciones de infraestructura, servicios básicos, conservación ambiental, catastro digital, educación ambiental y tecnologías sostenibles, mientras que la población atendida en el ejercicio anterior fue de 4,200 personas.

La cuantificación se realiza a partir de la totalidad de habitantes del municipio utilizando información del INEGI, registros de Planeación y Obras Públicas, así como polígonos de intervención prioritaria definidos en el Plan Municipal de Desarrollo, expedientes de obra pública y áreas de cobertura de los servicios municipales. La actualización de estas poblaciones se realiza de manera anual conforme a las proyecciones demográficas oficiales y a la programación operativa del programa.

Sin embargo, se observa una importante área de oportunidad metodológica, ya que la población potencial corresponde prácticamente a la totalidad de los habitantes del municipio y la población objetivo representa una proporción considerable de dicha población, lo que dificulta identificar con

precisión los grupos específicos que enfrentan mayores rezagos. Asimismo, aunque se mencionan beneficiarios como estudiantes, habitantes de comunidades con carencias en servicios básicos y familias ubicadas en zonas ambientalmente vulnerables, no se documentan mecanismos diferenciados de intervención para grupos prioritarios o vulnerables.

Grupo de población / territorio / medio ambiente	Descripción del enfoque transversal	¿Cómo se diferencia la intervención en estos grupos?
Mujeres	Beneficiarias de la mejora en servicios públicos e infraestructura.	No se identifican acciones diferenciadas.
Niñas, niños y adolescentes	Participan en programas de educación ambiental.	Se contemplan acciones educativas ambientales dirigidas a población escolar.
Jóvenes (15 a 29 años)	Beneficiarios indirectos de la mejora de infraestructura y educación ambiental.	Participación en actividades de sensibilización ambiental.
Personas adultas mayores	Beneficiarios de mejores servicios e infraestructura comunitaria.	No se identifican acciones específicas.
Personas indígenas y/o afrodescendientes	Beneficiarios de la cobertura general del programa.	No existe focalización diferenciada documentada.
Personas con discapacidad	Beneficiarios potenciales de la mejora del espacio público.	No se documentan acciones específicas de accesibilidad universal.
Habitantes de comunidades con rezago	Grupo prioritario para obras y servicios básicos.	Intervención mediante infraestructura, agua potable, alumbrado y saneamiento.
Medio ambiente	Eje transversal del programa.	Reforestación, saneamiento ambiental, educación ambiental y tecnologías sostenibles.

Fuentes de información mínimas
• Anexos metodológicos de los Programas Presupuestarios: ○ Programa Presupuestario 01. Acatlán con Gobernabilidad.   ○ Programa Presupuestario 03. Acatlán con Competitividad Económica.   ○ Programa Presupuestario 04. Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad. • Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES01), ejercicio fiscal 2025. • Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) de los Programas Presupuestarios. • Árboles de Problema y Árboles de Objetivos de los Programas Presupuestarios. • Plan Municipal de Desarrollo de Acatlán 2024-2027.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

6.- Con base en la definición de la población potencial y objetivo, ¿la cobertura del Pp es adecuada?

Consideración metodológica para el análisis

La presente valoración se realizó con base en la información contenida en los Programas Presupuestarios utilizados por el Municipio de Acatlán para el seguimiento del desempeño, así como en el Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES01), las Matrices de Indicadores para Resultados y la información programática proporcionada durante el proceso de evaluación.

Asimismo, se identificó que la estructura programática utilizada para el seguimiento del desempeño difiere de la estructura programática financiera mediante la cual se ejercieron los recursos del FORTAMUN durante el ejercicio fiscal 2025. Por tal motivo, la instancia evaluadora utilizó la tabla de equivalencia programática desarrollada para la presente evaluación con el fin de vincular la información de cobertura con los programas presupuestarios financiados mediante el Fondo.

Análisis de cobertura del Programa Acatlán con Gobernabilidad

El programa identifica una población potencial de 14,445 personas, integrada por la totalidad de los habitantes del municipio y las personas servidoras públicas responsables de la operación gubernamental. Asimismo, establece una población objetivo de 2,095 personas y reporta una población atendida de 1,418 personas durante el periodo de análisis.

Con base en dichas cifras, se estima una cobertura aproximada del 67.68% respecto de la población objetivo definida por el programa, lo que representa el nivel de cobertura más alto de los programas analizados.

No obstante, la instancia evaluadora identifica que la amplitud de la población potencial dificulta determinar con precisión el universo real que presenta la problemática pública identificada, toda vez que incorpora prácticamente a la totalidad de la población municipal, aun cuando las acciones del programa se encuentran orientadas principalmente al fortalecimiento institucional y a la participación ciudadana.

Respecto a posibles barreras de acceso, no se identificaron restricciones normativas o administrativas relevantes; sin embargo, factores como la disponibilidad de información pública, la participación ciudadana efectiva y la capacidad institucional de convocatoria pueden influir en el alcance de las acciones implementadas.

Por otra parte, no se identificó una estrategia formal de cobertura para los siguientes tres ejercicios fiscales que establezca metas de crecimiento, estimaciones de recursos requeridos o mecanismos específicos para ampliar la atención de la población objetivo.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Análisis de cobertura del Programa Acatlán con Competitividad Económica

El programa identifica una población potencial de 6,800 personas económicamente activas, una población objetivo de 2,500 personas y una población atendida de 1,200 personas durante el ejercicio evaluado.

Con base en estas cifras, la cobertura alcanzada representa aproximadamente el 48.00% de la población objetivo definida por el programa.

La instancia evaluadora considera que la cobertura alcanzada resulta moderada y congruente con la capacidad operativa observada; sin embargo, también evidencia oportunidades de mejora para ampliar el alcance de las acciones dirigidas a productores, emprendedores, comerciantes y prestadores de servicios.

Entre los principales factores que podrían limitar la cobertura se identifican la dispersión geográfica de las localidades, las restricciones presupuestales, la limitada capacidad operativa de las áreas responsables y los mecanismos de difusión de los apoyos y servicios ofrecidos.

Asimismo, aunque el programa identifica claramente a los sectores económicos que pretende atender, no se localizaron documentos que permitan acreditar la existencia de una estrategia plurianual de cobertura que contemple metas de expansión, estimaciones de recursos requeridos o proyecciones de crecimiento de la población beneficiaria.

Análisis de cobertura del Programa Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad

El programa identifica una población potencial de 14,300 habitantes, una población objetivo de 9,000 personas y una población atendida de 4,200 personas durante el ejercicio evaluado.

Derivado de lo anterior, la cobertura estimada corresponde al 46.67% de la población objetivo.

La instancia evaluadora observa que, por la naturaleza de las acciones de infraestructura y servicios públicos, los beneficios pueden extenderse indirectamente a una población mayor que la formalmente registrada; sin embargo, la información disponible no permite verificar con precisión la distribución territorial de los beneficios ni el número efectivo de personas impactadas por cada obra o acción ejecutada.

Entre las posibles barreras para ampliar la cobertura se identifican la disponibilidad presupuestaria, los procesos administrativos de contratación, la priorización de obras públicas y la capacidad técnica para la ejecución de proyectos de infraestructura.

De igual forma, no se identificó evidencia documental que permita acreditar la existencia de una estrategia formal de cobertura para los siguientes ejercicios fiscales ni estimaciones financieras que permitan proyectar la ampliación de la población beneficiaria.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Distribución de bienes y servicios y discrepancias entre diseño y operación

La documentación proporcionada por el municipio no contiene padrones de beneficiarios desagregados por sexo, edad, condición de vulnerabilidad o localidad que permitan analizar con precisión la distribución de los bienes y servicios generados por los programas presupuestarios.

Asimismo, tampoco se localizaron mapas de cobertura, sistemas georreferenciados o reportes territoriales que permitan identificar la distribución geográfica de los beneficios obtenidos.

Por otra parte, la evaluación identificó discrepancias entre el diseño formal de algunos programas y su operación real. Particularmente, se observa que los programas presupuestarios utilizados para el seguimiento del desempeño agrupan diversas acciones institucionales y áreas administrativas, mientras que los recursos financieros del FORTAMUN se ejercen mediante una estructura programática distinta.

Esta situación dificulta la trazabilidad entre la población objetivo definida en los instrumentos de diseño, la población efectivamente atendida y los recursos financieros ejercidos para generar los bienes y servicios reportados.

V**aloración de la estrategia de cobertura**

La instancia evaluadora no identificó evidencia documental que permita acreditar la existencia de una estrategia formal de cobertura para los próximos tres ejercicios fiscales.

Asimismo, no se localizaron documentos que incorporen:

- Proyecciones poblacionales de atención.
- Metas de cobertura de mediano plazo.
- Estimaciones de recursos financieros requeridos.
- Análisis de factibilidad presupuestaria.
- Estrategias específicas para reducir barreras de acceso.
- Mecanismos para ampliar progresivamente la cobertura.

Lo anterior limita la capacidad institucional para planear el crecimiento ordenado de la atención y dificulta la evaluación de la sostenibilidad futura de las intervenciones implementadas.

Conclusión

La instancia evaluadora concluye que los programas presupuestarios analizados cuentan con definiciones y cuantificaciones de población potencial, objetivo y atendida que permiten estimar niveles de cobertura y monitorear el alcance general de las intervenciones públicas.

No obstante, se identifican áreas de oportunidad relacionadas con la precisión en la definición de las poblaciones potenciales, la ausencia de mecanismos de focalización más robustos, la falta de información desagregada sobre beneficiarios y la inexistencia de estrategias formales de cobertura para los siguientes ejercicios fiscales.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Asimismo, la diferencia entre la estructura programática financiera utilizada para ejercer los recursos del FORTAMUN y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño limita la trazabilidad entre los recursos ejercidos, la población atendida y los resultados reportados por el municipio.

En consecuencia, si bien la cobertura observada puede considerarse razonablemente consistente con la capacidad operativa de los programas evaluados, existen oportunidades relevantes para fortalecer los mecanismos de focalización, seguimiento de beneficiarios, planeación de cobertura y vinculación entre la gestión financiera y la gestión para resultados.

Fuentes de información mínimas
• Programa Presupuestario 01. Acatlán con Gobernabilidad. • Programa Presupuestario 03. Acatlán con Competitividad Económica. • Programa Presupuestario 04. Acatlán con Infraestructura Pública de Calidad. • Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES01), ejercicio fiscal 2025. • Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) de los programas presupuestarios. • Árboles de Problema y Árboles de Objetivos de los programas presupuestarios. • Metodología de cálculo de la población potencial, objetivo y atendida contenida en los programas presupuestarios. • Registros administrativos municipales utilizados para la cuantificación de beneficiarios y población objetivo. • Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

V. Procedimientos Operativos

7.- ¿Los procedimientos operativos del Pp para la entrega de bienes y servicios se encuentran institucionalizados y adaptados a la población objetivo?

Análisis de los procedimientos operativos

Para el desarrollo del presente apartado, la instancia evaluadora revisó la documentación proporcionada por el Municipio de Acatlán relacionada con los procesos operativos asociados al ejercicio de los recursos del FORTAMUN. Como evidencia documental se presentó un procedimiento denominado "Recepción de Requisiciones por parte de las áreas del Ayuntamiento de Acatlán (Recurso FORTAMUN-DF)", así como un diagrama de flujo correspondiente al proceso general de adquisiciones financiadas con recursos del Fondo.

De la revisión realizada se identificó que dicho procedimiento describe de manera general las actividades relacionadas con la recepción de requisiciones, revisión de solicitudes, autorización, adquisición de bienes y servicios, entrega de materiales y comprobación documental del gasto. Asimismo, el diagrama de flujo permite identificar las principales áreas responsables y la secuencia operativa para la atención de las solicitudes realizadas por las unidades administrativas.

No obstante, la instancia evaluadora identificó que la documentación presentada se limita exclusivamente al proceso de adquisiciones y no contempla la totalidad de los procedimientos operativos asociados a la ejecución de los recursos del FORTAMUN, tales como la planeación de las acciones financiadas, programación presupuestaria, seguimiento físico-financiero, control interno, monitoreo de indicadores, evaluación del desempeño y rendición de cuentas.

Adicionalmente, no fue posible acreditar que el procedimiento proporcionado forme parte de un Manual de Procedimientos oficial, vigente y formalmente aprobado por el Municipio de Acatlán. Tampoco se identificó evidencia documental que permita verificar su incorporación dentro de la normatividad interna municipal, situación que limita su grado de institucionalización y formalidad administrativa.

Revisión crítica de plazos, requisitos y formatos

Respecto a los plazos de atención, la instancia evaluadora observó que el procedimiento no establece tiempos máximos para la recepción, análisis, autorización, adquisición, entrega o comprobación de los bienes y servicios solicitados. La ausencia de plazos definidos impide evaluar la eficiencia operativa del proceso y limita la posibilidad de medir el cumplimiento oportuno de las solicitudes realizadas por las áreas ejecutoras.

Asimismo, la documentación presentada no incorpora formatos oficiales anexos, catálogos de requisitos específicos ni criterios homogéneos para la atención de las solicitudes. Aunque el procedimiento hace referencia al uso de requisiciones, no fue posible verificar la existencia de formatos institucionalizados que formen parte de un sistema formal de gestión administrativa.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Por lo anterior, la instancia evaluadora considera que los requisitos, formatos y tiempos de atención no se encuentran plenamente documentados ni estandarizados dentro de la evidencia proporcionada.

Valoración de la accesibilidad y adaptación de los procedimientos

La revisión documental permitió identificar que el lenguaje utilizado en el procedimiento resulta claro y comprensible para los servidores públicos responsables de su aplicación. Asimismo, las actividades y responsabilidades se encuentran descritas de manera ordenada y permiten comprender la secuencia operativa del proceso.

Sin embargo, el procedimiento analizado se encuentra orientado exclusivamente a la operación interna de la administración municipal y no a la interacción directa con la población beneficiaria de los bienes y servicios financiados mediante recursos del FORTAMUN.

Adicionalmente, no se identificó evidencia documental que permita acreditar que dicho procedimiento sea público, accesible para consulta ciudadana o difundido mediante mecanismos institucionales oficiales.

De igual forma, no se localizaron procedimientos adaptados para grupos específicos de población, ni mecanismos diferenciados de atención para mujeres, personas con discapacidad, población indígena, adultos mayores u otros grupos prioritarios, por lo que no fue posible acreditar una adaptación específica de los procesos a las características de la población objetivo.

Valoración de los diagramas de flujo

La documentación presentada incorpora un diagrama de flujo que describe de manera general el proceso de recepción de requisiciones, revisión de solicitudes, autorización, adquisición y entrega de bienes y servicios financiados mediante recursos del FORTAMUN.

La existencia de dicho diagrama constituye un elemento positivo para la comprensión y estandarización operativa del procedimiento analizado, ya que permite identificar responsables, actividades y puntos de decisión dentro del proceso.

No obstante, la instancia evaluadora observa que el diagrama representa únicamente una fracción de los procesos requeridos para la gestión integral del Fondo y no contempla actividades relacionadas con la planeación, programación, seguimiento, control, evaluación y rendición de cuentas de los recursos públicos.

Por tal motivo, se considera que los diagramas de flujo proporcionados resultan insuficientes para documentar integralmente los procedimientos operativos vinculados al ejercicio de los recursos del FORTAMUN.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Conclusión

La instancia evaluadora concluye que el Municipio de Acatlán cuenta con evidencia documental de un procedimiento operativo relacionado con la adquisición de bienes y servicios financiados mediante recursos del FORTAMUN, así como con un diagrama de flujo que permite identificar de manera general la secuencia de actividades y responsabilidades asociadas a dicho proceso.

Sin embargo, la evidencia proporcionada no permite acreditar que dicho procedimiento forme parte de un Manual de Procedimientos oficial y vigente del municipio, ni que constituya un instrumento normativo integral para la gestión de los recursos del Fondo.

Asimismo, el procedimiento analizado únicamente documenta el proceso de adquisiciones, por lo que no contempla la totalidad de los procesos asociados a la planeación, programación, ejercicio, seguimiento, control, evaluación y rendición de cuentas de los recursos del FORTAMUN.

De igual manera, se identificaron áreas de oportunidad relacionadas con la ausencia de plazos definidos, formatos institucionalizados, criterios homogéneos de atención, mecanismos de accesibilidad para la población objetivo y documentación integral de los procesos operativos.

En consecuencia, la instancia evaluadora considera que los procedimientos operativos asociados al FORTAMUN presentan un nivel de institucionalización parcial, por lo que resulta necesario fortalecer su formalización normativa, ampliar la documentación de procesos y consolidar un Manual de Procedimientos integral que permita garantizar la adecuada gestión y trazabilidad de los recursos públicos financiados mediante el Fondo.

Fuentes de información mínimas
• Procedimiento de Recepción de Requisiciones por parte de las áreas del Ayuntamiento de Acatlán (Recurso FORTAMUN-DF). • Diagrama de Flujo del Proceso General FORTAMUN-DF. • Programas Presupuestarios financiados con recursos FORTAMUN. • Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES01). • Clasificación por Fuente de Financiamiento y Programa Presupuestario FORTAMUN 2025. • Ley de Coordinación Fiscal. • Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Consideración de la Instancia Evaluadora

No se proporcionaron Manuales de Procedimientos oficiales, Reglas de Operación, Lineamientos específicos, sistemas informáticos de gestión operativa, indicadores de tiempos de atención, evaluaciones operativas, auditorías de desempeño, análisis de costos operativos ni documentación integral de procesos asociados a la ejecución del FORTAMUN. Esta situación limitó el análisis de la totalidad de los procedimientos operativos vinculados al Fondo y la valoración de su grado de institucionalización.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

VI. Resultados y Desempeño

8.- De acuerdo con el ISD del Pp, ¿qué avances han realizado en el cumplimiento de metas del Pp?

Consideración metodológica para el análisis

La presente valoración se realizó con base en la información contenida en el Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES01), correspondiente al ejercicio fiscal 2025, así como en la información programática y presupuestaria proporcionada por el Municipio de Acatlán.

Asimismo, la instancia evaluadora identificó que el seguimiento del desempeño se realiza mediante programas presupuestarios distintos a aquellos utilizados para el ejercicio financiero de los recursos del FORTAMUN, por lo que fue necesario utilizar la tabla de equivalencia programática desarrollada durante la evaluación para vincular los resultados reportados con los programas financiados mediante el Fondo.

a) Análisis de metas

Derivado de la revisión del Instrumento de Seguimiento del Desempeño, se observó que la mayoría de los indicadores presentan niveles satisfactorios de cumplimiento respecto de las metas programadas para el ejercicio fiscal 2025.

Los programas Acatlán con Gobernabilidad e Infraestructura Pública de Calidad registran avances promedio superiores al 95% respecto de sus metas anuales, ubicándose dentro del rango de cumplimiento considerado satisfactorio conforme a los criterios establecidos en los Términos de Referencia.

Por su parte, el programa Acatlán con Competitividad Económica presenta niveles de cumplimiento inferiores a los observados en los demás programas, registrando avances promedio cercanos al 83%, lo que evidencia la existencia de metas parcialmente cumplidas o acciones cuya ejecución no alcanzó los resultados originalmente previstos.

En términos generales, los resultados reportados permiten identificar un adecuado nivel de cumplimiento operativo de las actividades y componentes establecidos en los programas presupuestarios.

Análisis de eficacia

Desde la perspectiva de eficacia, los programas evaluados muestran resultados favorables al registrar niveles de cumplimiento cercanos a las metas programadas. La mayoría de los indicadores presentan avances dentro de los parámetros establecidos por los semáforos de desempeño definidos en el propio Instrumento de Seguimiento.

No obstante, la instancia evaluadora identifica que una proporción importante de los indicadores se encuentra orientada al seguimiento de actividades, trámites, capacitaciones, reuniones, acciones administrativas o productos institucionales, por lo que el cumplimiento de metas no necesariamente refleja cambios sustantivos en la problemática pública que los programas buscan atender.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

En consecuencia, aunque los niveles de cumplimiento son elevados, la evidencia disponible no permite concluir de manera contundente que dichos resultados se traduzcan en mejoras equivalentes en las condiciones de bienestar, competitividad económica, gobernabilidad o infraestructura de la población atendida.

Análisis de eficiencia

Respecto a la eficiencia, la evaluación identifica limitaciones para establecer una relación directa entre el presupuesto ejercido y los resultados alcanzados.

Lo anterior se debe a que los recursos del FORTAMUN fueron ejercidos mediante una estructura programática financiera distinta de aquella utilizada para el seguimiento del desempeño, situación que dificulta vincular de manera precisa cada indicador con los recursos financieros efectivamente utilizados para su cumplimiento.

Asimismo, la documentación proporcionada no incluye análisis de costos unitarios, costos por beneficiario, costos por bien o servicio entregado ni indicadores específicos de eficiencia operativa que permitan medir la relación entre recursos utilizados y productos generados.

Por tal motivo, la valoración de eficiencia se encuentra limitada por la disponibilidad de información.

Análisis de relevancia

En términos de relevancia, los indicadores permiten monitorear la ejecución de acciones relacionadas con fortalecimiento institucional, desarrollo económico e infraestructura pública.

Sin embargo, se observó que los indicadores asociados a la cobertura de la población objetivo y a los cambios generados en la población atendida son limitados en comparación con aquellos orientados a medir actividades y productos.

Esta situación reduce la capacidad de los programas para demostrar de manera objetiva la contribución de las intervenciones a la solución de los problemas públicos identificados en sus respectivos diagnósticos y árboles de problema.

b) Suficiencia de metas

La instancia evaluadora considera que los avances reportados son suficientes para acreditar el cumplimiento operativo de las actividades programadas durante el ejercicio fiscal evaluado.

No obstante, la evidencia disponible no permite determinar plenamente si dichos avances resultan suficientes para demostrar el progreso en el logro del objetivo central de los programas presupuestarios.

Particularmente, se identifican áreas de oportunidad para fortalecer la construcción de indicadores estratégicos orientados a resultados e impactos, que permitan medir de manera más precisa los

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

cambios generados en la población objetivo y no únicamente el cumplimiento de actividades institucionales.

c) Correlación con el presupuesto

La instancia evaluadora no identificó evidencia suficiente para realizar una correlación integral entre los bienes y servicios generados, los indicadores de desempeño y el presupuesto ejercido durante el ejercicio fiscal evaluado.

La principal limitación deriva de la diferencia existente entre la estructura programática financiera mediante la cual se ejercen los recursos del FORTAMUN y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño.

En consecuencia, aunque es posible verificar el cumplimiento de metas e indicadores, no resulta posible establecer con precisión la relación entre el monto ejercido por cada programa financiero y los resultados reportados por el Sistema de Evaluación del Desempeño.

Conclusión

La instancia evaluadora concluye que los programas presupuestarios presentan niveles generalmente satisfactorios de cumplimiento de metas, observándose avances superiores al 95% en la mayoría de los programas analizados y un desempeño moderadamente favorable en el programa Acatlán con Competitividad Económica.

Sin embargo, la evaluación identifica que gran parte de los indicadores se encuentran orientados a la medición de actividades y productos institucionales, por lo que el cumplimiento de metas no necesariamente refleja avances equivalentes en la atención de los problemas públicos identificados.

Asimismo, la falta de correspondencia entre la estructura financiera utilizada para ejercer los recursos del FORTAMUN y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño limita el análisis de eficiencia y la correlación entre presupuesto y resultados.

Por lo anterior, se considera que el municipio cuenta con mecanismos funcionales para monitorear el cumplimiento de metas; no obstante, existen oportunidades de mejora relacionadas con la orientación de los indicadores hacia resultados, la medición de impactos y la vinculación entre la gestión financiera y la gestión para resultados.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

9.- De la Información de desempeño del Pp disponible, ¿Cómo se han empleado sus resultados?

La instancia evaluadora revisó la información proporcionada por el Municipio de Acatlán relacionada con evaluaciones, auditorías, ejercicios de revisión y seguimiento de recomendaciones efectuadas durante los últimos ejercicios fiscales, particularmente la Evaluación de Diseño del FORTAMUN correspondiente al ejercicio fiscal 2024, la Agenda de Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) derivada de dicha evaluación y la documentación institucional asociada al seguimiento de recomendaciones.

De la revisión realizada se identificó que el municipio cuenta con antecedentes de evaluación externa del FORTAMUN, mediante los cuales fueron detectadas diversas áreas de oportunidad relacionadas con el diseño programático, la definición del problema público, la integración de diagnósticos, la construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados, la definición de poblaciones potencial y objetivo, la vinculación entre planeación y presupuesto, así como la articulación entre el ejercicio financiero y el seguimiento del desempeño.

Como resultado de dichos ejercicios de evaluación, se emitieron diversas recomendaciones orientadas al fortalecimiento de la gestión para resultados, entre las que destacan:

- Fortalecer la articulación entre la planeación, programación, presupuesto y ejercicio del gasto.
- Elaborar diagnósticos que sustenten la identificación del problema público.
- Definir y cuantificar adecuadamente las poblaciones potencial, objetivo y atendida.
- Fortalecer la congruencia metodológica de la Matriz de Indicadores para Resultados.
- Mejorar la vinculación entre los recursos ejercidos y los resultados reportados.
- Consolidar mecanismos de seguimiento y evaluación del desempeño.

Asimismo, se identificó una Agenda de Aspectos Susceptibles de Mejora mediante la cual el municipio estableció compromisos institucionales orientados a la atención de las recomendaciones derivadas de la evaluación. En dicha agenda se establecen actividades, responsables, fechas compromiso y medios de verificación previstos para la atención de las observaciones emitidas.

No obstante, durante la revisión documental realizada por la instancia evaluadora no se identificó evidencia suficiente que permita acreditar la atención efectiva de los Aspectos Susceptibles de Mejora. Si bien existe una agenda de trabajo para su seguimiento, no fueron proporcionados los documentos que demuestren la conclusión de las acciones comprometidas, tales como informes de cumplimiento, reportes de seguimiento, actas de verificación, evidencia documental de solventación o productos finales derivados de la implementación de las recomendaciones.

De igual forma, no se localizó evidencia documental que permita acreditar la presentación de los formatos trimestrales de seguimiento de ASM solicitados por la Auditoría Superior del Estado de Hidalgo, ni documentación que permita verificar el avance periódico de las acciones comprometidas. Esta situación limita la trazabilidad del proceso de mejora continua y dificulta comprobar que las recomendaciones derivadas de evaluaciones anteriores fueron efectivamente implementadas.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Respecto al análisis de la atención de recomendaciones, la instancia evaluadora determinó lo siguiente:

Atención efectiva de los ASM

No se identificó evidencia suficiente para acreditar que los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de evaluaciones previas hayan sido concluidos en los términos establecidos. En consecuencia, no fue posible verificar cuáles recomendaciones fueron atendidas de manera efectiva ni documentar mejoras plenamente acreditadas derivadas de su implementación.

Tiempo de atención y situación actual

Debido a la ausencia de reportes de seguimiento y evidencia documental de cumplimiento, no fue posible determinar con precisión los tiempos de atención de los ASM ni verificar el grado de avance de las acciones comprometidas. En consecuencia, la mayoría de las recomendaciones deben considerarse vigentes hasta que exista evidencia formal de su atención y cierre.

Pertinencia y relevancia de las recomendaciones

La instancia evaluadora considera que las recomendaciones emitidas en ejercicios previos mantienen una alta pertinencia y relevancia, debido a que atienden debilidades estructurales que continúan observándose durante la presente evaluación, particularmente en materia de diseño programático, congruencia metodológica, construcción de indicadores, definición de poblaciones objetivo, alineación entre instrumentos de planeación y vinculación entre la estructura financiera y el seguimiento del desempeño.

Asimismo, los hallazgos identificados en la presente evaluación muestran que varias de las áreas de oportunidad detectadas previamente continúan presentes, lo que sugiere que las acciones correctivas implementadas no han sido plenamente documentadas o no han generado todavía resultados verificables que permitan acreditar una mejora institucional consolidada.

Principales logros identificados

Como aspecto positivo, se observa que el municipio cuenta con antecedentes de evaluación externa y ha generado documentos institucionales para la programación de acciones de mejora, lo que refleja una intención de incorporar mecanismos de evaluación y seguimiento dentro de sus procesos administrativos.

Sin embargo, la falta de evidencia documental de seguimiento y solventación limita la posibilidad de acreditar que dichas acciones hayan derivado en mejoras efectivas en el desempeño de los programas financiados con recursos del FORTAMUN.

Conclusión

La instancia evaluadora concluye que el Municipio de Acatlán ha participado en ejercicios de evaluación y ha generado documentos institucionales para la atención de recomendaciones; sin embargo, no se cuenta con evidencia suficiente que permita acreditar la atención efectiva,

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

seguimiento sistemático y conclusión formal de los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de evaluaciones anteriores.

Asimismo, no se identificó evidencia de la presentación de los formatos trimestrales de seguimiento de ASM requeridos por la Auditoría Superior del Estado de Hidalgo, ni documentación que demuestre la solventación de las recomendaciones emitidas.

Por lo anterior, se considera que el uso de los resultados de evaluaciones previas se encuentra parcialmente implementado, ya que existe evidencia de planeación para la atención de recomendaciones, pero no de su cumplimiento efectivo ni de su incorporación verificable en los instrumentos de diseño, seguimiento y evaluación del desempeño. En consecuencia, el municipio presenta áreas de oportunidad para fortalecer su mecanismo institucional de seguimiento de ASM, documentar adecuadamente su atención y utilizar de manera sistemática los resultados de las evaluaciones como herramienta para la mejora continua y la gestión para resultados.

Fuentes de información mínimas
• Informes finales de evaluaciones externas del FORTAMUN. • Agenda de Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM). • Documentos institucionales de seguimiento de ASM. • Evaluación de Diseño del FORTAMUN 2024. • Evidencia documental proporcionada por el municipio para la presente evaluación. • Registros administrativos relacionados con el seguimiento de recomendaciones. • Lineamientos y requerimientos de seguimiento de ASM emitidos por la Auditoría Superior del Estado de Hidalgo.

Consideración de la Instancia Evaluadora

No se proporcionaron formatos trimestrales de seguimiento de ASM, informes de avance, actas de verificación, documentos de cierre, evidencia de solventación ni registros que permitan acreditar la implementación efectiva de las recomendaciones emitidas en evaluaciones previas. Esta situación limitó la posibilidad de verificar el nivel de cumplimiento de los ASM, los tiempos de atención y los resultados obtenidos a partir de su implementación.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

VII. Transparencia y Rendición de Cuentas

10.- ¿Qué tan accesible y comprensible es la información pública del Pp para garantizar la transparencia y fomentar la rendición de cuentas?

Análisis de la información pública disponible

La instancia evaluadora realizó una revisión del portal oficial del Municipio de Acatlán, Hidalgo, así como de los apartados de transparencia, transparencia presupuestaria y acceso a la información pública disponibles para consulta ciudadana.

Derivado de dicha revisión se identificó que el municipio cuenta con un portal institucional que concentra información relacionada con transparencia, directorio, normatividad, código de ética, solicitudes de información, transparencia presupuestaria y acceso a la Plataforma Nacional de Transparencia. Asimismo, el portal incorpora información de contacto de la Unidad de Transparencia, mecanismos para la presentación de solicitudes de información y vínculos con plataformas gubernamentales relacionadas con el ejercicio del derecho de acceso a la información pública.

De igual forma, se identificó un apartado específico denominado “Transparencia Presupuestaria Observatorio del Gasto”, mediante el cual se pone a disposición de la ciudadanía información relacionada con transparencia presupuestaria y algunos documentos institucionales de consulta pública.

Disponibilidad de información del programa

Respecto a la información específica relacionada con los programas presupuestarios financiados mediante recursos del FORTAMUN, la instancia evaluadora identificó áreas de oportunidad importantes.

Si bien el portal contiene información general relacionada con transparencia y acceso a la información, no fue posible identificar de manera directa y sistematizada la publicación de:

- Diagnósticos de los programas presupuestarios.
- Matrices de Indicadores para Resultados (MIR).
- Instrumentos de Seguimiento del Desempeño (ISD).
- Informes periódicos de avance de indicadores.
- Resultados de seguimiento del desempeño.
- Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) derivados de evaluaciones.
- Evidencia de seguimiento trimestral de ASM.
- Informes específicos de resultados asociados a los programas financiados con recursos del FORTAMUN.

Asimismo, tampoco se localizaron mecanismos que permitan consultar de forma sencilla la vinculación entre los recursos ejercidos y los resultados alcanzados mediante los programas presupuestarios sujetos a evaluación.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Calidad y accesibilidad de la información

La información institucional disponible en el portal municipal se presenta mediante una interfaz accesible y con lenguaje generalmente comprensible para la ciudadanía.

Asimismo, se observó que la Unidad de Transparencia cuenta con datos de contacto, horarios de atención y mecanismos para la recepción de solicitudes de información pública, lo que fortalece las condiciones para el ejercicio del derecho de acceso a la información.

No obstante, la instancia evaluadora identificó que gran parte de la información relacionada con la gestión para resultados, evaluación del desempeño y seguimiento programático requiere búsquedas específicas o no se encuentra disponible de manera visible dentro de los apartados principales del portal.

Por otra parte, no se identificó evidencia suficiente que permita acreditar la existencia de formatos abiertos reutilizables, tableros de indicadores, bases de datos descargables, visualizadores interactivos de resultados o mecanismos específicos de accesibilidad para personas con discapacidad.

Gobierno abierto e innovación tecnológica

La revisión efectuada permitió identificar esfuerzos institucionales orientados al cumplimiento de obligaciones de transparencia y acceso a la información pública.

Sin embargo, la instancia evaluadora considera que aún existen oportunidades para fortalecer los principios de gobierno abierto mediante:

- Publicación de indicadores de desempeño en formatos abiertos.
- Difusión de resultados de evaluaciones externas.
- Publicación de ASM y su seguimiento.
- Visualización pública de metas y avances programáticos.
- Herramientas digitales para consulta ciudadana de resultados.
- Mecanismos de participación ciudadana asociados al seguimiento de programas presupuestarios.

Análisis de transparencia y rendición de cuentas

La existencia de un portal institucional activo, una Unidad de Transparencia funcional y mecanismos para la atención de solicitudes de información constituyen fortalezas relevantes en materia de transparencia gubernamental.

No obstante, la evaluación identificó que la información relacionada con el desempeño de los programas presupuestarios financiados mediante recursos del FORTAMUN presenta áreas de mejora en términos de disponibilidad, sistematización, accesibilidad y difusión.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Particularmente, no se identificó evidencia pública suficiente relacionada con los resultados de evaluaciones, seguimiento de indicadores, atención de ASM y utilización de los resultados de desempeño para la mejora continua.

Asimismo, los hallazgos identificados durante la presente evaluación respecto a la diferencia entre la estructura financiera y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño dificultan que la ciudadanía pueda relacionar con claridad los recursos ejercidos con los resultados alcanzados.

Conclusión

La instancia evaluadora concluye que el Municipio de Acatlán cuenta con mecanismos básicos de transparencia y acceso a la información pública, observándose la existencia de un portal institucional funcional, una Unidad de Transparencia formalmente establecida y espacios destinados a la publicación de información presupuestaria y administrativa.

Sin embargo, la información relacionada con el desempeño de los programas presupuestarios financiados mediante recursos del FORTAMUN presenta oportunidades importantes de mejora en materia de accesibilidad, sistematización y rendición de cuentas.

Particularmente, no se identificó la publicación integral de instrumentos de diseño, seguimiento y evaluación del desempeño, ni evidencia pública del seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora o de los resultados obtenidos a partir de evaluaciones previas.

Por lo anterior, se considera que el municipio presenta un nivel de cumplimiento aceptable en materia de transparencia administrativa y acceso a la información pública; sin embargo, requiere fortalecer la transparencia orientada a resultados, la difusión de información de desempeño y la implementación de herramientas de gobierno abierto que permitan a la ciudadanía conocer de manera clara la relación entre los recursos públicos ejercidos y los resultados alcanzados.

Fuentes de información mínimas
• Portal Oficial del Municipio de Acatlán Hidalgo • Portal de Transparencia Municipal de Acatlán Hidalgo • Transparencia Presupuestaria – Observatorio del Gasto • Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027. • Instrumento de Seguimiento del Desempeño (DES01). • Programas Presupuestarios del ejercicio fiscal 2025. • Evaluación de Diseño del FORTAMUN 2024. • Agenda de Aspectos Susceptibles de Mejora. • Información documental proporcionada por el municipio durante el proceso de evaluación.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Conclusiones

I. Planeación

La evaluación permitió identificar que los programas presupuestarios financiados mediante recursos del FORTAMUN mantienen una vinculación general con los objetivos estratégicos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027, así como con diversos Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030. Sin embargo, se identificó una problemática estructural relacionada con la diferencia existente entre la estructura programática utilizada para el ejercicio financiero de los recursos y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño. Esta situación dificulta la trazabilidad entre los recursos ejercidos, las acciones ejecutadas y los resultados reportados, limitando la integración efectiva entre planeación, programación, presupuesto y evaluación.

II. Diseño

En materia de diseño, la evaluación identificó áreas de oportunidad relevantes para fortalecer la consistencia metodológica de los programas presupuestarios financiados con recursos del Fondo. Si bien fue posible realizar el análisis mediante la información proporcionada por el municipio y la tabla de equivalencia programática desarrollada durante la evaluación, se observó que no todos los programas cuentan con diagnósticos plenamente documentados, teorías del cambio formalmente desarrolladas o instrumentos de diseño completamente articulados bajo los principios de la Metodología de Marco Lógico.

Asimismo, se identificaron inconsistencias entre algunos árboles de problema, árboles de objetivos, Matrices de Indicadores para Resultados e Instrumentos de Seguimiento del Desempeño, situación que limita la solidez metodológica de los programas y dificulta demostrar de manera integral la lógica causal de las intervenciones financiadas mediante el Fondo.

III. Seguimiento

El municipio cuenta con mecanismos institucionales para el seguimiento de metas e indicadores mediante el Instrumento de Seguimiento del Desempeño. No obstante, la evaluación identificó diferencias entre los elementos de diseño y los instrumentos de monitoreo utilizados para reportar avances.

De igual forma, se observó que una proporción importante de los indicadores se orienta a medir actividades y productos institucionales, mientras que la presencia de indicadores estratégicos orientados a resultados e impactos es limitada. Esta situación reduce la capacidad institucional para demostrar los cambios generados en la población beneficiaria como consecuencia de la intervención pública financiada mediante recursos del FORTAMUN.

IV. Población y Cobertura

Los programas presupuestarios evaluados cuentan con definiciones básicas de población potencial, objetivo y atendida, así como mecanismos generales para su cuantificación. Sin embargo, se identificaron áreas de oportunidad relacionadas con la focalización de beneficiarios, la segmentación de grupos prioritarios y la incorporación de enfoques diferenciales que permitan mejorar la orientación de las intervenciones públicas.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Asimismo, no se identificó evidencia suficiente que permita acreditar la existencia de estrategias formales de cobertura para ejercicios fiscales subsecuentes, ni mecanismos que permitan proyectar el crecimiento de la atención a la población objetivo en función de la disponibilidad presupuestal y las necesidades identificadas.

V. Procedimientos Operativos

La documentación proporcionada por el municipio permitió identificar procedimientos relacionados con la adquisición de bienes y servicios financiados mediante recursos del FORTAMUN. Sin embargo, la evidencia presentada no permitió acreditar que dichos procedimientos formen parte de un Manual de Procedimientos oficial, vigente y formalmente aprobado por la administración municipal.

Asimismo, los procedimientos documentados no contemplan integralmente los procesos asociados a la planeación, programación, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas del Fondo. En consecuencia, la evaluación concluye que el nivel de institucionalización de los procesos operativos vinculados al ejercicio del FORTAMUN es parcial y requiere fortalecimiento para consolidar un sistema integral de gestión y control interno.

VI. Resultados y Desempeño

Los programas financiados mediante recursos del Fondo presentan niveles generalmente satisfactorios de cumplimiento de metas, observándose avances favorables en la mayoría de los indicadores reportados durante el ejercicio fiscal evaluado. Sin embargo, la evaluación identificó limitaciones para determinar con precisión la eficiencia y la correlación entre presupuesto y resultados, derivadas principalmente de la falta de correspondencia entre la estructura financiera utilizada para ejercer los recursos y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño.

Asimismo, aunque el municipio cuenta con antecedentes de evaluación externa y ha generado instrumentos para la identificación de Aspectos Susceptibles de Mejora, no se presentó evidencia suficiente que permita acreditar la atención efectiva, seguimiento sistemático y solventación de las recomendaciones emitidas en ejercicios anteriores. De igual forma, no se identificó evidencia documental de la presentación de los formatos trimestrales de seguimiento de ASM requeridos por la Auditoría Superior del Estado de Hidalgo.

Por lo anterior, si bien existen mecanismos para la generación de información sobre desempeño, persisten áreas de oportunidad para fortalecer el uso efectivo de los resultados de evaluación como herramienta para la mejora continua y la toma de decisiones basada en evidencia.

VII. Transparencia y Rendición de Cuentas

El Municipio de Acatlán cuenta con mecanismos institucionales para garantizar el acceso a la información pública y el cumplimiento de obligaciones de transparencia. Asimismo, dispone de un portal institucional mediante el cual se publica información administrativa, financiera y normativa relacionada con la gestión municipal.

No obstante, la evaluación identificó áreas de oportunidad relacionadas con la publicación de información orientada a resultados, particularmente en materia de indicadores de desempeño, resultados de evaluaciones, seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora y evidencia de mejora

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

institucional. Adicionalmente, la información disponible no permite vincular de manera clara los recursos ejercidos mediante el FORTAMUN con los resultados obtenidos, situación que limita el fortalecimiento de la rendición de cuentas y la transparencia orientada a resultados.

Valoración Integral del Fondo

La instancia evaluadora concluye que el Municipio de Acatlán presenta avances importantes en la implementación de herramientas asociadas al Presupuesto basado en Resultados y al Sistema de Evaluación del Desempeño, observándose la existencia de instrumentos de planeación, programación, seguimiento y evaluación que permiten dar cumplimiento a diversas disposiciones normativas aplicables al ejercicio de los recursos del FORTAMUN.

Sin embargo, persisten áreas de oportunidad estructurales relacionadas con la consistencia metodológica de los instrumentos de diseño, la vinculación entre presupuesto y desempeño, la institucionalización de procedimientos operativos, el seguimiento efectivo de Aspectos Susceptibles de Mejora y la orientación de los indicadores hacia resultados e impactos.

El principal hallazgo de la evaluación corresponde a la falta de correspondencia entre la estructura financiera mediante la cual se ejercen los recursos del Fondo y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño, situación que limita la trazabilidad entre los recursos públicos ejercidos y los resultados reportados.

En términos generales, el FORTAMUN mantiene pertinencia para atender necesidades prioritarias del municipio y contribuye al fortalecimiento institucional, la prestación de servicios públicos y la atención de funciones estratégicas de la administración municipal. No obstante, resulta necesario fortalecer la articulación entre planeación, programación, presupuesto, seguimiento y evaluación para consolidar una gestión pública plenamente orientada a resultados y fortalecer la capacidad institucional para demostrar los beneficios generados con los recursos del Fondo en favor de la población de Acatlán, Hidalgo.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

HALLAZGOS

Hallazgo	Página	Recomendación	Efecto positivo esperado
Existe una diferencia entre la estructura programática utilizada para el ejercicio financiero de los recursos del FORTAMUN y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño, dificultando la trazabilidad entre los recursos ejercidos y los resultados reportados.	10, 31	Homologar la estructura programática financiera y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño, asegurando la correspondencia entre programas presupuestarios, indicadores y recursos asignados.	Mayor vinculación entre presupuesto y resultados, fortaleciendo la transparencia, la rendición de cuentas y la evaluación del desempeño.
Los programas presupuestarios financiados mediante recursos del Fondo presentan áreas de oportunidad en la integración metodológica de diagnósticos, teorías del cambio y elementos de la Metodología de Marco Lógico.	13	Actualizar los instrumentos de diseño incorporando diagnósticos, teorías del cambio y demás elementos metodológicos conforme a la Metodología de Marco Lógico.	Fortalecimiento de la planeación orientada a resultados y mejora en la lógica causal de las intervenciones.
Se identificaron inconsistencias entre algunos árboles de problemas, árboles de objetivos, Matrices de Indicadores para Resultados e Instrumentos de Seguimiento del Desempeño.	13, 19	Revisar y armonizar los instrumentos de diseño y seguimiento para garantizar congruencia entre los elementos que integran la cadena de resultados.	Mayor coherencia metodológica entre planeación, seguimiento y evaluación del desempeño.
Los indicadores utilizados para el seguimiento del desempeño se orientan principalmente a la medición de actividades y productos institucionales, existiendo limitada medición de resultados e impactos en la población objetivo.	19 y 31	Rediseñar los indicadores estratégicos para incorporar mediciones orientadas a resultados, cobertura e impactos generados por la intervención pública.	Mayor capacidad para demostrar los beneficios generados por los recursos del Fondo y fortalecer la toma de decisiones basada en evidencia.
No se identificó evidencia suficiente que permita acreditar la existencia de estrategias formales de cobertura para ejercicios fiscales subsecuentes ni mecanismos para proyectar el crecimiento de la atención a la población objetivo.	22	Elaborar una estrategia de cobertura de mediano plazo que considere población potencial, población objetivo, metas de atención y requerimientos presupuestarios futuros.	Mejor focalización de recursos y fortalecimiento de la planeación de largo plazo.
Los procedimientos relacionados con la operación del Fondo presentan un nivel de institucionalización parcial, ya que no forman parte de un Manual de Procedimientos oficial y no documentan integralmente los procesos asociados a la planeación, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas.	28	Elaborar, aprobar y difundir un Manual de Procedimientos que documente integralmente los procesos vinculados al ejercicio del FORTAMUN.	Mayor institucionalización de procesos, fortalecimiento del control interno y mejora de la gestión operativa del Fondo.
Existen limitaciones para determinar la eficiencia y la correlación entre presupuesto y resultados debido a la falta de correspondencia entre la estructura financiera y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño.	31	Implementar mecanismos de análisis que permitan vincular el ejercicio presupuestario con el cumplimiento de metas e indicadores.	Mayor capacidad para evaluar la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

No se presentó evidencia suficiente que permita acreditar la atención efectiva, seguimiento sistemático, solventación de los Aspectos Susceptibles de Mejora y la integración de los formatos trimestrales de seguimiento requeridos por la Auditoría Superior del Estado de Hidalgo.	60, 61	Implementar un mecanismo institucional de seguimiento de ASM que contemple responsables, plazos, evidencia documental, reportes periódicos de avance y cumplimiento de obligaciones de seguimiento.	Consolidación de la mejora continua, fortalecimiento del uso de evaluaciones y cumplimiento normativo.
Aunque existen antecedentes de evaluación externa, no se acreditó plenamente el uso de los resultados de evaluación para la mejora de los instrumentos de diseño, seguimiento y desempeño institucional.	61	Incorporar los resultados de evaluaciones previas dentro de los procesos de planeación, programación y actualización de instrumentos de gestión para resultados.	Mayor aprovechamiento de las evaluaciones y fortalecimiento de la toma de decisiones basada en evidencia.
Existen oportunidades de mejora en la publicación de información relacionada con indicadores de desempeño, evaluaciones, ASM y resultados del Fondo.	64, 65	Fortalecer los mecanismos de transparencia proactiva mediante la publicación periódica de información de desempeño, evaluaciones y resultados en medios institucionales.	Incremento de la transparencia gubernamental, fortalecimiento de la rendición de cuentas y mayor confianza ciudadana.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

RECOMENDACIONES

Recomendación	Claridad	Relevancia	Justificación	Factbildadad
Homologar la estructura programática financiera y la estructura utilizada para el seguimiento del desempeño, asegurando la correspondencia entre programas presupuestarios, indicadores y recursos asignados.	La recomendación es clara, específica y define la acción requerida para solucionar el hallazgo identificado.	Alta. Atiende el principal hallazgo de la evaluación al fortalecer la vinculación entre presupuesto y resultados.	Se sustenta en la discrepancia identificada entre la estructura financiera y la estructura de desempeño.	Alta. Puede implementarse durante los procesos de programación y presupuestación del siguiente ejercicio fiscal.
Actualizar los instrumentos de diseño incorporando diagnósticos, teorías del cambio y demás elementos metodológicos conforme a la Metodología de Marco Lógico.	La recomendación define con precisión los instrumentos que requieren fortalecimiento.	Alta. Incide directamente en la calidad del diseño programático.	Se deriva de la ausencia o insuficiencia de diagnósticos y teorías del cambio identificadas en la evaluación.	Alta. Su implementación depende de las áreas responsables de planeación y programación municipal.
Revisar y armonizar los instrumentos de diseño y seguimiento para garantizar congruencia entre los elementos que integran la cadena de resultados.	Es comprensible y establece claramente el objetivo de la acción correctiva.	Alta. Contribuye a fortalecer la consistencia metodológica de los programas.	Se fundamenta en las inconsistencias identificadas entre árboles de problemas, MIR e ISD.	Alta. Puede realizarse mediante mesas técnicas de revisión metodológica.
Rediseñar los indicadores estratégicos para incorporar mediciones orientadas a resultados, cobertura e impactos generados por la intervención pública.	La acción propuesta es específica y fácilmente identificable.	Alta. Fortalece la medición del desempeño y la orientación a resultados.	Deriva de la predominancia de indicadores de gestión y productos identificada en la evaluación.	Media-Alta. Requiere capacidades técnicas, pero se encuentra dentro de las atribuciones municipales.
Elaborar una estrategia de cobertura de mediano plazo que considere población potencial, población objetivo, metas de atención y requerimientos presupuestarios futuros.	La recomendación define claramente los elementos que debe contener la estrategia.	Media-Alta. Permite mejorar la focalización y planeación de la atención.	Se justifica por la ausencia de estrategias formales de cobertura identificada en el análisis.	Alta. Puede desarrollarse con la información disponible en las áreas ejecutoras.
Elaborar, aprobar y difundir un Manual de Procedimientos que documente integralmente los procesos vinculados al ejercicio del FORTAMUN.	La acción requerida es precisa y de fácil comprensión.	Alta. Fortalece la institucionalización y control interno.	Se sustenta en la ausencia de procedimientos formalmente documentados.	Alta. Depende exclusivamente de la administración municipal.
Implementar mecanismos de análisis que permitan vincular el ejercicio presupuestario con el cumplimiento de metas e indicadores.	La recomendación establece claramente el resultado esperado.	Alta. Contribuye a medir la eficiencia en el uso de los recursos públicos.	Deriva de las limitaciones identificadas para evaluar la correlación entre presupuesto y resultados.	Media-Alta. Requiere coordinación entre planeación, tesorería y áreas ejecutoras.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Implementar un mecanismo institucional de seguimiento de ASM que contemple responsables, plazos, evidencia documental y reportes periódicos de avance.	La recomendación es clara y establece los componentes mínimos requeridos.	Alta. Favorece la mejora continua y el cumplimiento normativo.	Se sustenta en la falta de evidencia de seguimiento y solventación de ASM.	Alta. Puede implementarse mediante procedimientos administrativos internos.
Incorporar los resultados de evaluaciones previas dentro de los procesos de planeación, programación y actualización de instrumentos de gestión para resultados.	Define claramente la acción esperada y su propósito.	Alta. Permite aprovechar la información generada por las evaluaciones.	Se justifica por la limitada evidencia del uso efectivo de resultados identificada en la evaluación.	Alta. Su implementación depende de decisiones administrativas internas.
Fortalecer los mecanismos de transparencia proactiva mediante la publicación periódica de información de desempeño, evaluaciones y resultados en medios institucionales.	La recomendación es clara y específica respecto a la información a publicar.	Alta. Contribuye a fortalecer la transparencia y rendición de cuentas.	Se sustenta en las áreas de oportunidad identificadas en materia de difusión de información orientada a resultados.	Alta. Puede implementarse utilizando los medios institucionales existentes.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Anexo 1. Ficha Técnica de datos generales de la evaluación	
Nombre de la evaluación	Evaluación de Consistencia y Resultados
Nombre y clave del programa evaluado	Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) 2025
Ramo	Ramo 33
Unidad(es) Responsable(s)	Seguridad Pública
PAE de origen	Programa Anual de Evaluación 2026
Año de conclusión y entrega de la evaluación	2026
Tipo de evaluación	Consistencia y Resultados
Nombre de la Instancia Evaluadora	Consultoría Empresarial, Contadores Certificados y Abogados
Nombre del(a) coordinador(a) de la evaluación	L.C. José Ángel Vargas Cortes
Nombre de los(as) principales colaboradores(as) de la instancia evaluadora	L.C. Mária del Pilar Gutiérrez Hernández
Unidad Administrativa Responsable de dar seguimiento a la evaluación (Área de Evaluación)	Dirección de Planeación
Procedimiento de contratación de la Instancia Evaluadora	Invitación a tres proveedores
Costo total de la evaluación con IVA incluido	$165,000.00
Fuente de financiamiento	Impuesto sobre Nómina

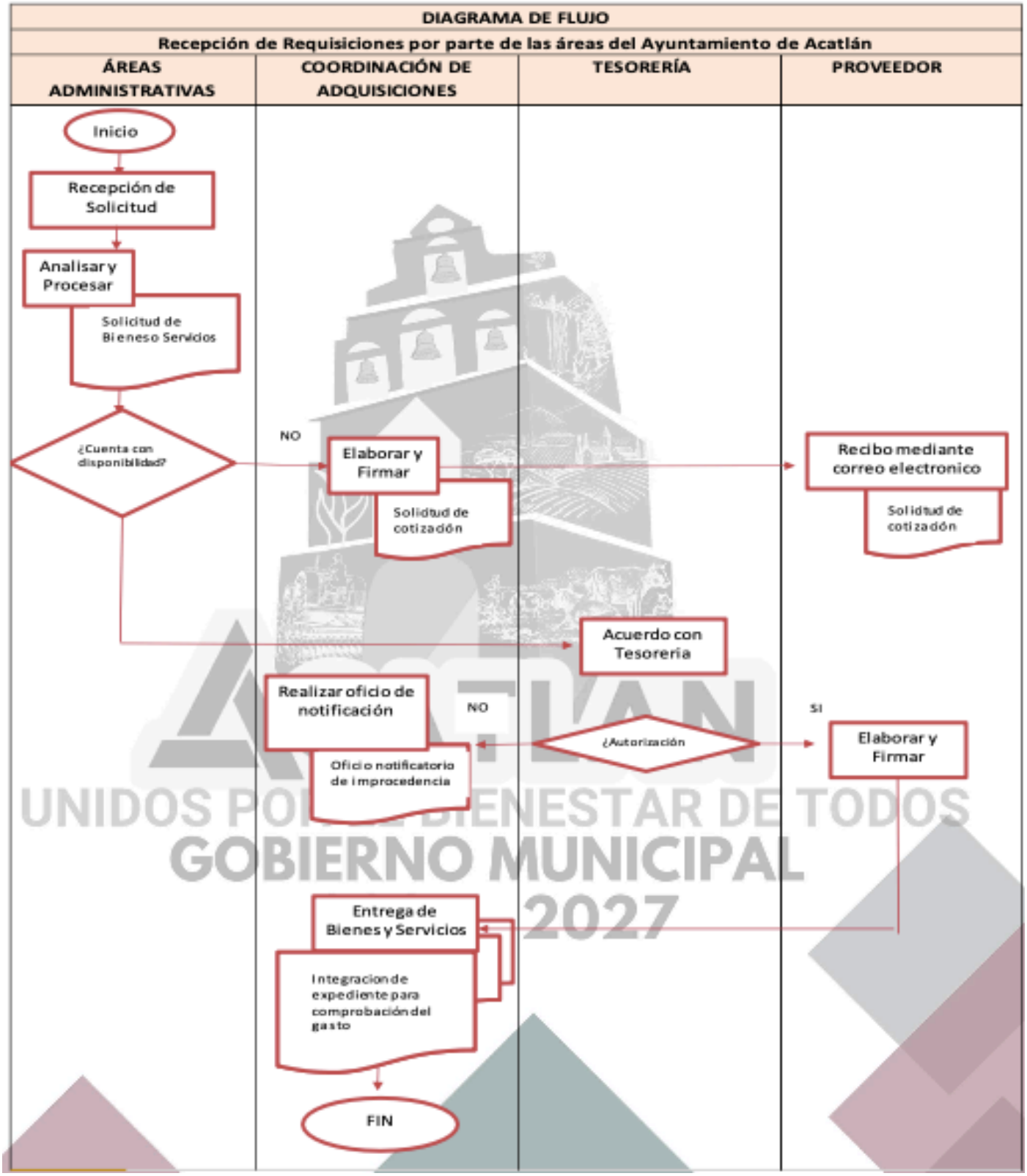
771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

Anexo 2. Diagramas de flujo de los procesos claves

MUNICIPIO DE ACATLÁN

Descripción de procedimientos		
Nombre del procedimiento		Recepción de Requisiciones por parte de las áreas del Ayuntamiento de Acatlán. (Recurso FORTAMUN-DF)
Objetivo		Atender oportunamente las solicitudes de bienes muebles y servicios de las áreas del Ayuntamiento de Acatlán
Responsable	**Número**	**Actividad**
Coordinara de Adquisiciones y Auxiliar Administrativo y/o Operativo	1	Recepción de la solicitud de los bienes o servicios
Coordinara de Adquisiciones y Auxiliar Administrativo y/o Operativo.	2	Analizar y procesar la solicitud del área para atender su petición de bienes o servicios.
Coordinara de Adquisiciones	3	Sino se cuenta con lo solicitado se realiza la cotización con Proveedores.
Coordinara de Adquisiciones	4	Pasar a acuerdo con el Tesorero para su Autorización. (para la adquisición con Recurso de FORTAMUN-DF)
Coordinara de Adquisiciones y Auxiliar Administrativo y/o Operativo.	5	En caso de ser negada se informará al área solicitante y la causa justificada mediante oficio cuando lo solicitado sea un concepto mayor.
Coordinara de Adquisiciones y Auxiliar Administrativo y/o Operativo	6	Se realiza el pedido con el proveedor correspondiente de los bienes o servicios
Coordinara de Adquisiciones y Auxiliar Administrativo y/o Operativo	7	Se entrega el material o servicio solicitado.
Coordinara de Adquisiciones y Auxiliar Administrativo y/o Operativo	8	Integración del expediente para comprobación del gasto.

771 470 4344
https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683
admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo



UNIDOS POR EL BIENESTAR DE TODOS
GOBIERNO MUNICIPAL
2027

Anexo 3. Fuentes de información de la evaluación

Documentos normativos e institucionales

- Municipio de Acatlán, Hidalgo. (2024). *Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027*. Acatlán, Hidalgo.
- Municipio de Acatlán, Hidalgo. (2025). *Programas Presupuestarios del ejercicio fiscal 2025*.
- Municipio de Acatlán, Hidalgo. (2025). *Instrumentos de Seguimiento del Desempeño (ISD) 2025*.
- Municipio de Acatlán, Hidalgo. (2025). *Árboles de Problemas y Árboles de Objetivos de los Programas Presupuestarios*.
- Municipio de Acatlán, Hidalgo. (2025). *Clasificación por Fuente de Financiamiento y Programa Presupuestario FORTAMUN 2025*.
- Municipio de Acatlán, Hidalgo. (2025). *Presupuesto de Egresos del Municipio de Acatlán, Hidalgo, para el ejercicio fiscal 2025*.
- Municipio de Acatlán, Hidalgo. (2025). *Cuenta Pública Municipal 2025*.
- Municipio de Acatlán, Hidalgo. (2025). *Información programática y financiera proporcionada para la evaluación*.
- Congreso de la Unión. (2025). *Ley de Coordinación Fiscal*.
- Congreso del Estado de Hidalgo. (2025). *Ley Orgánica Municipal para el Estado de Hidalgo*.
- Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). (2024). *Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico*.

Informes

- Municipio de Acatlán, Hidalgo. (2024). *Evaluación de Diseño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) ejercicio fiscal 2024*.
- Municipio de Acatlán, Hidalgo. (2025). *Agenda de Aspectos Susceptibles de Mejora derivada de la Evaluación de Diseño del FORTAMUN*.

Documentos de trabajo e investigación

- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). (2024). *Modelo de Términos de Referencia para la Evaluación de Consistencia y Resultados*.
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). (2024). *Guía para el Diseño de Indicadores Estratégicos*.
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). (2024). *Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados*.
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). (2024). *Guía para la Elaboración de la Metodología de Marco Lógico*.

Páginas web

- Portal Oficial del Municipio de Acatlán, Hidalgo.
- Portal de Transparencia del Municipio de Acatlán, Hidalgo.
- Plataforma Nacional de Transparencia.
- Portal de Transparencia Presupuestaria.
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).
- Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo

• Auditoría Superior del Estado de Hidalgo (ASEH)
Estadísticas y registros administrativos
• Bases de datos de seguimiento de indicadores del ejercicio fiscal 2025. • Registros administrativos de los programas presupuestarios financiados con recursos del FORTAMUN. • Información financiera y presupuestal del ejercicio fiscal 2025. • Registros de metas programadas, modificadas y alcanzadas. • Información contenida en los Instrumentos de Seguimiento del Desempeño (ISD). • Información de cobertura, población potencial, objetivo y atendida reportada por las unidades responsables.
Otro
• Información obtenida mediante reuniones de trabajo y aclaraciones técnicas realizadas con personal del Municipio de Acatlán durante el proceso de evaluación. • Documentación complementaria proporcionada por las áreas responsables de la operación y seguimiento de los recursos del FORTAMUN.

771 470 4344 https://contadorescertificados.com.mx/
771 702 8683 admon@contadorescertificados.com
Blvd. Valle de San Javier 302 Piso 2 Int. B, Colonia Valle de San Javier, Pachuca de Soto Hidalgo