

ING. PASIANO BARRANCO ISLAS
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DEL MUNICIPIO DE ACATLÁN, HIDALGO.

PRESENTE

Por medio del presente, y con base en el análisis exhaustivo del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) para el ejercicio 2025, se presentan los aspectos susceptibles de mejora identificados en cada una de sus secciones. El objetivo de este documento es ofrecer una guía clara para fortalecer la operación, transparencia, eficiencia y capacidad de medición de resultados del programa.

No.	Módulo	Aspecto Susceptible de Mejora	Resultado Esperado	Estrategia a Implementar	Actividad Comprometida	Prioridad	Entregable o Evidencia de Solventación
1	Planeación	Fortalecer la vinculación entre la estructura financiera utilizada para ejercer los recursos del FORTAMUN y la estructura programática utilizada para el seguimiento del desempeño.	Correspondencia entre presupuesto, programas presupuestarios e indicadores de desempeño.	Homologar la estructura programática y financiera durante el proceso de integración del presupuesto.	Revisar y actualizar la clasificación programática utilizada en la planeación y seguimiento del Fondo.	Alta	Clasificación programática homologada, Presupuesto de Egresos actualizado y evidencia documental de vinculación entre programas e indicadores.
2	Diseño	Fortalecer los instrumentos de diseño mediante la incorporación de diagnósticos y teorías del cambio para los programas financiados con recursos del Fondo.	Programas presupuestarios sustentados en evidencia y con lógica causal documentada.	Actualizar los instrumentos de diseño conforme a la Metodología de Marco Lógico.	Elaborar y actualizar diagnósticos, árboles de problema, árboles de objetivos y teorías del cambio.	Alta	Diagnósticos actualizados, teoría del cambio documentada y expedientes técnicos de los programas.
3	Diseño	Mejorar la congruencia metodológica entre árboles de problemas, árboles de objetivos, MIR e Instrumentos de Seguimiento del Desempeño.	Instrumentos de diseño y seguimiento alineados metodológicamente.	Realizar revisión integral de la cadena de resultados.	Actualizar la MIR y los instrumentos de seguimiento conforme a los árboles de problema y objetivos.	Alta	MIR actualizadas, ISD actualizados y dictamen técnico de congruencia metodológica.
4	Seguimiento	Fortalecer la orientación de los indicadores hacia resultados e impactos en la	Indicadores estratégicos que permitan medir resultados y	Rediseñar indicadores estratégicos conforme a la	Revisar fichas técnicas e incorporar indicadores de	Alta	Fichas técnicas actualizadas, MIR actualizadas e indicadores



Contadores Certificados

		población beneficiaria.	cambios generados por la intervención pública.	Guía SHCP-CONAC.	resultados e impacto.		estratégicos incorporados.
5	Población y Cobertura	Fortalecer la planeación de cobertura mediante la definición de metas de atención de mediano plazo.	Estrategia de cobertura documentada y alineada a la disponibilidad presupuestal.	Diseñar mecanismos de planeación de cobertura para ejercicios subsecuentes.	Elaborar estrategia de cobertura considerando población potencial, objetivo y atendida.	Media	Estrategia de cobertura aprobada y documento metodológico de cuantificación poblacional.
6	Procedimientos Operativos	Formalizar e institucionalizar los procedimientos asociados a la operación del Fondo.	Procesos documentados y estandarizados para la operación del FORTAMUN.	Elaborar un Manual de Procedimientos integral.	Documentar, validar y aprobar procedimientos relacionados con planeación, ejecución, seguimiento y evaluación.	Alta	Manual de Procedimientos aprobado y publicado.
7	Resultados y Desempeño	Fortalecer los mecanismos para evaluar la eficiencia del gasto y la relación entre recursos ejercidos y resultados obtenidos.	Información suficiente para valorar la eficiencia del ejercicio de los recursos públicos.	Incorporar análisis periódicos de desempeño presupuestario.	Desarrollar indicadores y reportes que relacionen metas alcanzadas con recursos ejercidos.	Media	Reportes de eficiencia presupuestaria e informes de desempeño financiero.
8	Resultados y Desempeño	Fortalecer el seguimiento y atención de los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de evaluaciones previas.	ASM atendidos, documentados y concluidos dentro de los plazos establecidos.	Implementar un mecanismo institucional de seguimiento de ASM.	Integrar cronogramas, responsables, evidencias y reportes de avance.	Alta	Formatos de seguimiento ASM, reportes de avance y evidencia documental de solventación.
9	Resultados y Desempeño	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de seguimiento de ASM establecidas por la Auditoría Superior del Estado de Hidalgo.	Cumplimiento normativo en materia de seguimiento de evaluaciones.	Establecer controles administrativos para la integración y presentación de reportes.	Elaborar y presentar oportunamente los formatos trimestrales de seguimiento ASM.	Alta	Formatos trimestrales ASM presentados y acuses de recepción correspondientes.
10	Transparencia y Rendición de Cuentas	Fortalecer la transparencia orientada a resultados mediante la publicación de información de desempeño y evaluación del Fondo.	Ciudadanía con acceso a información clara sobre resultados y desempeño del FORTAMUN.	Implementar mecanismos de transparencia proactiva.	Publicar indicadores, evaluaciones, ASM y resultados del Fondo en medios institucionales.	Media	Publicaciones en portal institucional, evidencia de difusión y micrositio de desempeño actualizado.

La implementación de estas mejoras no solo abordará las debilidades identificadas, sino que potenciará la capacidad del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) para el ejercicio 2025 para lograr su objetivo central y demostrar su impacto real en el desarrollo socioeconómico del municipio.

Agradezco su atención a este asunto y quedo a su disposición para cualquier aclaración o reunión que considere necesaria.

Atentamente



L.C. José Ángel Vargas Cortes